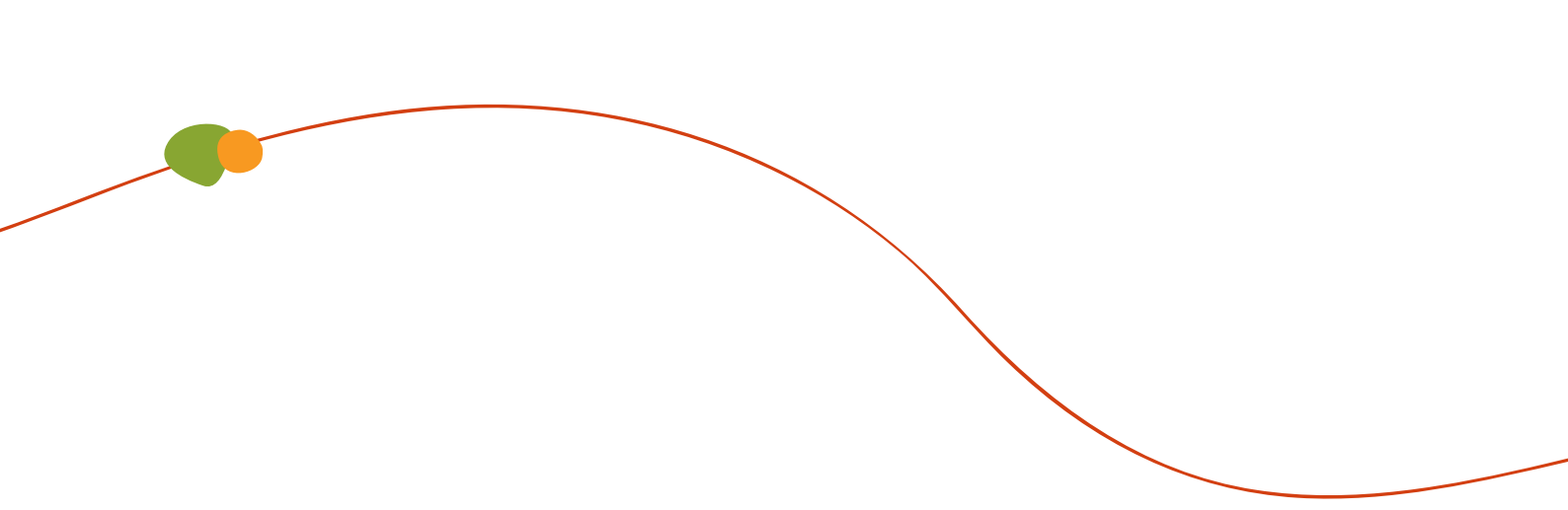


Consortium
APAC

Rapport 2023 du Consortium APAC :

une année de transformation et de croissance





Comment citer ce rapport :

Consortium APAC. 2024. Rapport 2023 du Consortium APAC : une année de transformation et de croissance. Consortium APAC : Monde. Disponible sur : www.iccaconsortium.org.

Couverture : réunion en personne au Kenya, 2023, Consortium APAC

Traduit en français par Gaëlle Le Gauyer et Antoine Scherer

Note : La soumission du rapport annuel pour l'année 2023 a été retardée en raison d'une transition de leadership au sein de l'organe de direction de l'association et d'un processus de transformation organisationnelle en profondeur. Nous avons déployé tous les efforts nécessaires pour que le rapport reflète des données exactes et intègre une description fidèle de la situation. Toutefois, nous reconnaissons que ce retard peut affecter la pertinence de certaines informations. Nous encourageons les lecteurs à prendre en compte les évolutions survenues au cours de la période couverte par le rapport.



Rapport 2023 du Consortium APAC : une année de transformation et de croissance

Table des matières

1	Introduction.....	5
	Un tissu vivant de territoires de vie.....	5
	Une vision fondée sur la justice et la résilience.....	6
	Nos valeurs fondamentales : les fondements de notre action collective.....	6
	Un mouvement qui ne cesse de se renforcer	7
	2023 : une année marquée par la transformation et la clairvoyance.....	7
2	Les moments forts de l'année 2023 : plus les racines sont solides, plus haut on peut s'élever.....	8
	Consolider notre présence régionale et mondiale	8
	Déployer nos branches en accueillant de nouveaux Membres et Membres d'Honneur.....	9
	Nourrir nos liens pour avancer avec force : la rencontre en personne au Kenya	10
3	Les actions phares : transformer l'organisation pour construire un avenir résilient.....	12
	Le Manifeste : les principes qui guident notre transformation.....	12
	Plan stratégique 2024–2028 : les piliers centraux et la feuille de route pour l'avenir	13
	Renforcer les structures internes : gouvernance et améliorations opérationnelles	14
	En résumé.....	14



4

**Faits marquants au niveau régional :
défis, persévérance et progrès 15**

Afrique : la force dans la diversité 15

Asie : l'innovation ancrée dans la tradition 16

Amérique latine et Caraïbes : actions de la base
et évolutions des politiques..... 16

5

**Bilan financier :
responsabilité et durabilité 17**

Recettes et dépenses..... 17

Un financement transparent et conforme à nos valeurs..... 18

Supervision financière rigoureuse et stabilité future..... 18

6

**Défis et enseignements :
réflexions pour l'avenir 19**

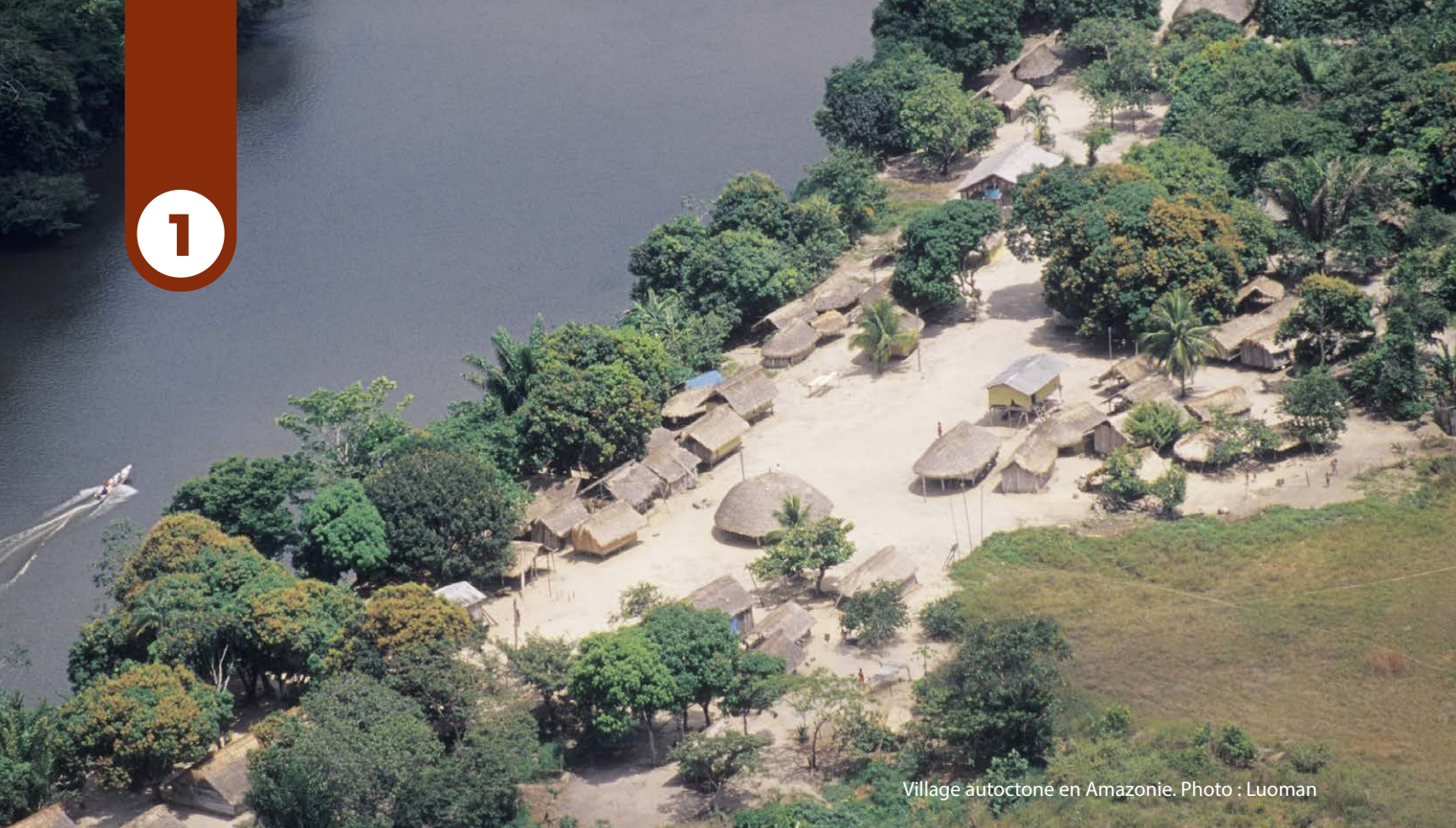
Croissance financière 19

Évolution organisationnelle : accueillir le changement,
approfondir l'engagement 20

Principaux enseignements..... 20

Perspectives d'avenir..... 21





Village autochtone en Amazonie. Photo : Luoman

Introduction

Un tissu vivant de territoires de vie

Dans une diversité de paysages façonnés par les sagesses ancestrales et la gouvernance collective, les Peuples Autochtones et les communautés locales continuent de préserver leurs terres, leurs eaux et leurs modes de vie. Des vastes steppes parcourues par les communautés d'éleveurs pastoraux au rythme des saisons, aux forêts denses protégées par les communautés gardiennes des arbres sacrés, ces Peuples détiennent les savoirs, les systèmes de gouvernance et les liens profonds qui sont nécessaires à la préservation des **territoires de vie**.

Le Consortium APAC est un **mouvement et un espace d'ancrage** pour ces gardiens ; une alliance mondiale aux racines profondes, qui se consacre à mettre en avant leurs priorités autodéterminées, à garantir la reconnaissance de leurs droits et renforcer

leur gouvernance des territoires de vie. Ces derniers ne sont pas de simples aires de conservation : ce sont des lieux d'appartenance, où les vies humaines et non humaines sont intimement liées, où nature et culture coexistent en harmonie.

Depuis sa création, le Consortium APAC se tient aux côtés des Peuples Autochtones et des communautés locales, en amplifiant non seulement leurs voix et leurs luttes, mais aussi leurs réussites. Sans jamais parler ou agir en leur nom, il chemine à leurs côtés, en soutenant leurs efforts en vue d'obtenir reconnaissance et appui pour leurs terres et eaux collectives. Au cœur de sa mission, le Consortium existe pour servir et renforcer le mouvement mondial en faveur des territoires de vie, en s'opposant aux forces qui les menacent et en œuvrant pour assurer leur pérennité pour les générations à venir.

Une vision fondée sur la justice et la résilience

La vision du Consortium est celle d'un monde où les territoires de vie et leurs gardiens prospèrent à travers l'autodétermination, la conservation de la nature et de la diversité culturelle, et le bien-être de tous les êtres. Cette vision repose sur le respect des systèmes de gouvernance autochtones, la résilience des communautés et la sagesse ancrée dans les relations avec la terre, source de leur rayonnement jusqu'à nos jours.

Pour que cette vision devienne une réalité, le Consortium APAC travaille à plusieurs niveaux. Il soutient les actions locales, tisse des réseaux de solidarité entre les régions et influence les politiques nationales et internationales. Grâce au plaidoyer, au partage des connaissances et au soutien direct qu'il propose, le Consortium s'efforce non seulement de garantir que les Peuples Autochtones et les

communautés locales soient vus et entendus, mais aussi que leurs systèmes de gouvernance soient reconnus comme étant essentiels à la santé de notre planète.

Ce rôle n'a jamais été aussi crucial qu'aujourd'hui. Alors que les crises actuelles liées à la perte de biodiversité, au changement climatique et aux violations des droits humains menacent les territoires de vie et les Peuples qui les protègent, le monde prend conscience que les solutions réelles reposent sur les savoirs autochtones, la gouvernance collective et la protection de ces terres et ces eaux. Le moment est venu d'aller de l'avant. Il ne s'agit plus seulement de résister aux menaces, il nous faut faire avancer les changements transformateurs qui garantiront la justice et la reconnaissance des gardiens des territoires de vie.

Nos valeurs fondamentales : les fondements de notre action collective

Le Consortium APAC est guidé par des valeurs qui reflètent les principes communs partagés par ses Membres et Membres d'Honneur, ainsi que ses alliés :



La déférence, le respect et la protection de la nature : honorer les relations profondes entre les êtres humains et les êtres non humains.



La solidarité, le respect, l'équité, la paix et la justice : veiller à ce que toutes nos actions soient empreintes d'équité et de dignité.



La responsabilité mutuelle et collective : reconnaître que l'avenir des territoires de vie dépend d'engagements communs.



Notre humanité commune : valoriser la diversité, le dialogue interculturel et l'apprentissage intergénérationnel.



La décolonisation et le rejet de l'assimilation, de la violence et de la discrimination : remettre en question les systèmes qui oppriment depuis longtemps les Peuples Autochtones et les communautés locales.



La célébration des territoires de vie, non seulement en tant que lieux de résilience, mais aussi en tant que sources de créativité, de spiritualité et de joie.

Ces valeurs ne sont pas de simples aspirations ; elles guident toutes les décisions, les actions et les partenariats du Consortium. Elles sont inscrites dans nos **Principes d'adhésion** et figurent dans notre **Manifeste pour les territoires de vie**.

Un mouvement qui ne cesse de se renforcer

Depuis sa création officielle en 2010, le Consortium APAC a beaucoup évolué : autrefois un petit réseau d'alliés dévoués, il est aujourd'hui une association dynamique, ancrée dans les différentes régions du monde, et qui réunit des Membres et Membres d'Honneur du monde entier. Les dernières années ont été marquées par une régionalisation croissante, avec des réseaux nationaux, des Conseils régionaux et des équipes de coordination qui ont pris de plus en plus d'importance dans l'orientation des travaux du Consortium. Cette évolution nous a permis de rester flexibles, centrés sur les enjeux locaux et très réactifs aux besoins divers de nos Membres.

Dans le même temps, ce qui soude ce mouvement, c'est son caractère mondial, ainsi que les luttes et les aspirations partagées des communautés qui défendent leurs territoires de vie dans différents contextes à travers le monde, tout en restant solidaires les uns des autres. Grâce à son plaidoyer au niveau international, à ses partenariats stratégiques et à son action collective, le Consortium continue de renforcer la reconnaissance des territoires de vie comme une solution essentielle face aux défis mondiaux.



Réunion postérieure à la CPM 2014. Photo: Christian Chatelain

2023 : une année marquée par la transformation et la clairvoyance

Avec le recul, cette année n'a pas seulement été riche en activités et en réalisations, elle a également été marquée par de profondes réflexions et un vent de renouveau. Le Consortium n'a pas seulement su s'adapter aux changements mondiaux, il a également renforcé ses alliances et étendu son rayonnement à travers les régions. Porté par la force inébranlable de ses Membres et Membres d'Honneur, la résilience de ses gardiens et le pouvoir infatigable des territoires de vie, ce mouvement ne se contente pas de survivre, il prospère. De la même manière, nous avançons avec un engagement renouvelé, conscients que la route qui nous attend est jalonnée de défis et d'opportunités.

Dans ce rapport, nous revenons sur les moments forts et les étapes importantes de l'année 2023, nous célébrons l'accroissement du nombre de Membres et Membres d'Honneur, le renforcement de notre présence régionale et les espaces de connexion et d'apprentissage significatifs qui ont façonné notre cheminement collectif.



Assemblée régionale latino-américaine au Costa Rica. Photo: Consortium APAC

Les moments forts de l'année 2023 : plus les racines sont solides, plus haut on peut s'élever

En 2023, notre association s'est engagée dans un nouveau **processus de changement organisationnel**. Ce processus nous amène à nous interroger en profondeur sur l'identité et la raison d'être du Consortium APAC. Il nous aide à réfléchir à notre histoire, à notre situation actuelle et à nos aspirations pour l'avenir, dans le respect de notre engagement premier : soutenir les gardiens des territoires de la vie dans la protection de leurs droits et de leur gouvernance.

En parallèle, nous avons entamé cette année un processus collectif ambitieux de réflexion, de changement et de planification, qui a débouché sur l'adoption du Plan stratégique 2024-2028 du Consortium. Cet exercice de gouvernance collective, qui est l'incarnation même des principes que nous défendons, a donné lieu à un échange animé entre les Membres et Membres d'Honneur, le Conseil et le Secrétariat, où tout le monde a pu partager ses espoirs, ses idées et ses réflexions critiques.

Consolider notre présence régionale et mondiale

Dans toutes les régions, notre mouvement s'est renforcé, a tissé des liens plus étroits et s'est engagé de façon plus intentionnelle dans la voie qu'il a choisie, avec des progrès en matière de gouvernance, de coordination, d'implication des Membres et de plaidoyer mondial.

Notre processus de régionalisation a été au cœur de cette transformation. Il continue de façonner le

mode de fonctionnement du Consortium, en veillant à ce que la prise de décision, la mobilisation et les actions soient ancrées dans les réalités nationales et régionales. De l'Assemblée régionale **d'Amérique latine tenue au Costa Rica** à l'Assemblée régionale **d'Afrique centrale organisée au Cameroun**, les régions ont donné à leurs Membres et Membres d'Honneur des opportunités pour débattre de leurs priorités, renforcer leurs réseaux et consolider leur solidarité ré-

gionale. Chaque assemblée a été un moment unique, à l'image de la diversité des modes de gouvernance, de préservation et de défense des territoires de vie.

Dans le même esprit, l'évolution de notre travail en matière de politique internationale et de plaidoyer est également devenue manifeste. En 2023, nous avons réorienté nos efforts en faveur de la **concrétisation des progrès réalisés au niveau international en politiques nationales et locales tangibles**. Si les cadres internationaux permettent d'obtenir une reconnaissance, c'est au niveau national que les changements juridiques et politiques deviennent une réalité pour les gardiens des territoires de vie. Cette réorientation est une étape cruciale pour rendre le plaidoyer international plus concret et plus efficace pour nos communautés et nos territoires.

Le Consortium a également renforcé ses efforts en matière de plaidoyer mondial, notamment en participant activement aux forums internationaux consacrés aux questions juridiques et politiques. Plusieurs représentants de nos organisations Membres et de notre Secrétariat ont pris part à des événements mondiaux majeurs, notamment l'Instance permanente des Nations unies sur les questions autochtones, l'Assemblée du Fonds pour l'environnement mondial et les négociations dans le cadre de la Convention sur la diversité biologique (CDB). **Nous avons fait entendre les voix des territoires de vie dans les instances décisionnelles, pour garantir que les Peuples Autochtones et les communautés locales puissent contribuer à l'élaboration des politiques et des cadres qui les concernent.**

Déployer nos branches en accueillant de nouveaux Membres et Membres d'Honneur

Tout mouvement tire sa force de ses membres, des communautés, des organisations et des personnes qui se rassemblent autour d'un objectif commun. L'année 2023 a également été marquée par un temps de pause et d'introspection. Consciente du processus de changement organisationnel en cours, l'Assemblée générale a pris la décision délibérée de n'organiser qu'un seul cycle d'adhésion au lieu de deux. Cela a permis de prendre le temps de réfléchir à la manière dont les processus d'adhésion pourraient être plus cohérents avec l'évolution de la gouvernance et des priorités du Consortium. L'adhésion n'est pas seulement une question de chiffres, c'est d'abord l'expression de relations, d'une confiance et d'engagements communs.

Ainsi, en 2023, le Consortium APAC a accueilli **16 nouveaux Membres** : huit nouvelles organisations Membres, parmi lesquelles des organisations du Myanmar, du Cameroun (2), d'Inde, du Mexique (2), du Pakistan et du Vietnam, et huit nouveaux Membres d'Honneur (dont quatre femmes) travaillant à l'échelle mondiale (3), au Zimbabwe,

en Afrique du Sud (2), en Italie et en Inde.

Avec ces nouvelles arrivées, le Consortium compte désormais **225 organisations Membres et 485 Membres d'Honneur répartis dans plus de 80 pays**, ce qui témoigne de la pertinence et de la nécessité de ce mouvement. Chaque nouveau Membre ou Membre d'Honneur apporte une histoire unique, une nouvelle dimension à nos connaissances et une nouvelle voix dans notre lutte collective pour la reconnaissance, la justice et l'autodétermination.

Grâce à une action concertée, le Consortium a investi dans le renforcement de ces liens, à travers le soutien aux assemblées nationales, sous-régionales et régionales, l'approfondissement de la collaboration interrégionale et le développement de ses services linguistiques, afin de rendre ses activités accessibles à un public plus large. L'interprétation simultanée en **anglais, espagnol, français, italien, portugais et russe** lors des principales réunions et événements en ligne a permis à davantage de voix de se faire entendre.



Nourrir nos liens pour avancer avec force : la rencontre en personne au Kenya

Une grande partie du travail du Consortium s'effectue au sein des réseaux régionaux et nationaux, tandis que les événements mondiaux et la coordination sont organisés en ligne. Néanmoins, l'année 2023 nous a donné une formidable opportunité pour interagir en personne à l'échelle mondiale. Du **9 au 13 octobre**, cinquante membres du **Conseil, du Secrétariat et du Conseil des sages**, ainsi que des interprètes et des animateurs, se sont réunis au cœur de l'Afrique de l'Est pour une réunion intensive qui allait définir les orientations futures du Consortium.

Au cœur des paysages exceptionnels de Nanyuki, cette réunion nous a permis d'engager un dialogue en profondeur, de renforcer les liens de confiance et de prendre des décisions stratégiques. C'est là

que la version préliminaire du **Plan stratégique 2024-2028** a été officiellement élaborée, ce qui a marqué un tournant décisif dans l'évolution du Consortium. Bien plus qu'une simple session stratégique, ce moment a favorisé un échange de sagesse intergénérationnel, un espace de réflexion partagée et une réaffirmation profonde des valeurs qui soudent le Consortium.

Cette rencontre a également réaffirmé la valeur des réunions présentielles, dans un mouvement qui est intrinsèquement fait de relations. Si les espaces en ligne permettent une participation plus large et plus inclusive, il existe des moments où les interactions en face à face deviennent essentielles, en particulier lorsqu'il s'agit de délibérations complexes,



Photos : Consortium APAC

d'apprentissage partagé et de renforcement des relations à travers les cultures et les langues.

Au-delà des politiques et des stratégies, ce mouvement est fait de gens, de liens, de sagesse et de force collective, qui sont les moteurs de la lutte pour les territoires de vie.

Cet équilibre entre l'accessibilité numérique et les relations interpersonnelles reste un élément déterminant pour l'avenir du Consortium. Les enseignements tirés de l'expérience vécue au Kenya confirment la nécessité d'organiser des réunions stratégiques et bien planifiées qui rassemblent les principaux décideurs, tout en veillant à ce que l'ensemble des Membres et des Membres d'Honneur restent impliqués grâce à des approches hybrides et virtuelles.





Photo : Darren Baker

Les actions phares : transformer l'organisation pour construire un avenir résilient

Le Manifeste : les principes qui guident notre transformation

Le processus de réflexion et de transformation profond dans lequel s'est engagé le Consortium APAC en 2023 a également débouché sur l'élaboration de notre **Manifeste pour les territoires de vie**. Ce manifeste est une déclaration qui nous guide et qui énonce notre vision collective, nos principes et notre engagement à promouvoir les droits et la gouvernance autodéterminée des Peuples Autochtones et des communautés locales.

Sous l'impulsion du **Conseil des sages et du Conseil**, cette initiative a ravivé un débat de longue date au sein du Consortium, autour de nos valeurs communes et de la raison d'être de notre mouvement. À l'issue d'un vaste processus consultatif, auquel ont participé des Membres et des Membres d'Honneur de toutes les régions, le manifeste a été élaboré, peaufiné, puis adopté en tant que **document évolutif** lors de la session finale de notre Assemblée générale en juin 2023. Il s'agit d'une déclaration politique et éthique qui inspire nos actions présentes et futures.



Plan stratégique 2024–2028 : les piliers centraux et la feuille de route pour l'avenir

En s'appuyant sur la dynamique suscitée par le Manifeste, **le Consortium APAC a entrepris le processus de planification stratégique le plus inclusif et participatif de son histoire**. Conscients de la nécessité d'une stratégie dynamique et adaptée, nous avons procédé à une évaluation approfondie de nos accomplissements passés, des forces et faiblesses de notre organisation, ainsi que de l'évolution du contexte mondial.

Entre avril et juillet les Membres, Membres d'Honneur, le Conseil, le Secrétariat et des organisations partenaires ont entrepris un processus itératif de réflexion et de co-création. Ce processus a inclus des discussions régionales, un engagement en ligne interactif, des consultations directes et une synthèse des enseignements tirés. **Le Plan stratégique quinquennal (2024-2028) qui en découle englobe les buts, objectifs et actions prioritaires affinis du Consortium APAC**, en adéquation avec les besoins et les aspirations des territoires de vie. Les principales étapes de l'élaboration du plan stratégique ont été les suivantes :

PLAN STRATÉGIQUE 2024-2028 du Consortium APAC



Télécharger

Juillet–septembre

analyses approfondies des défis en matière de gouvernance et de gestion, en tirant des enseignements d'organisations comparables et de discussions internes.

Septembre

partage du document de travail à l'ensemble des Membres pour commentaires, avec des discussions mondiales et régionales dédiées.

Octobre

finalisation du plan stratégique lors d'un rassemblement clé au Kenya, où 50 représentants du Conseil, du Secrétariat et du Conseil des Sages se sont réunis pour une révision complète et l'adoption du plan comme « version de travail ».

Novembre–décembre

relecture, traduction et diffusion publique de la stratégie approuvée en parallèle du développement du Plan d'action 2024, marquant ainsi les premières étapes de son application.

Cette stratégie sert de schéma directeur pour nos aspirations collectives, et d'engagement à nous adapter et répondre aux défis émergents, afin d'assurer la résilience du Consortium APAC dans un monde en constante mutation.

Renforcer les structures internes : gouvernance et améliorations opérationnelles

Une composante essentielle du processus de changement organisationnel en 2023 a été de renforcer les structures internes pour améliorer la gouvernance et l'efficacité opérationnelle. À travers un engagement soutenu et une réflexion collective, des décisions clés ont été prises pour restructurer les rôles de leadership, améliorer les mécanismes de coordination et affiner les processus de prise de décisions.

De juillet à septembre, le Conseil, le Secrétariat et le Conseil des sages ont entrepris une série de discussions thématiques traitant des complexités dans la gouvernance, de la coordination régionale et de l'efficacité du management. En s'inspirant des expériences passées et de points de vue extérieurs, le Consortium a exploré des manières innovantes de renforcer la cohésion interne tout en maintenant une gouvernance horizontale et une prise de décisions participative.

L'une des étapes les plus importantes dans le processus de restructuration a été la décision de clarifier les rôles et responsabilités du Secrétariat, en adéquation avec la nouvelle stratégie. Cela implique :



De planifier le leadership et les transitions dans le management pour inaugurer une nouvelle phase du développement organisationnel.



De renforcer les équipes de coordination régionale pour soutenir encore plus nos Membres et les territoires de vie.



De faire en sorte que les opérations du Secrétariat soient structurées de manière à équilibrer continuité et renouvellement.

Dans le cadre de cette évolution, le **Comité de changement organisationnel**, convoqué pour la première fois début 2022, a été réactivé pour guider les ajustements et améliorations en cours. Ce processus continuera après 2023, de manière à assurer que les structures internes restent agiles, efficaces, et solidaires de la vision à long terme du Consortium.

En résumé

Les progrès accomplis en 2023 ont établi une base solide pour la prochaine phase d'expansion et de renforcement du Consortium APAC. L'adoption du **Manifeste pour les territoires de vie**, le **Plan stratégique 2024-2028**, et les **efforts de restructuration organisationnelle** marquent un moment collectif déterminant dans l'histoire du Consortium.

Avec une clarté renouvelée sur notre rôle, des

mécanismes de gouvernance renforcés et une vision collective guidant notre progression, le Consortium est bien placé pour relever les défis et opportunités à venir, en solidarité avec les Peuples Autochtones et les communautés locales du monde entier. Toutefois, ce parcours de changement organisationnel ne s'arrête pas ici ; il s'agit d'un processus participatif, en constante évolution, qui continue à façonner notre travail, nos valeurs et notre impact dans les années à venir.



Faits marquants au niveau régional : défis, persévérance et progrès

La section suivante présente des histoires inspirantes démontrant la résilience, l'innovation et les efforts de conservation communautaires dans les différentes méga-régions du monde. Ces récits mettent en lumière les défis rencontrés, une persévérance inébranlable et les progrès accomplis par les Peuples Autochtones et communautés locales dans la défense de leurs territoires de vie.



Afrique : la force dans la diversité

- **Afrique de l'Ouest** : au Sénégal, en Guinée et en Gambie, nos Membres ont poursuivi leurs efforts de renforcement de la gouvernance coutumière, mené des efforts de reboisement et autonomisé les jeunes pour préserver les savoirs traditionnels. Les réformes juridiques en Guinée garantissent maintenant les droits fonciers traditionnels, tandis que la restauration des côtes en Gambie protège désormais les écosystèmes marins et les moyens de subsistance locaux.
- **Afrique centrale** : le leadership autochtone bénéficie d'une reconnaissance accrue grâce à la 2ème Assemblée Régionale APAC, amplifiant les voix du Bassin du Congo et façonnant des politiques qui soutiennent la gouvernance communautaire. En République Démocratique du Congo (RDC), les efforts de plaidoyer ont permis d'obtenir une meilleure reconnaissance juridique des aires de conservation autochtones, assurant ainsi la continuité et la transmission des traditions culturelles et des savoirs écologiques.
- **Afrique de l'Est** : les Peuples Autochtones et les communautés pastorales en Tanzanie et au Kenya ont défendu leurs territoires contre des menaces telles que l'appropriation des terres, les expulsions et les défis environnementaux. À Zanzibar, des communautés locales de pêcheurs ont démontré la force de la conservation communautaire à travers des initiatives de gestion durable.



Asie : ***l'innovation ancrée dans la tradition***

- **Asie du Sud-Est :** le plaidoyer international, des ateliers régionaux et un soutien national ont permis d'amplifier la visibilité du Consortium APAC et de renforcer les voix autochtones. Les initiatives clés ont inclus notamment des activités de renforcement des capacités et la publication de **Celebrating Territories of Life in Southeast Asia** (en anglais), qui met en lumière le savoir traditionnel, la gouvernance et les modes de vie durables.
- **Asie du Sud :** un portail web sous-régional a documenté plus de 700 aires de conservation communautaire en Inde et fourni de nouveaux outils de plaidoyer. Les initiatives de gouvernance autonome ont été renforcées grâce à des bourses et à un engagement continu dans les États de l'Uttarakhand et du Nagaland en Inde. Des dialogues régionaux, notamment un atelier APAC, ont permis d'unir les parties prenantes pour faire progresser la gouvernance, les politiques et les stratégies de financement.
- **Asie de l'Est et du Nord :** de nouvelles collaborations ont élargi la reconnaissance des territoires de vie à l'échelle régionale et transrégionale. La Mongolie a ajouté trois nouveaux sites au registre APAC, tandis qu'un séminaire international sur la décolonisation au Japon a rassemblé des chercheurs du monde entier et permis d'approfondir la compréhension des systèmes de gouvernance autochtones.
- **Asie centrale et occidentale et Caucase :** les réseaux régionaux et les Membres se sont engagés dans des discussions sur les parcours et les communautés pastorales, contribuant ainsi à l'Initiative Globale pour les Parcours et le Pastoralisme. Les leaders de communautés ont porté leur action de plaidoyer sur les principales plateformes régionales et mondiales, en veillant à ce que le pastoralisme et la conservation menée par les communautés restent au cœur des discussions politiques.



Amérique latine et Caraïbes : ***actions de la base et évolutions des politiques***

- **Mésoamérique:** des communautés au Panama, au Honduras, au Costa Rica et au Mexique ont renforcé la gouvernance des APAC marines par le biais d'une gouvernance autodéterminée et d'un apprentissage collectif. Au Guatemala, des progrès en matière de gouvernance ont été réalisés dans le nord du Petén, alors que la péninsule du Yucatán a favorisé les réseaux d'échange entre gardiens des APAC. Au Mexique, la recherche juridique a permis d'améliorer la protection des APAC côtières et marines, au bénéfice des pêcheurs artisanaux.
- **Amazonie:** la Bolivie a finalisé ses engagements dans le cadre de l'Initiative de soutien aux APAC du PPD du PNUD, tandis que le Brésil a publié un guide pour le registre APAC afin de soutenir les communautés dans la documentation de leurs territoires. La gouvernance autochtone a été renforcée au Pérou le long de la rivière Madre de Dios, et les réseaux APAC en Colombie et en Équateur ont consolidé leurs efforts de conservation.
- **Cône sud:** la Loi sur la biodiversité et les aires protégées du Chili a reconnu formellement les Aires de conservation autochtone, une étape majeure pour les défenseurs des APAC. L'Argentine et le Chili ont inauguré des mesures de protection pour le territoire bioculturel de Futa Mawiza. Le Paraguay a sécurisé un transfert historique de 548 hectares de terres au Peuple Mbya Guaraní, faisant ainsi progresser les droits fonciers autochtones et la conservation.



Photo : Arthon Meekodong

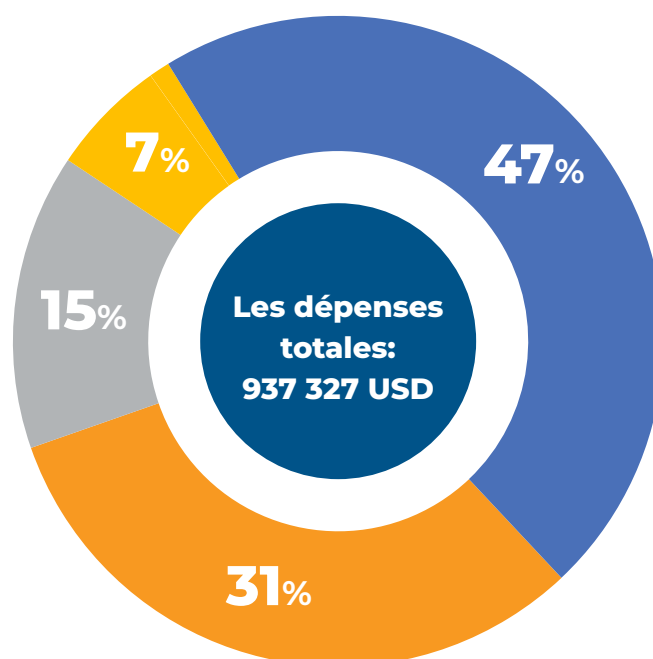
Bilan financier : responsabilité et durabilité

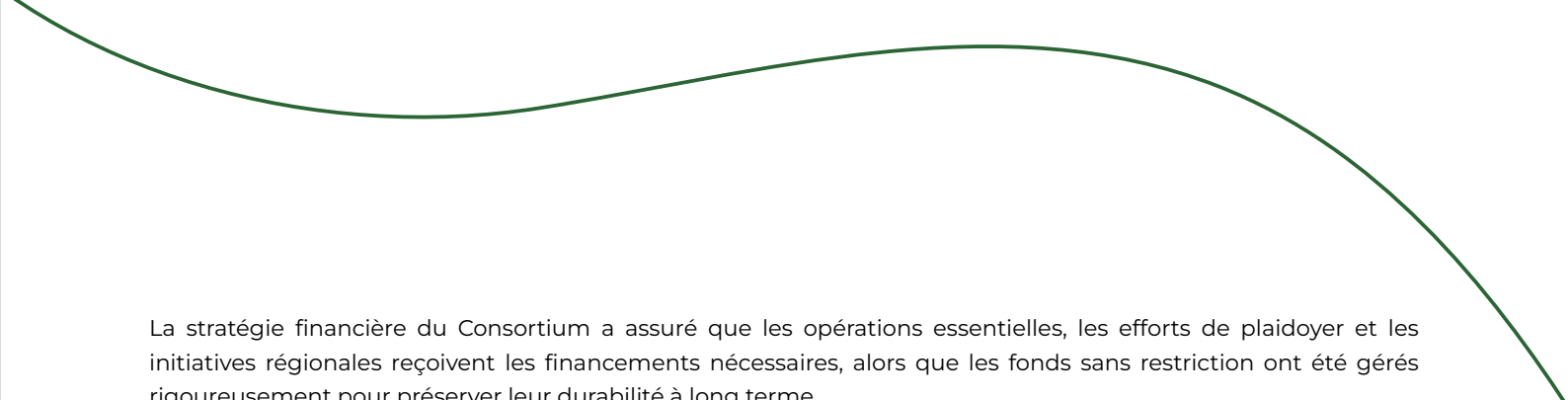
Recettes et dépenses

En 2023, le **Consortium APAC a maintenu son engagement en faveur de la viabilité financière et de la responsabilité**, gérant efficacement ses ressources en faveur de sa mission. Les fonds de l'organisation sont venus principalement de subventions attribuées par un certain nombre de bailleurs de fonds.

Les dépenses totales ont été de **937 327 USD**, réparties de la manière suivante :

- **47%** pour les honoraires de consultance
- **31%** pour les fonds redistribués aux organisations Membres
- **15%** pour les déplacements et réunions
- **7%** pour les frais administratifs et d'évaluation des subventions





La stratégie financière du Consortium a assuré que les opérations essentielles, les efforts de plaidoyer et les initiatives régionales reçoivent les financements nécessaires, alors que les fonds sans restriction ont été gérés rigoureusement pour préserver leur durabilité à long terme.

Bien que l'année 2023 présente un **déficit planifié**, cela reflète l'utilisation stratégique des fonds de l'année précédente, en particulier d'importantes avances de subventions obtenues en 2022. Ces fonds ont été répartis sur plusieurs années afin de maintenir les activités sans interruption. Le report des fonds en 2024 souligne la **gestion fiscale prudente du Consortium et son engagement en faveur de la durabilité**.

Un financement transparent et conforme à nos valeurs

Le Consortium APAC respecte des normes exigeantes en matière de transparence et de responsabilité financière. Toutes les sources de financement sont en accord avec les valeurs fondamentales de l'organisation, garantissant que le soutien financier ne compromet ni sa mission ni l'autonomie des Peuples Autochtones et des communautés locales.

Des fonds ont été reçus de divers bailleurs, dont **la Packard Foundation, le PNUD GEF SGP GSI Phase I, SwedBio au Stockholm Resilience Centre, la Oak Foundation, Synchronicity Earth, la Sall Family Foundation, ainsi que de contributeurs anonymes**. Ces financements ont été alloués à différentes initiatives, notamment les efforts de conservation communautaire, la coordination régionale et le plaidoyer politique.

Les fonds redistribués ont joué un rôle essentiel dans le renforcement de la gouvernance locale et la mise en œuvre de priorités autodéterminées. En 2023, des fonds ont soutenu des initiatives locales et régionales dans plus de 20 pays, notamment en Asie centrale et occidentale, en Bolivie, au Burkina Faso, au Chili, en Colombie, en Équateur, en Inde, au Kenya, à Madagascar, en Malaisie, au Mexique, au Maroc, au Népal, aux Philippines et en Tanzanie.

Par ailleurs, le Consortium a facilité des rencontres essentielles, comme une importante réunion au Kenya réunissant le Conseil, le Secrétariat et le Conseil des sages, pour un coût avoisinant les **176 000 USD**.

Supervision financière rigoureuse et stabilité future

La gestion financière de l'organisation reste placée sous la supervision fiduciaire de Rockefeller Philanthropy Advisors (RPA), qui applique des frais administratifs de 7 à 10 % sur les subventions afin de couvrir les dépenses opérationnelles nécessaires. Les états financiers de 2023, incluant le bilan comptable ainsi que le compte de résultats, ont fait l'objet d'un audit externe dans le cadre de l'audit global de RPA, garantissant ainsi une conformité totale avec les réglementations financières et les meilleures pratiques.

Fort de son engagement en faveur d'une gestion financière responsable, le Consortium APAC aborde l'année 2024 avec un budget bien géré, une relation continue avec les bailleurs de fonds et une stratégie financière claire, conçue pour pérenniser et développer sa vision à long terme des territoires de vie.



Photo : Consortium APAC

Défis et enseignements : réflexions pour l'avenir

Comme toute organisation, le Consortium APAC a connu de nombreux changements au fil des ans, mais l'année 2023 a été véritablement singulière. Alors que nous nous engageons dans un processus de réflexion et de réajustement de notre vision et de notre orientation stratégique, nous avons été confrontés à divers défis qui ont mis à l'épreuve notre cohésion, notre résilience et notre capacité d'adaptation. La manière dont nous avons traversé ces épreuves nous a apporté des enseignements précieux, qui guideront nos stratégies et nos engagements futurs.

Croissance financière

Depuis 2018-2019, le Consortium a considérablement renforcé ses efforts de collecte de fonds, élargissant sa base de bailleurs et ses ressources financières globales. Les dépenses annuelles sont passées de 5 000 USD en 2011 à environ 1 million USD en 2023, ce qui a permis un soutien programmatique accru. Toutefois, la gestion et l'allocation efficace de cette somme importante au sein de notre structure ont soulevé des défis inédits.

En 2022, nos opérations fiscales ont dû être transférées de la Suisse, pays d'enregistrement de l'organisation, vers notre sponsor fiscal basé aux États-Unis, Rockefeller Philanthropy Advisors (RPA). Bien que ce changement ait amélioré la gestion financière, notamment le contrôle et le suivi des revenus et dépenses, la conformité fiscale, les audits, la transparence et la gestion des risques, il a aussi introduit des complexités administratives dues aux exigences réglementaires des États-Unis, un environnement nouveau pour nous. L'adaptation à ce nouveau cadre a nécessité des ajustements constants en matière de gestion financière, de conformité, de systèmes de rapport et de procédures, afin de garantir une gouvernance et une responsabilité efficaces.

L'élargissement des ressources financières du Consortium a permis d'explorer divers mécanismes de distribution des financements, en particulier en réponse à la pandémie de COVID-19. Ces initiatives ont directement soutenu les actions locales, nationales et régionales de nos Membres, tout en soulignant la nécessité de renforcer nos systèmes administratifs internes et de veiller rigoureusement à ce que le soutien financier demeure en accord avec les valeurs fondamentales du Consortium. Faire en sorte que les mécanismes de redistribution de fonds viennent renforcer, et non supplanter, d'autres formes de soutien de base demeure une priorité essentielle.

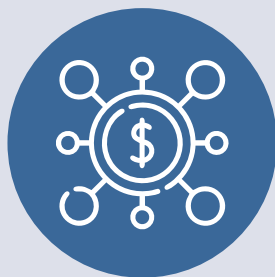
Évolution organisationnelle : accueillir le changement, approfondir l'engagement

L'adoption des Statuts révisés, des Procédures de gouvernance et des Principes et Procédures d'adhésion en 2021 ont ouvert la voie à des changements structurels majeurs. En 2023, le Secrétariat a grandi, accueillant de nouvelles équipes de coordination régionale ainsi que des nouvelles fonctions spécialisées pour améliorer notre portée mondiale et régionale. Cette expansion a nécessité de grands efforts pour assurer un partage du leadership, une responsabilité mutuelle et une rémunération juste. Pour cette raison, le renforcement de la gouvernance et l'amélioration de la communication entre les Membres, le Conseil et le Secrétariat restent essentiels pour maintenir une structure organisationnelle solide et durable. Le Consortium APAC a franchi une étape clé avec le développement de son nouveau Plan stratégique quinquennal (2024-2028), qui succède au précédent adopté en 2017. Cette révision reflète l'évolution des contextes mondiaux et régionaux, les changements au sein de nos Membres et l'impératif d'améliorer notre capacité interne à soutenir efficacement les territoires de vie. Le nouveau Plan stratégique réaffirme notre engagement pour la gouvernance autodéterminée des Peuples Autochtones et des communautés locales, tout en veillant à ce que nos approches et nos actions demeurent pertinentes et porteuses d'impact.

Principaux enseignements



Le passage à une structure plus complexe et axée sur les régions nécessite un alignement continu avec les valeurs du Consortium, de manière à assurer que les changements opérationnels et financiers renforcent — plutôt que compromettent — notre mission.



L'expansion de la collecte de fonds et des partenariats offre des opportunités et des défis, soulignant la nécessité d'une gestion prudente des ressources et des relations pour préserver l'intégrité et l'efficacité du Consortium.



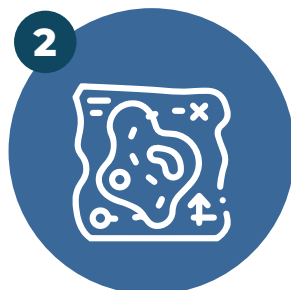
Au fur et à mesure que le Consortium se développe, des structures de gouvernance bien définies et une communication interne solide sont essentielles pour maintenir des opérations efficaces et une prise de décisions effective.

Perspectives d'avenir

Le plan stratégique 2024-2028 comporte quatre objectifs clés qui résultent du processus de changement organisationnel dans lequel le Consortium APAC s'est engagé, et qui visent à affiner notre objectif, nos valeurs, nos rôles et nos priorités :



Soutenir les Peuples Autochtones et les communautés locales.



Promouvoir la reconnaissance des territoires de vie.



Influencer les facteurs externes.



Renforcer la capacité organisationnelle interne.

Bien que ce plan et ses buts, objectifs et actions prioritaires représentent des progrès significatifs, un investissement continu est essentiel pour sa mise en œuvre réussie. Avec l'augmentation du nombre de nos Membres et la complexité croissante de notre travail, nous devons continuer à renforcer nos structures et nos systèmes internes afin de poursuivre notre mission de manière efficace.

Ce n'est qu'en investissant dans notre capacité organisationnelle et en construisant une organisation plus forte et plus résiliente que le Consortium APAC sera mieux positionné pour :



Apporter un soutien plus efficace et mieux ciblé aux Peuples Autochtones et aux communautés locales.



Plaider pour la reconnaissance et la protection des territoires de vie.



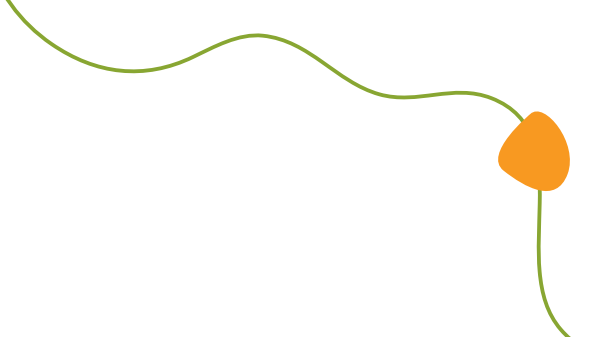
Engager les acteurs externes à promouvoir des politiques et des pratiques de soutien.



Améliorer la gouvernance et les structures opérationnelles afin de servir efficacement nos Membres, qui sont de plus en plus nombreux.

À mesure que nous avançons, nous restons déterminés à accueillir et à perpétuer la sagesse, les pratiques et les valeurs fondamentales cultivées depuis des générations par les Peuples Autochtones et les communautés locales du monde entier. Nous demeurons engagés à tirer des enseignements de nos expériences, à surmonter et à nous adapter aux défis émergents, et à travailler collectivement pour documenter, préserver et défendre les territoires de vie.

La poursuite de notre mission exige une réflexion continue, une collaboration étroite et un engagement soutenu de la part de nos Membres, partenaires et alliés à travers le monde. Nous, le Consortium APAC, à la fois mouvement et espace d'ancrage pour les gardiens, reconnaissons que notre pouvoir d'agir s'accompagne d'une responsabilité. Ce n'est qu'en renforçant notre capacité collective que nous pourrions tenir nos engagements, honorer le leadership des Peuples Autochtones et des communautés locales, et impulser un changement porteur de sens et durable.



Consortium
APAC



Rapport 2023 du Consortium APAC :

une année de transformation et de croissance

