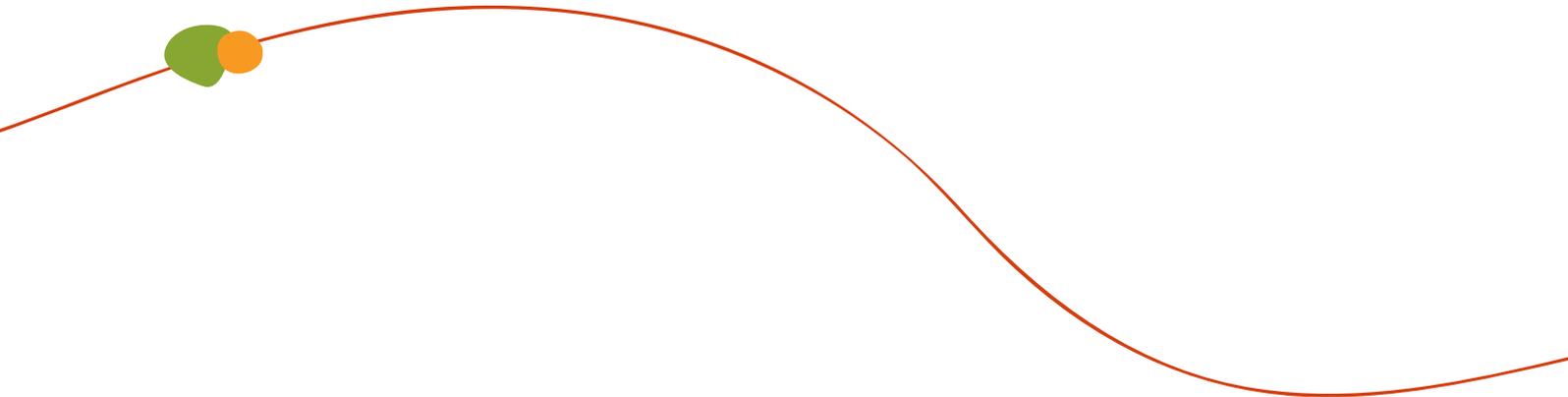


Consortio  
TICCA

**Informe 2023 del Consorcio TICCA:**

# **un año de transformación y crecimiento**





Cómo citar este informe:

**Consortio TICCA.** 2024. Informe 2023 del Consorcio TICCA: un año de transformación y crecimiento. Consorcio TICCA: Mundial. Disponible en: [www.iccaconsortium.org](http://www.iccaconsortium.org).

**Portada:** reunión presencial en Kenia, 2023, Consorcio TICCA

**Traducción:** Camila Miranda / Revisión: Josefina Boris

**Nota:** La presentación del informe anual correspondiente a 2023 se aplazó debido a una transición en el liderazgo del órgano directivo de la asociación y a un profundo proceso de cambio organizativo a nivel general. Hemos hecho todo lo posible por garantizar que este informe refleje datos precisos y una descripción adecuada. Aun así, reconocemos que la demora podría afectar la pertinencia de cierta información. Los lectores deberán tener en cuenta los cambios que se hayan producido durante el periodo de referencia.



# Informe 2023 del Consorcio TICCA: un año de transformación y crecimiento

## Contenido

<b>1</b>	<b>Introducción</b> .....	<b>5</b>
	Un tapiz vivo de territorios de vida.....	5
	Una visión basada en la justicia y la resiliencia .....	6
	Nuestros valores fundamentales: cimientos de la acción colectiva .....	6
	Un movimiento cada vez más fuerte.....	7
	2023: un año de transformación y visión de futuro.....	7
<b>2</b>	<b>Aspectos destacados de 2023: cuanto más fuertes sean las raíces, mayor será la altura</b> .....	<b>8</b>
	Afianzar nuestra presencia regional y mundial .....	8
	Expandir nuestras ramas mediante el crecimiento de la membresía.....	9
	Cuidar nuestras conexiones para mantenernos fuertes: encuentro presencial en Kenia.....	10
<b>3</b>	<b>Acciones clave: el cambio organizativo para un futuro resiliente</b> .....	<b>12</b>
	Nuestro Manifiesto: principios que guían nuestra transformación.....	12
	Plan estratégico 2024–2028: pilares clave y hoja de ruta .....	13
	Fortalecimiento de las estructuras internas: mejoras operativas y de gobernanza .....	14
	En resumen.....	14



<b>4</b>	<b>Acontecimientos regionales destacados: desafíos, perseverancia y avances</b> .....	<b>15</b>
	África: fuerza en la diversidad.....	15
	Asia: innovación arraigada en la tradición .....	16
	Latinoamérica y el Caribe:	
	acción desde las bases y cambios en las políticas .....	16
<b>5</b>	<b>Resumen financiero: rendición de cuentas y sostenibilidad</b> .....	<b>17</b>
	Ingresos y gastos.....	17
	Financiamiento transparente y alineado con los valores.....	18
	Sólida supervisión financiera y estabilidad a futuro .....	18
<b>6</b>	<b>Desafíos y aprendizajes: reflexiones para el futuro</b> .....	<b>19</b>
	Crecimiento financiero.....	19
	Evolución organizativa: aceptar el cambio y profundizar el compromiso .....	20
	Lecciones clave aprendidas.....	20
	De cara al futuro .....	21





Aldea indígena en el Amazonas. Foto: luoman

## Introducción

### *Un tapiz vivo de territorios de vida*

En paisajes conformados por la sabiduría ancestral y la administración colectiva, los Pueblos Indígenas y las comunidades locales siguen salvaguardando sus tierras, aguas y formas de vida. Desde las vastas estepas, donde las comunidades pastoriles se mueven al ritmo de las estaciones, hasta los densos bosques, donde las comunidades custodias protegen los árboles sagrados, estas comunidades poseen los conocimientos, los sistemas de gobernanza y las relaciones profundamente arraigadas necesarias para sostener los **territorios de vida**.

El Consorcio TICCA es un **movimiento y un espacio de referencia** para estos custodios; una alianza mundial profundamente arraigada, dedicada a apoyar sus prioridades autodeterminadas, garantizar el reconocimiento de sus derechos y reafirmar su

gobernanza sobre los territorios de vida. Estos son mucho más que zonas de conservación: son lugares de pertenencia, donde las vidas humanas y no humanas están estrechamente conectadas y donde la naturaleza y la cultura conviven en armonía.

Desde su creación, el Consorcio TICCA se ha solidarizado con los Pueblos Indígenas y las comunidades locales, potenciando sus voces y luchas, así como también sus logros. No habla ni actúa en su nombre, sino que camina a su lado, con el fin de fortalecer sus esfuerzos para lograr el reconocimiento y el apoyo apropiados para sus tierras y aguas colectivas. En esencia, el Consorcio existe para servir y sostener el movimiento mundial por los territorios de vida, oponiéndose a las fuerzas que los amenazan y esforzándose por garantizar su perdurabilidad para las generaciones futuras.

## Una visión basada en la justicia y la resiliencia

El Consorcio tiene la visión de un mundo donde los territorios de vida y sus custodias y custodios prosperen mediante la libre determinación, la conservación de la naturaleza y de la diversidad cultural, y el bienestar de todos los seres. Se trata de una visión basada en el respeto a los sistemas de gobernanza Indígenas, la resiliencia comunitaria y la sabiduría arraigada en las relaciones con la tierra, que ha fomentado su florecimiento hasta la actualidad.

Para materializar esta visión, el Consorcio TICCA trabaja a múltiples niveles: brinda apoyo a las acciones locales, teje redes de solidaridad entre las regiones e influye en las políticas nacionales e internacionales. A través de la incidencia, el intercambio de conocimientos y el apoyo directo, el Consorcio se esfuerza por garantizar que los

Pueblos Indígenas y las comunidades locales no solo sean vistos y escuchados, sino que sus sistemas de gobernanza sean reconocidos como fundamentales para la salud de nuestro planeta.

Este papel es más crítico que nunca. Mientras las crisis actuales de pérdida de biodiversidad, cambio climático y violaciones de los derechos humanos amenazan a los territorios de vida y a las personas que los protegen, el mundo está despertando para darse cuenta de que las verdaderas soluciones radican en el conocimiento Indígena, la gobernanza colectiva y la protección de estas tierras y aguas. Ahora es el momento de avanzar, no solo para resistir las amenazas, sino también para promover cambios transformadores que garanticen la justicia y el reconocimiento de los custodios de los territorios de vida.

### Nuestros valores fundamentales: cimientos de la acción colectiva

El Consorcio TICCA se basa en valores que reflejan los principios compartidos por su membresía y sus aliados:



**Veneración, respeto y cuidado de la naturaleza**—honrar las estrechas relaciones entre la vida humana y la no humana.



**Solidaridad, respeto, equidad, paz y justicia**—garantizar que todas las acciones sean justas y dignas.



**Responsabilidad mutua y colectiva**—reconocer que el futuro de los territorios de vida depende de compromisos compartidos.



**Nuestra humanidad compartida**—valorar la diversidad, el diálogo intercultural y el aprendizaje intergeneracional.



**Descolonización y rechazo de la asimilación, violencia y discriminación**—cuestionar los sistemas que durante tanto tiempo han oprimido a los Pueblos Indígenas y a las comunidades locales.



**Celebración de los territorios de vida**—como lugares de resistencia y también como fuentes de creatividad, espiritualidad y alegría.

Estos valores no son solo una aspiración, sino que guían todas las decisiones, las acciones y las asociaciones del Consorcio. Además, están integrados en nuestra **Política de membresía** y reflejados en nuestro **Manifiesto por los territorios de vida**.

## **Un movimiento cada vez más fuerte**

Desde su creación oficial en 2010, el Consorcio TICCA pasó de ser una pequeña red de aliados dedicados a convertirse en una asociación dinámica con raíces regionales, cuyos Miembros y Miembros Honorarios se encuentran en todo el mundo. Los últimos años han estado marcados por una creciente regionalización, con redes nacionales, consejos regionales y equipos de coordinación que han asumido un mayor liderazgo en la configuración del trabajo del Consorcio. Este cambio nos ha permitido ser flexibles, actuar a escala local y responder a las diversas necesidades de nuestra membresía.

A su vez, lo que une a este movimiento es su naturaleza mundial y las luchas y aspiraciones compartidas de las comunidades que defienden sus territorios de vida en diferentes contextos en todo el mundo y que, sin embargo, se mantienen juntas y solidarias. A través de la incidencia a escala internacional, las alianzas estratégicas y la acción colectiva, el Consorcio sigue fortaleciendo el reconocimiento de los territorios de vida como soluciones esenciales a desafíos a nivel planetario.



Reunión posterior a la CPM 2014. Foto: Christian Chatelain



## **2023: un año de transformación y visión de futuro**

Retrospectivamente, no solo fue un año de actividades y logros, sino también de profunda reflexión y renovación. El Consorcio no se limitó a seguir el ritmo de los cambios mundiales; se adaptó a ellos, forjó alianzas aún más sólidas y amplió su alcance en todas las regiones. Este movimiento, impulsado por la fuerza inquebrantable de su membresía, la resistencia de sus custodios y el poder implacable de los territorios de vida no solo sobrevive, sino que prospera. Del mismo modo, a medida que avanzamos, lo hacemos con un compromiso renovado y conscientes de que el camino que tenemos por delante es tanto un desafío como una posibilidad.

En este informe reflexionamos sobre los momentos decisivos y los hitos de 2023, celebramos la expansión de nuestra membresía, el fortalecimiento de nuestra presencia regional y los espacios significativos de conexión y aprendizaje que han dado forma a nuestro recorrido colectivo.



Asamblea Regional Latinamericana en Costa Rica. Foto: Consorcio TICCA

## Aspectos destacados de 2023: cuanto más fuertes sean las raíces, mayor será la altura

En 2023, nuestra asociación emprendió un renovado **proceso de cambio organizativo**. Este proceso profundiza en la identidad y el propósito del Consorcio TICCA. A su vez, permite reflexionar sobre dónde hemos estado, dónde estamos actualmente y hacia dónde aspiramos a ir, sin dejar de lado nuestro principal compromiso: apoyar a los custodios de los territorios de vida para garantizar sus derechos y su gobernanza.

De forma paralela a ese proceso, este año nos embarcamos en un ambicioso recorrido colectivo de reflexión, revisión y planificación, que culminó con la adopción del *Plan estratégico 2024-2028* del Consorcio. Fue un ejercicio de gobernanza colectiva que encarnó los principios que promovemos, ya que el proceso involucró a la membresía, el Consejo, la Secretaría y el Consejo de Sabios en un intercambio dinámico de esperanzas, ideas y reflexiones críticas.

### ***Afianzar nuestra presencia regional y mundial***

En todas las regiones, nuestro movimiento se hizo más fuerte, conectado e intencionado en su camino hacia el futuro, con avances en la gobernanza, la coordinación, la participación de la membresía y la incidencia mundial.

En el centro de esta transformación estuvo nuestro **proceso de regionalización**, que sigue dando

forma al funcionamiento del Consorcio y garantiza que la toma de decisiones, la participación y las acciones estén arraigadas en las realidades nacionales y regionales. Desde la Asamblea Regional de Latinoamérica en Costa Rica hasta la Asamblea Regional de África Central en Camerún, las regiones proporcionaron espacios para que sus miembros debatieran prioridades, fortalecieran redes y

reforzaran la solidaridad entre ellas. Cada asamblea fue única y reflejó las diversas formas en que se gobiernan, cuidan y defienden los territorios de vida.

Con la misma visión, también se hizo evidente la evolución de nuestros esfuerzos en materia de políticas e incidencia. En 2023, cambiamos nuestro enfoque hacia convertir los avances en políticas internacionales en medidas concretas en el ámbito nacional y subnacional. Si bien los marcos mundiales proporcionan reconocimiento, es a nivel nacional donde los cambios en las leyes y políticas se hacen realidad para los custodios de los territorios de vida. Este cambio representa un paso crucial para hacer que la incidencia política mundial sea más factible de poner en práctica y tenga un mayor im-

pacto en nuestras comunidades y territorios.

El Consorcio también intensificó sus esfuerzos de incidencia a escala mundial, con una participación activa en el ámbito jurídico y de políticas internacionales. Representantes de nuestros Miembros y de la Secretaría participaron en foros mundiales clave, como el Foro Permanente de las Naciones Unidas para las Cuestiones Indígenas, la Asamblea del Fondo para el Medio Ambiente Mundial y las negociaciones del Convenio sobre la Diversidad Biológica (CDB). **De este modo, amplificamos las voces de los territorios de vida en los espacios donde se toman las decisiones, para garantizar que los Pueblos Indígenas y las comunidades locales contribuyeran a dar forma a las políticas y los marcos que les afectan.**

## Expandir nuestras ramas mediante el crecimiento de la membresía

Los movimientos prosperan gracias a su gente, las comunidades, las organizaciones y las personas que se unen por un objetivo común. El 2023 también fue un año de pausa e introspección y, como reconocimiento de nuestro proceso de cambio organizativo en curso, la Asamblea General tomó la decisión deliberada de realizar una sola ronda de admisión de Miembros en lugar de dos. Esto proporcionó tiempo para reflexionar sobre cómo los procesos relacionados con la membresía podrían alinearse mejor con la evolución de la gobernanza y las prioridades del Consorcio. La membresía no es sólo cuestión de números, sino de relaciones, confianza y compromisos compartidos.

Por lo tanto, en 2023, el Consorcio TICCA dio la bienvenida a **16 nuevas incorporaciones a su membresía**: ocho nuevas organizaciones Miembros de Myanmar, Camerún (2), India, México (2), Pakistán y Vietnam, y ocho nuevos Miembros Honorarios (entre ellos, cuatro mujeres) que trabajan a nivel

mundial (3), en Zimbabue, Sudáfrica (2), Italia e India.

Con estas incorporaciones, la membresía del Consorcio aumentó a **225 organizaciones Miembros y 485 Miembros Honorarios en más de 80 países**; un testimonio de la relevancia y la necesidad de este movimiento. Cada nuevo Miembro y Miembro Honorario trae consigo una historia única, una nueva dimensión de conocimientos y una voz adicional a nuestra lucha colectiva por el reconocimiento, la justicia y la gobernanza autodeterminada.

En un esfuerzo cohesionado, el Consorcio invirtió en fortalecer estas conexiones: brindó apoyo a las asambleas nacionales, subregionales y regionales, profundizó la colaboración interregional y expandió el apoyo lingüístico para garantizar la accesibilidad a un público más amplio. La interpretación simultánea en inglés, español, francés, italiano, portugués y ruso durante reuniones clave y eventos en línea hizo posible que se oyeran más voces.



**225**

organizaciones Miembros



**485**

Miembros Honorarios



**80**

países

## **Cuidar nuestras conexiones para mantenernos fuertes: encuentro presencial en Kenia**

Aunque gran parte del trabajo del Consorcio se realiza a través de redes regionales y nacionales, y los eventos y la coordinación global se llevan a cabo por medio de espacios virtuales, 2023 ofreció una oportunidad de gran valor para la interacción presencial a nivel mundial. Del 9 al 13 de octubre, cincuenta integrantes del Consejo, la Secretaría y el Consejo de Sabios, acompañados de intérpretes y facilitadores, se reunieron en el corazón del este de África para llevar a cabo un encuentro que marcaría el camino a seguir para el Consorcio.

Con los impresionantes paisajes de Nanyuki como escenario, la reunión propició un diálogo profundo, un clima de confianza y un proceso de toma de

decisiones estratégicas. Fue allí donde se dio forma a la versión de trabajo del **Plan estratégico 2024-2028**, que marcó un momento crucial en la evolución del Consorcio. Más que una sesión de estrategia convencional fue un intercambio significativo de sabiduría entre generaciones, un proceso de visión compartida y una reafirmación de los valores fundamentales que unen al Consorcio.

El encuentro también reforzó el valor de las reuniones presenciales en un movimiento que es intrínsecamente relacional. Aunque los espacios virtuales permiten una mayor participación e inclusión, hay momentos en los que las interacciones cara a cara resultan esenciales, especialmente para



Fotos: Consorcio TICCA

los debates complejos, el aprendizaje compartido y el fortalecimiento de las relaciones entre culturas e idiomas.

Más allá de las políticas y las estrategias, este movimiento se centra en las personas: en los vínculos, la sabiduría y la fuerza colectiva que impulsan la lucha por los territorios de vida.

Este equilibrio entre la accesibilidad digital y la conexión presencial sigue siendo importante a medida que el Consorcio avanza. Las enseñanzas adquiridas en Kenia reafirman la necesidad de celebrar reuniones presenciales estratégicas y bien planificadas, que congreguen a los principales responsables de la toma de decisiones, al tiempo que se garantiza la participación de la membresía en general a través de mecanismos híbridos y en línea.





Foto: Darren Baker

## Acciones clave: el cambio organizativo para un futuro resiliente

### **Nuestro Manifiesto: principios que guían nuestra transformación**

En 2023, el profundo recorrido de reflexión y transformación en el que se embarcó el Consorcio TICCA culminó con la creación de nuestro **Manifiesto por los territorios de vida**. Este manifiesto sirve como una declaración que guía nuestra visión colectiva, nuestros principios y nuestro compromiso de promover los derechos y la gobernanza autodeterminada de los Pueblos Indígenas y las comunidades locales.

Bajo el liderazgo del Consejo de Sabios y del Consejo, **esta iniciativa reavivó un antiguo debate en el Consorcio sobre nuestros valores compartidos y nuestro propósito fundamental**. A través de un extenso proceso de consulta, en el que participaron Miembros y Miembros Honorarios de todas las regiones, se dio forma, se perfeccionó y, en última instancia, se adoptó el Manifiesto como documento vivo durante la última sesión de nuestra Asamblea General, en junio de 2023. Se trata de una declaración política y ética que sirve de inspiración para nuestras acciones presentes y futuras.



## Plan estratégico 2024–2028: pilares clave y hoja de ruta

Aprovechando el impulso generado por el Manifiesto, **el Consorcio TICCA emprendió su proceso de planificación estratégica más inclusivo y participativo hasta la fecha.** Ante la necesidad de una estrategia dinámica y con capacidad de respuesta, evaluamos a fondo nuestros logros pasados, las fortalezas y las debilidades de la organización, y el contexto mundial cambiante.

Entre abril y julio, los Miembros, los Miembros Honorarios, el Consejo, la Secretaría y las organizaciones aliadas participaron en un proceso iterativo de reflexión y cocreación. Esto incluyó debates regionales, participación interactiva en línea, consultas directas y la síntesis de aprendizajes pasados. **Como resultado, el Plan estratégico quinquenal (2024-2028) resume las metas, los objetivos y las acciones prioritarias** del Consorcio TICCA, y garantiza su alineación con las necesidades y las aspiraciones de los territorios de vida. Entre los principales hitos de la elaboración del *Plan estratégico 2024-2028* figuran los siguientes:

# PLAN ESTRATÉGICO 2024-2028 del Consorcio TICCA



 [Descargar documento](#)

### Julio a septiembre

profundización en los desafíos de gobernanza y gestión mediante reflexiones sobre otras organizaciones similares y debates internos.

### Septiembre

difusión del borrador de trabajo a toda la membresía para recoger sus comentarios, con debates globales y regionales específicos.

### Octubre

finalización del plan estratégico en una reunión histórica en Kenia, donde cincuenta representantes del Consejo, la Secretaría y el Consejo de Sabios se reunieron para hacer una revisión exhaustiva y aprobar el plan como versión de trabajo.

### Noviembre a diciembre

revisión, traducción y difusión pública de la estrategia aprobada, junto con la elaboración del **Plan de acción 2024**, que marcó los primeros pasos de su implementación.

Esta estrategia es una guía para nuestras aspiraciones colectivas y un compromiso para adaptarnos y afrontar los nuevos desafíos, a fin de garantizar la resiliencia del Consorcio TICCA en un mundo en constante cambio.

## Fortalecimiento de las estructuras internas: mejoras operativas y de gobernanza

Un aspecto esencial del proceso de cambio organizativo en 2023 fue el fortalecimiento de las estructuras internas para mejorar la gobernanza y la eficacia operativa. Mediante un compromiso sostenido y una reflexión colectiva, se tomaron decisiones clave para reestructurar las funciones de liderazgo, optimizar los mecanismos de coordinación y perfeccionar los procesos de toma de decisiones.

De julio a septiembre, el Consejo, la Secretaría y el Consejo de Sabios llevaron a cabo una serie de debates centrados en las complejidades de la gobernanza, la coordinación regional y la eficiencia de la gestión. Basándose en experiencias pasadas y en perspectivas externas, el Consorcio exploró formas innovadoras de reforzar la cohesión interna, al tiempo que mantenía la gobernanza horizontal y la toma de decisiones participativa.

**Uno de los pasos más significativos en este proceso de reestructuración fue la decisión de definir con mayor claridad las funciones y responsabilidades de la Secretaría,** en consonancia con la nueva estrategia. Esto implicó:



Planificar las transiciones de liderazgo y gestión para dar paso a una nueva fase de desarrollo organizativo.



Fortalecer los equipos de coordinación regional para apoyar de mejor manera a nuestra membresía y a los territorios de vida.



Garantizar que el funcionamiento de la Secretaría se estructure de tal modo que haya un equilibrio entre la continuidad y la renovación.

Como parte de esta evolución, se reactivó el **Comité de Cambio Organizativo**, creado a principios de 2022, con el fin de guiar los ajustes y las mejoras en curso. Este proceso se extenderá más allá de 2023 para garantizar que las estructuras internas sigan siendo ágiles, eficaces y compatibles con la visión a largo plazo del Consorcio.

### En resumen

Los avances logrados en 2023 sentaron una base sólida para la siguiente fase de fortalecimiento y expansión del Consorcio TICCA. La adopción del **Manifiesto por los territorios de vida**, el **Plan estratégico 2024-2028** y los **esfuerzos de reestructuración organizativa** marcan en conjunto un momento decisivo en la historia del Consorcio.

Con una claridad renovada sobre nuestro propósito, mecanismos de gobernanza fortalecidos y una

visión colectiva que guía nuestro camino hacia el futuro, el Consorcio está bien posicionado para afrontar los desafíos y las oportunidades venideros en solidaridad con los Pueblos Indígenas y las comunidades locales de todo el mundo. Sin embargo, este viaje de cambio organizativo no termina aquí, sino que continúa como un proceso evolutivo y participativo que seguirá dando forma a nuestro trabajo, nuestros valores y nuestro impacto en los próximos años.



## Acontecimientos regionales destacados: desafíos, perseverancia y avances

La siguiente sección presenta historias de gran impacto que muestran la resiliencia, la innovación y los esfuerzos de conservación liderados por las comunidades en diferentes megarregiones del mundo. Estos relatos ponen de relieve los desafíos que enfrentan, la perseverancia inquebrantable y los avances logrados por los Pueblos Indígenas y las comunidades locales para salvaguardar sus territorios de vida.



### **África:** **fuerza en la diversidad**

- **África Occidental:** En Senegal, Guinea y Gambia, nuestra membresía continuó sus esfuerzos para reforzar la gobernanza consuetudinaria, lideró iniciativas de reforestación y empoderó a la juventud para preservar los conocimientos tradicionales. Las reformas legales en Guinea garantizaron los derechos tradicionales sobre la tierra, mientras que la restauración costera en Gambia protegió los ecosistemas marinos y los medios de vida locales.
- **África Central:** El liderazgo Indígena obtuvo mayor reconocimiento gracias a la II Asamblea Regional de los TICCA, que amplificó las voces de la cuenca del Congo y contribuyó a la formulación de políticas en apoyo de la gobernanza comunitaria. En la República Democrática del Congo (RDC), los esfuerzos de incidencia impulsaron el reconocimiento legal de las áreas de conservación Indígenas y garantizaron que las tradiciones culturales sigan sustentando el conocimiento ecológico.
- **África del Este:** Los Pueblos Indígenas y las comunidades pastoriles de Tanzania y Kenia defendieron sus territorios frente a desafíos como la apropiación de tierras, los desalojos y las amenazas ambientales. En Zanzíbar, las comunidades de pescadores locales demostraron la fuerza de la conservación comunitaria mediante iniciativas de gestión sostenible.



## **Asia:** **innovación arraigada en la tradición**

- **Sudeste asiático:** La incidencia internacional, los talleres regionales y el apoyo nacional amplificaron la visibilidad del Consorcio TICCA y fortalecieron las voces Indígenas. Entre las principales iniciativas estuvieron las actividades de desarrollo de capacidades y la publicación «**Celebrating Territories of Life in Southeast Asia**» (Celebrando los territorios de vida en el Sudeste Asiático), que presenta los conocimientos tradicionales, la gobernanza y los medios de vida sostenibles.
- **Asia del Sur:** Un portal web subregional documentó más de 700 áreas de conservación comunitaria en la India y añadió nuevas herramientas de incidencia. Las iniciativas de autogobernanza se fortalecieron mediante becas y participación continua en los estados indios de Uttarakhand y Nagaland. Los diálogos regionales, incluido un taller sobre los TICCA, unieron a las partes interesadas para avanzar en las estrategias de gobernanza, política y financiamiento.
- **Asia Oriental y Septentrional:** Nuevas colaboraciones ampliaron el reconocimiento de los territorios de vida en la región y a escala transregional. Mongolia añadió tres nuevos territorios al Registro TICCA, mientras que un seminario internacional sobre descolonización, realizado en Japón, reunió a investigadores de todo el mundo y profundizó en la comprensión global de los sistemas de gobernanza Indígena.
- **Asia Central y Occidental y el Cáucaso:** Las redes regionales y sus miembros participaron en debates sobre pastizales y comunidades pastoriles, lo que contribuyó a la Iniciativa Mundial para los Pastizales y el Pastoreo. Los líderes comunitarios llevaron su incidencia a las principales plataformas regionales y mundiales, con el fin de garantizar que la conservación liderada por pastores y comunidades siguiera ocupando un lugar central en los debates sobre políticas.



## **Latinoamérica y el Caribe:** **acción desde las bases y cambios en las políticas**

- **Mesoamérica:** Las comunidades de Panamá, Honduras, Costa Rica y México mejoraron la gobernanza de los TICCA marinos mediante la autodeterminación y el aprendizaje colectivo. En Guatemala, se lograron avances en la gobernanza en el norte de Petén, mientras que en la península de Yucatán se impulsaron redes de intercambio entre custodios de TICCA. La investigación jurídica en México fortaleció la protección de los TICCA costeros y marinos, en beneficio de los pescadores artesanales.
- **Amazonía:** Bolivia concluyó los compromisos de la Iniciativa de Apoyo a los TICCA del Programa de Pequeñas Donaciones del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Por su parte, Brasil publicó una Guía del Registro TICCA para ayudar a las comunidades a documentar sus territorios. En Perú se fortaleció la gobernanza Indígena a lo largo del río Madre de Dios, mientras que en Colombia y Ecuador las redes TICCA intensificaron sus esfuerzos de conservación.
- **Cono Sur:** La Ley de Biodiversidad y Áreas Protegidas de Chile reconoció formalmente las Áreas de Conservación de Pueblos Indígenas, un hito importante para los defensores de los TICCA. Argentina y Chile iniciaron la protección del territorio biocultural Futa Mawiza. Paraguay consiguió una histórica transferencia de 548 hectáreas de tierras al Pueblo Mbya Guaraní, lo que supuso un avance en los derechos Indígenas a la tierra y la conservación.



Foto: Arthon Meekodong

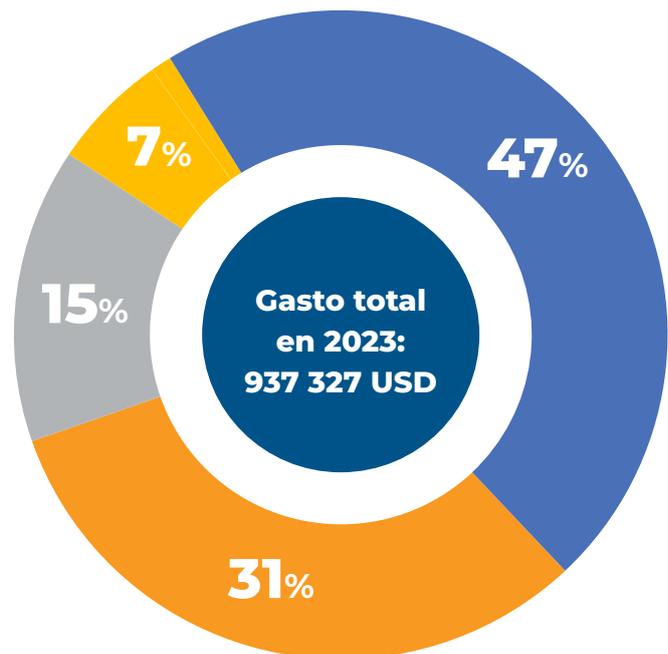
## Resumen financiero: rendición de cuentas y sostenibilidad

### Ingresos y gastos

En 2023, el **Consortio TICCA** mantuvo su **compromiso con la sostenibilidad financiera y la rendición de cuentas** mediante una gestión eficaz de los recursos para avanzar en su misión. El financiamiento de la organización provino principalmente de subvenciones otorgadas por múltiples donantes.

El gasto total ascendió a **937 327 USD**, repartidos del siguiente modo:

- **47 %** en honorarios de consultoría
- **31 %** en reasignación de subvenciones a organizaciones Miembros
- **15 %** en viajes y reuniones
- **7 %** en gastos administrativos y de evaluación de subvenciones



La estrategia financiera del Consorcio garantizó que las operaciones esenciales, los esfuerzos de incidencia y las iniciativas regionales recibieran el financiamiento necesario, mientras que los fondos no restringidos se gestionaron cuidadosamente para preservar la sostenibilidad a largo plazo.

Aunque en 2023 se registró un **déficit planificado**, este refleja el uso estratégico de los fondos de años anteriores, en particular de las subvenciones importantes obtenidas por adelantado en 2022. Estos fondos se distribuyeron a lo largo de varios años para permitir el desarrollo ininterrumpido de las actividades. El traspaso de fondos a 2024 pone de manifiesto la **prudente gestión fiscal del Consorcio y su compromiso con la sostenibilidad**.

## **Financiamiento transparente y alineado con los valores**

El Consorcio TICCA se rige por altos estándares de transparencia y rendición de cuentas en la gestión financiera. Todas las fuentes de financiamiento se alinean con sus valores fundamentales y garantizan que el apoyo recibido no comprometa su misión ni la autonomía de los Pueblos Indígenas y las comunidades locales.

Se recibieron fondos de diversos donantes, como **Packard Foundation, Fase I de la Iniciativa Mundial de Apoyo del Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo Mundial para el Medio Ambiente implementada por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, SwedBio en el Stockholm Resilience Centre, Oak Foundation, Synchronicity Earth, Sall Family Foundation y contribuidores anónimos**. Estos fondos se destinaron a diversas iniciativas, entre ellas los esfuerzos de conservación comunitarios, la coordinación regional y la incidencia política.

La reasignación de subvenciones tuvo un papel crucial en el fortalecimiento de la gobernanza local y las prioridades autodeterminadas. En 2023, el financiamiento respaldó iniciativas regionales y locales en más de 20 países, incluidos Asia Occidental y Central, Bolivia, Burkina Faso, Chile, Colombia, Ecuador, Filipinas, India, Kenia, Madagascar, Malasia, Marruecos, México, Nepal y Tanzania.

Además, el Consorcio facilitó encuentros clave, entre ellos una reunión de gran relevancia en Kenia para el Consejo, la Secretaría y el Consejo de Sabios, cuyo costo asociado ascendió a aproximadamente **176 000 USD**.

## **Sólida supervisión financiera y estabilidad a futuro**

La gestión financiera de la organización sigue bajo la supervisión fiduciaria de Rockefeller Philanthropy Advisors (RPA), que aplica una comisión de administración del 7 al 10 % a las subvenciones para cubrir los gastos operativos necesarios. Los estados financieros de 2023, incluidos el balance y la cuenta de ingresos y gastos, se sometieron a una auditoría externa como parte del proceso integral de auditoría de RPA, lo que garantizó el pleno cumplimiento de la normativa financiera y las mejores prácticas.

Con un firme compromiso con la gestión financiera responsable, el Consorcio TICCA entra en 2024 con un presupuesto bien administrado, el respaldo continuo de los donantes y una estrategia financiera clara que sostiene y amplía su visión a largo plazo para los territorios de vida.



Foto: Consorcio TICCA

## Desafíos y aprendizajes: reflexiones para el futuro

Al igual que otras organizaciones, el Consorcio TICCA ha experimentado muchos cambios a lo largo de los años, pero el de 2023 fue único. Al embarcarnos en el proceso de reflexionar y recalibrar nuestra visión y dirección estratégica, nos encontramos con una serie de desafíos que pusieron a prueba nuestra cohesión, resiliencia y capacidad de adaptación. La superación de estos desafíos nos dejó lecciones difíciles de aprender, que darán forma a nuestras estrategias y compromisos futuros.

### **Crecimiento financiero**

Desde el período 2018-2019, el Consorcio ha incrementado significativamente sus esfuerzos de recaudación de fondos, lo que ha permitido ampliar su base de donantes y aumentar sus recursos financieros a nivel general. El gasto anual pasó de cinco mil USD en 2011 a alrededor de un millón de USD en 2023, lo cual posibilitó un mayor apoyo programático. Sin embargo, la gestión y asignación eficaz de esta suma cuantiosa en toda nuestra estructura presentó desafíos hasta entonces desconocidos.

En 2022, nuestras operaciones fiscales se transfirieron de Suiza, nuestro país de registro, al patrocinador fiscal con sede en EE. UU., Rockefeller Philanthropy Advisors (RPA). Este cambio mejoró aspectos como la gestión financiera, el control y la supervisión de ingresos y gastos, el cumplimiento tributario, la auditoría, la transparencia y la gestión de riesgos, con el fin de garantizar la sostenibilidad y el cumplimiento de nuestra misión. Sin embargo, también generó complejidades administrativas debido a los requisitos normativos de EE. UU., un aspecto hasta entonces desconocido para nosotros. La adaptación a este nuevo marco exigió la implementación de ajustes continuos en nuestra gestión financiera, el cumplimiento normativo, los sistemas de presentación de informes y los procedimientos, para garantizar una gobernanza y una rendición de cuentas eficaces.

La ampliación de los recursos financieros del Consorcio permitió explorar diversos mecanismos de reasignación de subvenciones, en particular como respuesta a la pandemia de COVID-19. Estas iniciativas respaldaron directamente los esfuerzos locales, nacionales y regionales de los Miembros, y al mismo tiempo evidenciaron la necesidad de fortalecer los sistemas administrativos internos y de garantizar cuidadosamente que el apoyo financiero permanezca firmemente alineado con los valores fundamentales del Consorcio. Una de nuestras prioridades clave sigue siendo garantizar que los mecanismos de reasignación de fondos refuercen, y no opaquen, otras formas de apoyo básico.

---

## **Evolución organizativa: aceptar el cambio y profundizar el compromiso**

La adopción de la revisión de los *Estatutos*, los *Procedimientos de gobernanza* y la *Política y los procedimientos de membresía* en 2021 abrió el camino a importantes cambios estructurales. En 2023, la Secretaría creció e incorporó nuevos equipos de coordinación regional y funciones especializadas para mejorar nuestro enfoque global y regional. Esta ampliación implicó mayores esfuerzos para fomentar el liderazgo compartido, la responsabilidad mutua y la remuneración equitativa. Por esta razón, fortalecer la gobernanza y mejorar la comunicación entre los Miembros, el Consejo y la Secretaría sigue siendo esencial para mantener una estructura organizativa fuerte y sostenible.

Como hito clave, el Consorcio TICCA elaboró su nuevo Plan estratégico quinquenal (2024-2028), que sucede al plan anterior aprobado en 2017. Esta revisión refleja la evolución del contexto mundial y regional, los cambios en nuestra membresía y la necesidad de fortalecer nuestra capacidad interna para apoyar eficazmente a los territorios de vida. El nuevo plan estratégico reafirma nuestro compromiso con la gobernanza autodeterminada de los Pueblos Indígenas y las comunidades locales, y garantiza que nuestros enfoques y acciones sigan siendo relevantes y de impacto.

---

### **Lecciones clave aprendidas**



El cambio hacia una estructura más compleja y centrada en las regiones requiere una alineación permanente con los valores del Consorcio, a fin de garantizar que los cambios financieros y operativos fortalezcan, en lugar de comprometer, nuestra misión.



La expansión de la recaudación de fondos y de las asociaciones presenta oportunidades y desafíos, lo que subraya la necesidad de gestionar cuidadosamente las relaciones y los recursos para mantener la integridad y la eficacia del Consorcio.



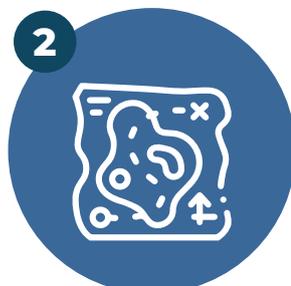
A medida que el Consorcio crece, resulta fundamental contar con estructuras de gobernanza bien definidas y sistemas de comunicación interna sólidos para preservar la eficiencia de las operaciones y la eficacia en la toma de decisiones.

## De cara al futuro

En el *Plan estratégico 2024-2028* se establecen cuatro metas clave, fruto del proceso de cambio organizativo en el que se embarcó el Consorcio TICCA con el fin de perfeccionar nuestros propósitos, valores, funciones y prioridades:



1  
Apoyar a los Pueblos Indígenas y las comunidades locales.



2  
Promover el reconocimiento de los territorios de vida.



3  
Influir en actores externos.



4  
Fortalecer la capacidad organizativa interna.

Aunque este plan, con sus metas, objetivos y acciones prioritarias, representa un avance significativo, la inversión ininterrumpida es esencial para el éxito de su implementación. A medida que nuestra membresía crece y nuestro trabajo se vuelve más complejo, debemos seguir fortaleciendo nuestras estructuras y sistemas internos para sostener nuestra misión con eficacia.

Solo mediante la inversión en nuestra capacidad organizativa y la construcción de una organización más fuerte y resiliente, el Consorcio TICCA estará mejor posicionado para:



proporcionar un apoyo más eficaz y específico a los Pueblos Indígenas y a las comunidades locales;



promover el reconocimiento y la protección de los territorios de vida;



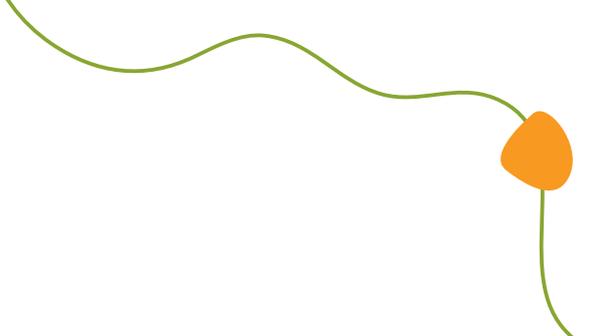
involucrar a agentes externos para fomentar políticas y prácticas de apoyo;



mejorar la gobernanza y las estructuras operativas para servir con eficacia a nuestra creciente membresía.

A medida que avanzamos, reafirmamos nuestro compromiso de adoptar y llevar adelante la sabiduría, las prácticas y los valores rectores cultivados durante generaciones por diversos Pueblos Indígenas y comunidades locales de todo el mundo. Seguimos decididos a aprender de nuestras experiencias, superar y adaptarnos a los nuevos desafíos, y trabajar colectivamente para documentar, sostener y defender los territorios de vida.

La prosecución de nuestra misión exige reflexión, colaboración y dedicación constantes por parte de nuestra membresía, socios y aliados en todo el mundo. Nosotros, el Consorcio TICCA, tanto un movimiento como un espacio de referencia para los custodios, reconocemos nuestro empoderamiento como una responsabilidad. Solo mediante el fortalecimiento de nuestra capacidad colectiva podremos mantener nuestros compromisos, honrar el liderazgo de los Pueblos Indígenas y las comunidades locales e impulsar un cambio significativo y duradero.



Consortio  
TICCA

● **Informe 2023 del Consorcio TICCA:**

# **un año de transformación y crecimiento**

