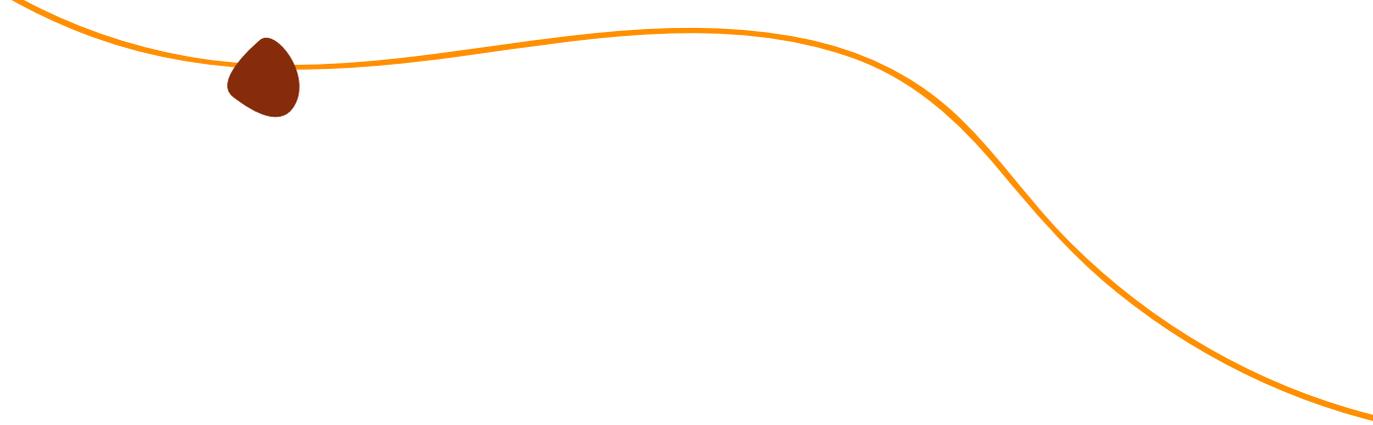


Consortio
TICCA

Informe anual 2024 del Consorcio TICCA

Fortalecimiento de los territorios de
vida, los procesos colectivos de libre
determinación y la solidaridad





Publicado por: Consorcio TICCA, Association Consortium pour les Aires et Territoires du Patrimoine Autochtone et Communautaire (APAC)

Copyright: © 2025 Consorcio TICCA

Licencia Creative Commons **Atribución-NoComercial 4.0 Internacional**

Se autoriza la reproducción de esta publicación con fines educativos u otros fines no comerciales, sin necesidad de contar previamente con el permiso por escrito del titular de los derechos de autor, siempre y cuando se cite íntegramente la fuente. Queda prohibida su reproducción con fines comerciales sin el consentimiento previo y por escrito del titular de los derechos de autor.

Cita: Consorcio TICCA. Informe anual 2024: fortalecimiento de los territorios de vida, los procesos colectivos de libre determinación y la solidaridad <https://www.iccaconsortium.org/2025/07/31/iccaconsortium-2024-annual-report>

Portada: Consorcio TICCA, 2024

Traducción: Camila Miranda

Revisión: Josefina Boris

La designación de entidades geográficas en esta publicación no implica ninguna opinión sobre la situación jurídica de países, territorios o áreas, ni sobre sus autoridades o fronteras. Las opiniones expresadas son responsabilidad exclusiva de sus autores.

Acerca del Consorcio TICCA

El Consorcio TICCA es una asociación internacional de Pueblos Indígenas, Comunidades Locales y organizaciones que los apoyan, arraigada en el movimiento por los territorios de vida: territorios y áreas gobernados, conservados y sostenidos por Pueblos Indígenas y Comunidades Locales. Su trabajo se centra en respaldar las prioridades autodeterminadas de estos pueblos y comunidades, garantizar su reconocimiento adecuado y transformar los sistemas para alinearlos con los derechos y la gobernanza indígenas y tradicionales.

En 2024, el Consorcio reunió a 244 organizaciones miembro y 484 miembros honorarios individuales de 92 países, unidos por la convicción de que la solidaridad, la libre determinación y el cuidado de la naturaleza son esenciales para un futuro justo y con biodiversidad.



Mensaje del coordinador internacional

Para el Consorcio TICCA, 2024 marcó un punto de inflexión en su historia. Con el inicio del primer año de su Plan Estratégico 2024-2028, la membresía reforzó su compromiso con las prioridades autodeterminadas de los Pueblos Indígenas y las Comunidades Locales, que son los guardianes y custodios de los territorios de vida en todos los continentes y las culturas.

Este informe narra la historia de un movimiento en constante evolución. Con respuestas solidarias urgentes, asambleas regionales que conectaron a cientos de líderes comunitarios, incidencia política liderada por los miembros durante la COP16 del CDB y el fortalecimiento interno de nuestra Secretaría y de los sistemas de gobernanza, 2024 fue un año de reflexión e implementación.

Experimentamos procesos de transición en el liderazgo, la composición del equipo y la gobernanza; sin embargo, salimos más fortalecidos y conectados. El espíritu de cuidado colectivo y de afirmación cultural estuvo presente en cada reunión, campaña e intercambio.

Con humildad y determinación, compartimos este resumen de nuestros esfuerzos conjuntos para proteger y fortalecer los territorios de vida. Gracias a todos ustedes: miembros, miembros honorarios, coordinadores regionales, equipos, aliados y socios que han recorrido este camino con nosotros.

Ali RAZMKHAH

Ali Razmkhah

Lista de siglas

ANAPAC-RDC (por sus siglas en francés): Alliance Nationale d'Appui et de Promotion des Aires du Patrimoine Autochtone et Communautaire en RD Congo

CDB: Convenio sobre la Diversidad Biológica

COP16 CDB: 16ª reunión de la Conferencia de las Partes (COP) del CDB

COP29 CMNUCC: 29ª reunión de la Conferencia de las Partes (COP) de la CMNUCC

FPP (por sus siglas en inglés): Forest Peoples Programme

GBF (por sus siglas en inglés): Marco Mundial de Biodiversidad

GFC (por sus siglas en inglés): Coalición Mundial por los Bosques

ICCA-GSI (por sus siglas en inglés): Iniciativa de Apoyo Global a los TICCA

FIIB: Foro Internacional Indígena sobre Biodiversidad

FIPICC: Foro Internacional de los Pueblos Indígenas sobre el Cambio Climático

ILC (por sus siglas en inglés): International Land Coalition

UICN: Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza

NADA (por sus siglas en inglés): Nsombou Abalghe-Dzal Association

ONG: Organizaciones No Gubernamentales

CCO: Comité de Cambio Organizativo del Consorcio TICCA

ACNUDH: Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos

RRI (por sus siglas en inglés): Iniciativa para los Derechos y Recursos

OSA: Órgano Subsidiario sobre la Aplicación del CDB

OSACTT: Órgano Subsidiario de Asesoramiento Científico, Técnico y Tecnológico del CDB

OSACTT26: 26ª reunión del OSACTT

SB60 (por sus siglas en inglés): 60ª sesión de los Órganos Subsidiarios de la CMNUCC

SB8j (por sus siglas en inglés): Órgano Subsidiario sobre el Artículo 8 j) y Otras Disposiciones del Convenio sobre la Diversidad Biológica Relativas a los Pueblos Indígenas y las Comunidades Locales

PNUMA: Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente

UNCCD (por sus siglas en inglés): Convención de las Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación

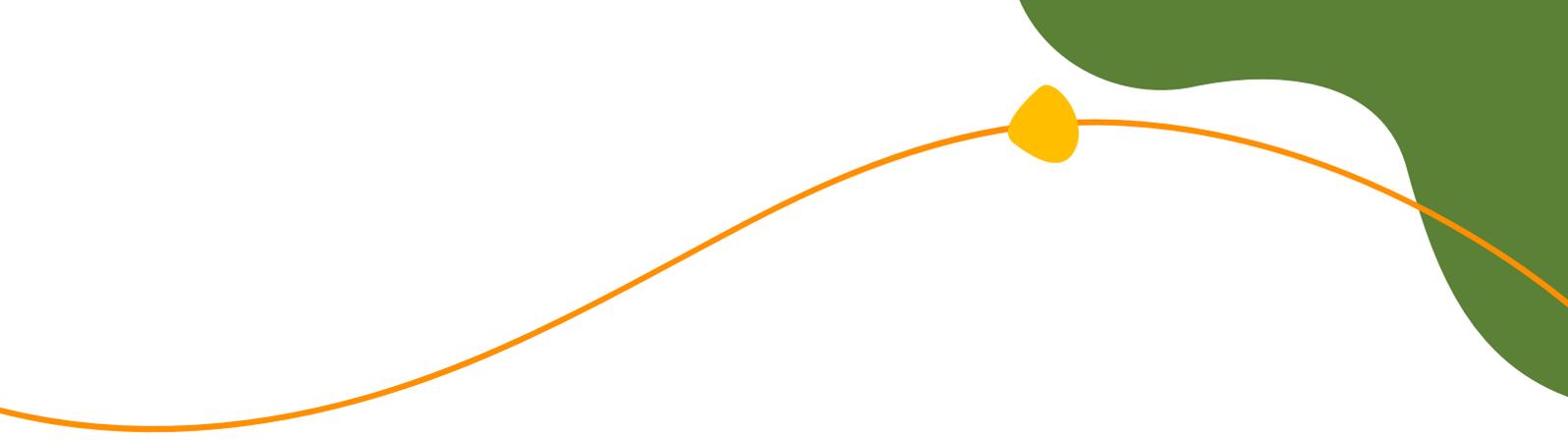
CMNUCC: Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático

UNPFII (por sus siglas en inglés): Foro Permanente de las Naciones Unidas para las Cuestiones Indígenas



Contenido

Resumen ejecutivo	7
Plan Estratégico 2024-2028: un ciclo de apoyo centrado en la libre determinación	8
De la reflexión a la acción: una mirada a 2024	10
Meta 1 - Libre determinación	11
Historias desde territorios de vida	12
Solidaridad y respuesta rápida	13
Asambleas regionales: cimientos de la regionalización	14
Meta 2 - Reconocimiento y derechos	17
Evidencia y documentación para el reconocimiento	17
Reconocimiento legal y de políticas	18
Comunicación estratégica y cambio de narrativa	19
Justicia lingüística y acceso	20
Participación en procesos de políticas internacionales	21
Más allá del CDB: intersección de escenarios internacionales	24
Meta 3 - Incidencia	26
Principios fundamentales sobre derechos humanos para organizaciones de conservación y financiadores privados	26
Alianzas estratégicas para el cambio sistémico	27



Meta 4 - Nuestra organización..... **28**

Evolución de la gobernanza y la participación del Consejo.....	28
Fortalecer la Secretaría y los sistemas internos.....	29
Regionalización y participación de la membresía.....	30
Bienestar y cultura interna.....	31
Proceso de cambio organizativo: sentar las bases para la renovación estructural.....	32
Estructura y proceso.....	32
Áreas de cambio prioritarias.....	32
Resultados y próximos pasos.....	33

Salud financiera y transparencia..... **34**

Brindar recursos para la solidaridad y la resiliencia de los territorios de vida.....	34
Resumen de ingresos y gastos.....	34
Subvenciones importantes y asociaciones con donantes.....	35
Desafíos financieros y ajustes estratégicos.....	36

Transiciones internas y renovación del equipo..... **37**

Secretaría.....	37
Consejo.....	39
Transiciones.....	39

Lo que nos espera..... **41**

Principales aprendizajes de 2024.....	41
Prioridades clave y cambios para 2025.....	42
Áreas estratégicas prioritarias.....	42

Resumen ejecutivo

En 2024, el Consorcio TICCA puso en marcha el primer año de su Plan Estratégico 2024-2028 y orientó sus acciones hacia las prioridades autodeterminadas de los Pueblos Indígenas y las Comunidades Locales. Fue un año en el que renovó su compromiso con la regionalización, la solidaridad y la transformación, en función de las realidades de los territorios de vida y bajo la guía del liderazgo de sus guardianes y custodios.

En todas las regiones, las comunidades emprendieron procesos de autofortalecimiento, revitalización de la gobernanza tradicional, promoción de economías locales basadas en el bienestar y defensa de sus tierras y aguas frente a las amenazas. Las asambleas regionales fueron espacios vitales para la colaboración y la articulación política, mientras que los mecanismos de respuesta rápida y solidaridad brindaron un apoyo urgente y flexible.

Los miembros indígenas y de Comunidades Locales del Consorcio, los representantes del Consejo y los integrantes de la Secretaría participaron en procesos de políticas nacionales, regionales e internacionales para lograr un mayor reconocimiento de los territorios de vida y sus formas de vida autodeterminadas. Además, los miembros del Consorcio participaron y contribuyeron en el OSACTT26, el OSA, el establecimiento del SB8j y la COP16 del CDB. También moldearon discursos y negociaciones en otros espacios internacionales, como la CMNUCC, la UNCCD, el UNPFII y la UICN, donde promovieron un reconocimiento basado en la gobernanza y fundamentado en las realidades vividas. Las campañas nacionales de incidencia jurídica en países como Chile y Senegal destacaron cómo una acción sostenida y coordinada puede impulsar un cambio significativo.

Se fortaleció la influencia estratégica mediante la incidencia colaborativa y la promoción de prácticas éticas en conservación y financiamiento. El lanzamiento conjunto de los *Principios fundamentales*

sobre derechos humanos para organizaciones de conservación y financiadores privados constituyó un logro clave. A nivel interno, el Consorcio profundizó su compromiso de moldear el cambio que busca, con nuevas funciones y estructuras de liderazgo compartido dentro de la Secretaría, además de avances en el proceso de cambio organizativo.

Este también fue un año de transición significativa. Se realizaron cambios importantes en cargos de liderazgo tanto en la Secretaría como en el Consejo, y varias personas con una larga trayectoria finalizaron sus funciones tras años de entrega y dedicación. La incorporación de nuevos integrantes al equipo aportó energía renovada y nuevas habilidades, como experiencia en políticas, coordinación de eventos y finanzas, lo que contribuyó al crecimiento del Consorcio sin perder de vista sus valores fundamentales.

Las reflexiones de las comunidades, a nivel subnacional y nacional, revelaron desafíos y aspiraciones comunes. Los miembros enfatizaron la necesidad de un acompañamiento continuo, un reconocimiento basado en la gobernanza tradicional y una mayor inclusión de mujeres, jóvenes y redes regionales. Al mismo tiempo, celebraron los avances en la soberanía de las semillas, el aprendizaje intergeneracional y la defensa de los derechos colectivos.

En términos financieros, el Consorcio administró más de 1,7 millones de dólares estadounidenses en ingresos e invirtió más de 1,4 millones; la mayor parte de estos fondos se destinó al apoyo regional, subvenciones directas, reuniones y actividades multilingües.

De cara a 2025, el Consorcio TICCA fortalecerá las estructuras regionales, defenderá derechos, apoyará territorios de vida amenazados e impulsará un cambio transformador en la conservación y la gobernanza ambiental, basándose siempre en la solidaridad, el cuidado y el poder colectivo.



Plan Estratégico 2024-2028: un ciclo de apoyo centrado en la libre determinación

Aprobado a finales de 2023 y puesto en marcha en 2024, nuestro **Plan Estratégico** se estructura en cuatro metas interrelacionadas que reflejan nuestra misión y nuestros valores fundamentales:



1 Libre determinación:
fortalecer la gobernanza indígena y comunitaria desde adentro.



2 Reconocimiento y derechos:
garantizar el reconocimiento territorial adecuado y la protección jurídica de los derechos.



3 Incidencia:
transformar la manera en que los actores externos interactúan con los territorios de vida.



4 Nuestra organización:
asegurar el bienestar interno, la solidaridad y la sostenibilidad.

Cada meta apoya y fortalece a las otras en un ciclo dinámico de reforzamiento mutuo, con la libre determinación como eje central.

2024 en cifras



19

nuevas
organizaciones
miembro aceptadas



244

organizaciones
miembro en 75
países



484

miembros
honorarios



12

equipos de
coordinación
regional



7

subvenciones secundarias
concedidas a través
de mecanismos de
solidaridad (150 000 dólares
estadounidenses en total)



3

acciones solidarias
apoyadas en India,
Chile y la República
Democrática del Congo



50+

eventos a nivel
internacional y
regional



6

boletines
informativos
publicados en tres
idiomas



35

eventos paralelos y
diversas reuniones
informativas en la
COP16 del CDB



2

publicaciones
estratégicas y
herramientas de
conocimiento lanzadas



1

reunión presencial
de los órganos del
Consortio TICCA



De la reflexión a la acción: una mirada a 2024

Tras un intenso proceso de cambio organizativo en 2023, este primer año de implementación estratégica se enfocó en:



Transiciones internas y renovación, que incluyeron la incorporación de nuevos integrantes al equipo de la Secretaría con cargos internacionales y un cambio en la presidencia.



Regionalización, que implicó un aumento de la autonomía, el financiamiento y la responsabilidad de los equipos de coordinación regional.



Fortalecimiento de las alianzas mediante el trabajo en políticas y en espacios de incidencia como la COP16.



Mejoras operativas, que incluyeron la simplificación de las comunicaciones, el apoyo lingüístico y un mayor énfasis en la documentación y los sistemas internos.

Al finalizar 2024, nuestra organización mostró mayor cohesión y claridad en su propósito, además de estar mejor preparada para profundizar su labor en 2025, fundamentándose en la sabiduría comunitaria y la solidaridad global.



Meta 1

Libre determinación

Alcanzar diversas formas de solidaridad y apoyo que sostengan las prioridades autodeterminadas y los procesos de autofortalecimiento de los Pueblos Indígenas y las Comunidades Locales para lograr el bienestar de los territorios de vida

La esencia de nuestro trabajo

La libre determinación es la base de la estrategia y la filosofía del Consorcio TICCA. La primera meta del plan estratégico es el núcleo de nuestro trabajo específico en cada territorio, donde los principios de la regionalización cobran vida gracias al financiamiento basado en la confianza, los intercambios nacionales y regionales, y el apoyo a los movimientos arraigados en las realidades culturales, territoriales y ecológicas.

En 2024, este apoyo tomó diversas formas: facilitó procesos impulsados por la comunidad, celebró asambleas regionales y nacionales, permitió el intercambio de conocimientos, movilizó respuestas solidarias rápidas y proporcionó financiamiento flexible basado en la confianza. En todas las regiones, el trabajo se guió por las prioridades experimentadas por las propias comunidades, no por agendas externas.

Resumen de desempeño

7

subvenciones solidarias movilizadas para acciones urgentes

6

asambleas regionales o subregionales realizadas en cuatro megarregiones

4

redes nacionales lideraron procesos de planificación comunitaria o de autofortalecimiento, por ejemplo, en Chile, Colombia y Filipinas

4

intercambios de aprendizaje entre comunidades organizados por centros regionales, por ejemplo, en materia de agrobiodiversidad, conservación marina, liderazgo de las mujeres y pastoreo

12

equipos de coordinación regional recibieron apoyo para la implementación de acciones

100+

líderes y representantes comunitarios participaron directamente en intercambios entre comunidades

Historias desde territorios de vida

Camerún: recuperación cultural y gobernanza forestal en Kribi

En la región costera de Kribi, la comunidad Iyassa de Rocher du Loup celebró en diciembre de 2024 un importante evento cultural que reunió a más de doscientos cincuenta participantes, incluidas las comunidades indígenas Bagyeli vecinas. El encuentro reavivó la identidad cultural, fortaleció la cohesión territorial y dio impulso a la estrategia local para el reconocimiento de sus bosques tradicionales. Este proceso sentó las bases para una gobernanza a largo plazo y para la resistencia frente al desarrollo extractivo.

República Centroafricana: el conocimiento tradicional revitaliza la resiliencia ecológica

En los bosques de Yaloke-Bossebele, en la República Centroafricana, la Ndima Kali Association impulsó la revitalización de los *clan ditches*, un sistema ancestral de gestión del agua. Esta iniciativa derivó en la promulgación de un decreto municipal que reconoce su valor para la conservación de la diversidad biológica y la adaptación al cambio climático. El caso representa un ejemplo significativo de cómo el estado reconoce la gobernanza endógena a través de la acción colectiva.

Tanzania: seguridad de la tierra y poder económico de las mujeres

Ujamaa Community Resource Team y Pastoral Women's Council ampliaron sus programas de gobernanza de la tierra y crédito para mujeres en el norte de Tanzania. Más de dos mil doscientas mujeres accedieron a créditos ecológicos vinculados a acciones de conservación y veintiséis comunidades obtuvieron certificados de propiedad de la tierra gracias a una acción colectiva. Estos casos son modelos de derechos integrados, bienestar y gobernanza ambiental.

India: autofortalecimiento en medio de la represión en Bastar

En la región de Bastar, en el estado indio de Chhattisgarh, las comunidades Adivasi emprendieron un proceso de autofortalecimiento desde la base, arraigado en la gobernanza *gram sabha*, la revitalización cultural y la defensa de los bosques consuetudinarios. Este acto profundo de autonomía se desarrolló en un contexto de severa represión estatal, bajo la cual muchos defensores indígenas fueron detenidos o acosados. A pesar de ello, se realizaron asambleas en dieciocho aldeas con el apoyo del movimiento activista Ekta Parishad y de defensores legales alineados.

China: ampliación del registro de Áreas de Conservación Comunitaria y reconocimiento local

Los miembros del Consorcio TICCA en China actualizaron la base de datos nacional de las Áreas de Conservación Comunitaria (CCA, por sus siglas en inglés) con ciento veinticinco territorios en diecinueve provincias. Esta labor fortaleció la documentación comunitaria, el mapeo de sitios sagrados y los sistemas de conocimiento ecológico. Los gobiernos locales de Yunnan y Guizhou comenzaron a reconocer formalmente algunas de estas Áreas de Conservación Comunitaria como parte de sus estrategias de biodiversidad, con el respaldo de instituciones asociadas y académicos.

África Occidental: aumento del reconocimiento y liderazgo juvenil

En Ghana, Togo y Costa de Marfil, las redes nacionales iniciaron diálogos entre comunidades, pusieron en marcha nuevas iniciativas de documentación y establecieron las bases para estrategias de incidencia coordinadas. En Togo, las acciones lideradas por jóvenes en las regiones de Kara y Savanes se centraron en el intercambio intergeneracional de conocimientos y en la restauración de ecosistemas. Varias comunidades recibieron apoyo específico para documentar sus sistemas de gobernanza consuetudinarios, que utilizan en las negociaciones con organismos estatales y organizaciones no gubernamentales (ONG) para lograr un reconocimiento formal.

Chile y Mesoamérica: defensa de los territorios de vida marino-costeros

En Chile, organizaciones comunitarias trabajaron para proteger los territorios de vida marino-costeros mediante la gobernanza local y la incidencia nacional. Sus esfuerzos contribuyeron a la aprobación de la Ley del Servicio de Biodiversidad y Áreas Protegidas (SBAP), que reconoce la gobernanza indígena y comunitaria en la conservación. En Mesoamérica, comunidades de México, Nicaragua y Honduras desarrollaron planes de vida y protocolos integrados en territorios costeros, respaldados por intercambios temáticos y acompañamiento legal. Estos procesos combinaron conocimientos tradicionales, gobernanza pesquera local y resiliencia climática, lo que dio forma a un enfoque biocultural de conservación marina para toda la región. Además, en Mesoamérica, los encuentros nacionales en Guatemala y Nicaragua crearon nuevas plataformas para el diálogo entre territorios de vida que enfrentan amenazas legales y ambientales superpuestas.

Solidaridad y respuesta rápida



- ◀ En el archipiélago chileno de las Guaitecas, apoyamos a la comunidad indígena Mapuche Williche Pu Wapi de Melinka, en la región de Aysén, que **enfrentó amenazas** por defender sus territorios marinos. La alerta se difundió en febrero de 2024.

Las comunidades Adivasi de Bastar, en India, **sufren una violenta represión** mientras luchan contra la minería destructiva. En colaboración con InSAF India y otras organizaciones, movilizamos la solidaridad internacional, emitimos una alerta mundial en enero de 2025 y amplificamos las voces de los Pueblos Indígenas que exigen protección y reconocimiento.



The illegal extraction of **strategic minerals** such as coltan, cassiterite, gold, tungsten, and lithium and **Rwanda's illicit trafficking and trade in Congolese territories** is one of the main causes of these **atrocious crimes** and violations of human rights and international and humanitarian laws.

- ◀ En el este de la República Democrática del Congo, las comunidades indígenas de Kivu del Norte **recibieron amenazas** por parte de grupos armados. Nuestra región de África brindó apoyo para las alertas y la coordinación de los defensores a finales de 2024.

La solidaridad también se manifestó en términos económicos, pues el **Pastor Rice Small Grants Fund** y el **African Environmental Defenders Fund** apoyaron conjuntamente al menos siete acciones urgentes con financiamiento flexible y de fácil acceso.



Asambleas regionales: cimientos de la regionalización

Desde Súbic hasta Bogotá, y de Nairobi a Cota, las asambleas regionales se convirtieron en espacios clave para escuchar, organizarse y forjar alianzas. Entre los eventos destacados se encuentran:



- ▶ La **Asamblea del Nodo Amazonia** de la Red TICCA Colombia se realizó del 25 de febrero al 1 de marzo de 2024 en Colombia. Más de treinta representantes comunitarios se reunieron para intercambiar conocimientos, desarrollar su estrategia de comunicación y celebrar la Asamblea General Anual del nodo.

La **Asamblea Regional del Sudeste Asiático**, que tuvo lugar del 3 al 8 de marzo de 2024 en Filipinas, formalizó acuerdos sobre un registro compartido de los TICCA y un fondo regional para los Pueblos Indígenas y las Comunidades Locales.



- ▶ En África Oriental, las reuniones celebradas en Zanzibar (abril de 2024) y Nairobi (septiembre de 2024) reunieron a comunidades pastoriles y marinas para dialogar e intercambiar ideas sobre gobernanza y resiliencia.

La Asamblea del Cono Sur de América Latina, realizada en mayo de 2024, permitió compartir aprendizajes entre Argentina, Chile y Brasil sobre gobernanza y amenazas legales.





Foto: TNRF

► La reunión de pastores de África Oriental, realizada en septiembre de 2024 en Nairobi, abordó la coordinación en materia de movilidad de los pastores, los derechos de los Pueblos Indígenas y la resiliencia climática.



Foto: ICCA Consortium



Foto: ICCA Consortium

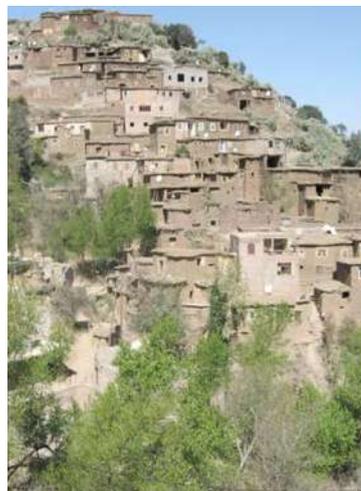
► La reunión presencial del Consorcio TICCA se celebró en Colombia, del 16 al 18 de octubre de 2024, y reunió a más de cincuenta participantes de todo el mundo para reflexionar sobre la libre determinación, la regionalización y las estrategias futuras.



Foto: ICCA Consortium

◀ En el diálogo entre el Norte de África y el Sahel, llevado a cabo en noviembre de 2024, se debatieron temas como la gobernanza cultural y las instituciones consuetudinarias en los ecosistemas de tierras áridas.

Estas asambleas constituyen la base de nuestra estrategia a largo plazo para enfocar la acción y la toma de decisiones en las regiones.



Desafíos y lecciones aprendidas



En algunas regiones, especialmente en África Occidental, Asia Occidental y Central, y en partes de América Latina, el apoyo básico para la facilitación y el seguimiento fue limitado.



Los rápidos cambios políticos y la crisis climática superaron los ciclos de planificación, sobre todo en contextos afectados por conflictos.



Los diferentes grados de avance en los esfuerzos de reconocimiento nacional dificultaron la coordinación regional.



Las comunidades siguen solicitando un apoyo más duradero, basado en la confianza, que trascienda los plazos previstos de los proyectos.



Las brechas lingüísticas y de comunicación continúan limitando la participación de algunos custodios en foros internacionales o regionales.

No obstante, las lecciones son igualmente significativas: las asambleas comunitarias generan fortalecimiento; el financiamiento basado en la confianza es vital; y la coordinación regional no es un complemento, sino una estructura esencial para la solidaridad y la libre determinación. Cuando los equipos regionales cuentan con recursos suficientes, los resultados son transformadores. La relación entre las asambleas, la solidaridad y la claridad política se evidenció en todas las regiones.

De cara al futuro

En 2025, conforme a la primera meta, vamos a:



Ampliar el trabajo específico de cada territorio a través de redes regionales y nacionales.



Fortalecer los mecanismos de solidaridad con canales de entrega de recursos más ágiles, para proporcionar ayuda de emergencia y apoyo en comunicaciones multilingües.



Continuar la documentación de los sistemas tradicionales de gobernanza mediante métodos de facilitación basados en la cultura.



Reforzar la colaboración interregional en temas como el pastoreo y la gobernanza marina.



Foto: ICCA Consortium

Meta 2

Reconocimiento y derechos

Conseguir el reconocimiento apropiado de los territorios de vida y el respeto, la protección y el cumplimiento de sus derechos

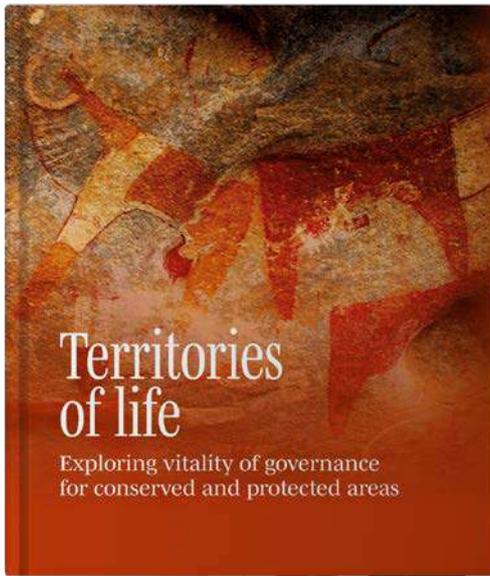
Para que prospere la gobernanza autodeterminada de los territorios de vida y se garantice su protección, es necesario respetar los derechos humanos, así como los de los Pueblos Indígenas y las Comunidades Locales, y reconocer los derechos territoriales de estas últimas. En 2024, apoyamos la expansión de la documentación comunitaria, profundizamos nuestra presencia en los procesos de formulación de políticas y amplificamos las voces de las comunidades guardianas y custodias de los territorios de vida. Estos esfuerzos contribuyeron a fortalecer los cimientos para un reconocimiento basado en los valores, los sistemas de gobernanza y las cosmovisiones definidos por la comunidad.

Evidencia y documentación para el reconocimiento

En todas las regiones, las comunidades lideraron procesos de investigación y documentación para garantizar un reconocimiento adecuado y defender sus derechos. Estos esfuerzos se diseñaron para reflejar los sistemas de gobernanza indígenas y las epistemologías locales, con el fin de asegurar que sus voces fueran escuchadas y sus perspectivas reconocidas, respetadas y valoradas.



- Cinco estudios de caso nacionales (República Democrática del Congo, Chile, México, Indonesia y Filipinas), desarrollados junto con la Iniciativa para los Derechos y Recursos y el Forest Peoples Programme, ilustraron los territorios de vida como una tercera vía esencial para la conservación.
- Los miembros del Consorcio, como parte del Comité Directivo del Registro TICCA, contribuyeron a desarrollar normas participativas para dicho registro, lo que reforzó la soberanía de los datos basada en la gobernanza.
- El trabajo de documentación jurídica y espacial en Mesoamérica y África Central respaldó los esfuerzos de reconocimiento en curso, tanto en el marco consuetudinario como en el estatal.



Dos publicaciones importantes — **Territories of life: Exploring vitality of governance for conserved and protected areas** y las **Directrices para reconocer territorios y áreas conservados por Pueblos Indígenas y Comunidades Locales (TICCA) que se superponen con áreas protegidas (Recognizing ICCAs Overlapped by Protected Areas)** — ofrecieron herramientas estratégicas tanto a los custodios como a sus aliados.



Reconocimiento legal y de políticas

En 2024, contribuimos a un avance significativo en los marcos jurídicos nacionales y en la incidencia política:



Chile: adopción del SBAP, que reconoce los derechos de los Pueblos Indígenas a participar y gestionar estas áreas protegidas.



Colombia, Brasil, India: se fortalecieron las bases de datos y los registros nacionales de los TICCA y las Áreas de Conservación Comunitaria, gracias al trabajo colaborativo entre las organizaciones miembro y sus aliados.



Camerún, Gabón, República Centroafricana y República Democrática del Congo: los procesos de reforma legal avanzaron en toda la cuenca del Congo, con organizaciones nacionales como BOMASA, ANAPAC-RDC y NADA liderando los esfuerzos de incidencia y la revisión legal.



Senegal: una campaña legislativa en julio de 2024 se centró en fortalecer el Código de Biodiversidad para garantizar el reconocimiento legal de los territorios de vida y los sistemas de gobernanza comunitaria.



Filipinas: el gobierno provincial de Nueva Vizcaya adoptó la Ordenanza sobre Áreas y Territorios Conservados por Comunidades Indígenas para reconocer legalmente los TICCA en la provincia.

Comunicación estratégica y cambio de narrativa

A lo largo de 2024, nuestras iniciativas de comunicación y medios se enfocaron en amplificar las narrativas lideradas por las comunidades, arraigadas en las tradiciones orales, la resistencia y la afirmación cultural. Nuestro equipo de comunicación trabajó en estrecha colaboración con los miembros y las redes para desarrollar capacidades en documentación y narración, con el fin de promover relatos basados en la dignidad, la defensa y la esperanza. Para ello, nosotros:



Mantuvimos sitios web y boletines informativos en inglés, francés y español, y aumentamos la difusión de contenidos multimedia a través de redes sociales, sitios web y boletines.



Cocreamos materiales para campañas sobre temas relacionados con:

- mecanismos de financiación directa,
- territorios de vida pastoriles y marinos,
- defensores de los derechos humanos ambientales.



Brindamos apoyo en comunicación visual a los equipos regionales, especialmente en América Latina, lo que permitió realizar actividades de incidencia a nivel nacional.



Cocreamos historias temáticas alineadas con los principales eventos de incidencia, como la COP16 del CDB.



Iniciamos una revisión completa de las plataformas digitales para mejorar la facilidad de uso y la accesibilidad.

Estos esfuerzos profundizaron la narrativa descolonial y reforzaron la solidaridad entre comunidades, con un enfoque en las voces indígenas y comunitarias.



Justicia lingüística y acceso

Un factor clave para alcanzar la segunda meta en 2024 fue nuestro compromiso con la equidad lingüística. El equipo lingüístico del Consorcio trabajó en todas las áreas de acción para apoyar el acceso, la precisión y la autonomía.

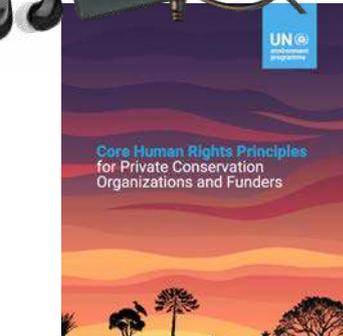
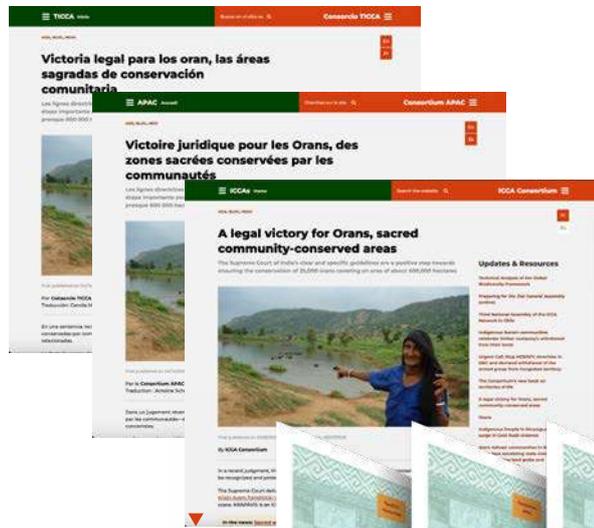


Fotos: ICCA Consortium

Se proporcionó interpretación en más de cuarenta reuniones y eventos, tanto en línea como presenciales, que incluyeron espacios sobre políticas a nivel global, sesiones sobre gobernanza interna y diálogos regionales.

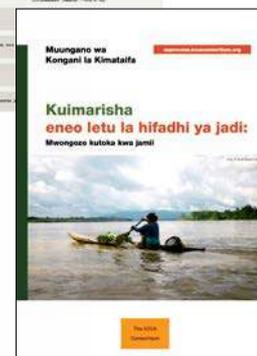
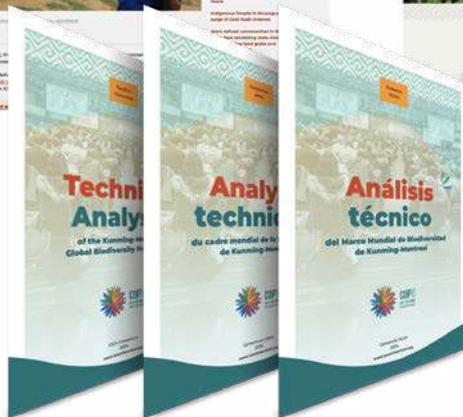


Se aumentó la capacidad interna mediante la incorporación de personal, la adquisición de equipos y la mejora de procesos.



Se realizaron traducciones multilingües de recursos jurídicos y estratégicos, entre ellos los *Principios fundamentales sobre derechos humanos para organizaciones de conservación y financiadores privados* (traducidos, editados y revisados en colaboración con el PNUMA).

Se tradujeron, editaron y revisaron más de cincuenta publicaciones, entre ellas declaraciones, boletines informativos y materiales didácticos.



Se produjo o apoyó contenido en inglés, español, francés y en algunas lenguas indígenas y locales, con la participación activa de miembros multilingües.

La justicia lingüística garantizó que los custodios hablaran por sí mismos, fueran comprendidos y dieran forma a estrategias colectivas más allá de las fronteras.

Participación en procesos de políticas internacionales

Garantizar la voz, la visibilidad y la capacidad de acción de los custodios de los territorios de vida en la gobernanza ambiental mundial

En 2024, el Consorcio TICCA acompañó a los Pueblos Indígenas y a las Comunidades Locales en los espacios de políticas, lo cual garantizó la representación activa de las comunidades guardianas y custodias, así como de sus territorios de vida, en la gobernanza de la biodiversidad y en otros ámbitos.

OSACTT26 y OSA4

En la 26ª reunión del Órgano Subsidiario de Asesoramiento Científico, Técnico y Tecnológico (OSACTT26) y en la 4ª reunión del Órgano Subsidiario sobre la Aplicación (OSA4) del CDB, celebradas en Nairobi del 13 al 29 de mayo de 2024, los delegados del Consorcio influyeron en los debates técnicos sobre la Meta 3, los sistemas de seguimiento y la integración de los conocimientos indígenas y locales. Durante estos eventos:



- ▶ Contribuimos a la incidencia en la implementación equitativa del Marco Mundial de Biodiversidad (GBF, por sus siglas en inglés).

Apoyamos iniciativas relacionadas con los sistemas de conocimiento, la justicia de género y los datos indígenas.



Fotos: IISD/ENB | Mike Muzurakis

- ▶ Ayudamos a definir narrativas en consonancia con el FIIB, el Caucus de Mujeres y otros aliados.

COP16 del CDB

En la COP16 del CDB, el Consorcio TICCA tuvo una fuerte presencia, fruto de la preparación regional liderada por sus miembros. Entre los aspectos más destacados se incluyen:



▶ La participación en más de treinta y cinco eventos paralelos, coorganizados con miembros, socios y redes indígenas sobre temas como la conservación basada en los derechos humanos, el financiamiento directo, la Meta 3 del GBF y el reconocimiento de los territorios de vida.



◀ El lanzamiento conjunto de los *Principios fundamentales sobre derechos humanos para organizaciones de conservación y financiadores privados*, así como la facilitación de comunicaciones multilingües, lo que permitió a los custodios expresarse con su propia voz.



Fotos: ICCA Consortium

La coordinación de la narración de historias impulsada por las comunidades y la presencia en los medios de comunicación, especialmente en

▲ América Latina y África.



▼ Las contribuciones a la creación del Órgano Subsidiario sobre el Artículo 8 j), un paso histórico hacia la institucionalización de la participación de los Pueblos Indígenas y las Comunidades Locales.

La incidencia alineada con el FIIB, el Caucus de Mujeres y las coaliciones aliadas de la sociedad civil en las Metas 3, 21 y 22 del GBF.



Nuestro stand en la zona azul de la COP16, que fue un espacio para compartir publicaciones, interactuar con los delegados y amplificar las voces comunitarias a través de videos, infografías y materiales multilingües. Este espacio aumentó la visibilidad y el alcance del Consorcio TICCA, además de facilitar el diálogo entre los miembros y el público sobre el trabajo de nuestra organización a nivel mundial y regional.



Estos esfuerzos sostenidos demostraron que el reconocimiento debe ir más allá de los marcos legales para incluir la voz, la visibilidad y la capacidad de acción en todos los espacios de toma de decisiones.

Más allá del CDB: intersección de escenarios internacionales

Los miembros del Consorcio y los equipos regionales también llevaron las voces de los territorios de vida a espacios relacionados con el clima, la tierra y los derechos indígenas, lo que permitió promover una visión holística de reconocimiento y solidaridad.

Nuestros miembros de América Latina participaron en foros sobre justicia climática de la CMNUCC y vincularon los territorios de vida marino-costeros con los debates sobre la adaptación y la acción climática basada en las comunidades.

En África y Asia, algunos delegados se unieron a las plataformas de la CMNUCC y la UICN, y promovieron narrativas comunitarias sobre las transiciones justas, los defensores ambientales y el financiamiento climático.



Los miembros del Sudeste Asiático participaron en la 60ª sesión de los Órganos Subsidiarios (SB60, por sus siglas en inglés) y en la 29ª reunión de la Conferencia de las Partes (COP29) de la CMNUCC, y estuvieron especialmente involucrados en el FIPICC, el grupo representativo reconocido de los Pueblos Indígenas en el marco de la CMNUCC.



Desde Asia Occidental y Central, nuestros socios contribuyeron a los diálogos relacionados con la UNCCD y destacaron el papel de las comunidades pastoriles en la resiliencia de las tierras áridas y la gestión consuetudinaria del agua.



Desde el Norte de África, mujeres indígenas participaron en consultas regionales en las que defendieron el reconocimiento de los conocimientos bioculturales en las estrategias de restauración de tierras.



Varios miembros regionales y representantes del Consejo participaron en el UNPFII, donde reforzaron la importancia fundamental de los territorios de vida para la biodiversidad y el futuro del clima.

Esta participación de las comunidades guardianas y custodias se coordinó a nivel regional, resultó políticamente relevante y estuvo profundamente arraigada en las necesidades y prioridades de las comunidades, lo que abrió oportunidades transformadoras para que estos espacios sobre políticas promovieran el reconocimiento de la gobernanza indígena y tradicional.

Reflexiones y lecciones aprendidas

Si bien en 2024 hubo avances importantes, el reconocimiento sigue siendo desigual y controvertido. Los progresos legales en Chile y Senegal, la creciente inclusión de los territorios de vida en los marcos del CDB y la adopción del Órgano Subsidiario sobre el Artículo 8 j) representan un logro relevante. Sin embargo, estos hitos no marcan un punto final, sino que son mandatos para un compromiso más profundo y sostenido.

A pesar de las barreras, este último año confirmó que la participación constante y el trabajo coordinado en política pueden generar resultados sustanciales. La recopilación de evidencia liderada por las comunidades, la incidencia en varios idiomas y la solidaridad estratégica están redefiniendo el significado del reconocimiento global cuando se fundamenta en la gobernanza, la cultura y la autonomía.

Las principales conclusiones de 2024 incluyen:



El reconocimiento debe basarse en la gobernanza, no solo en el estatus legal, y requiere documentación a largo plazo liderada por las comunidades.



La visibilidad es vital para influir y proteger, pero deben ser los propios custodios quienes la definan, no agendas externas.



El reconocimiento legal sigue siendo un camino lleno de obstáculos en muchos países donde los sistemas de gobernanza indígenas aún no reciben reconocimiento ni respeto.



Es fundamental contar con una infraestructura multilingüe que garantice una participación equitativa y que, además, respalde las medidas urgentes y la narración de historias protagonizadas por los miembros.



La participación inclusiva en los espacios de políticas depende de la preparación, el apoyo lingüístico, la seguridad y el apoyo logístico sostenido.



La participación debe ir más allá de la mera presencia y estar fundamentada, empoderada y definida por las comunidades.

Estas lecciones guiarán la próxima fase de incidencia del Consorcio y garantizarán que cada logro mundial refleje y refuerce las realidades de los territorios de vida con los que estamos comprometidos.



Foto: María Louella Tinto

Foto: Rio Wedayana

Meta 3

Incidencia

Incidir en los actores externos y sus prácticas para que proporcionen apoyo adecuado a las prioridades autodeterminadas de los territorios de vida y sus custodios

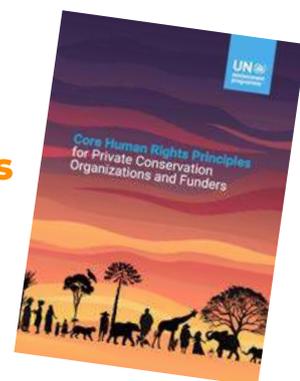
Garantizar el reconocimiento y los derechos es esencial, pero no suficiente. La verdadera transformación requiere un cambio sistémico en la forma en que los actores externos se relacionan con los Pueblos Indígenas y las Comunidades Locales. En 2024, el Consorcio TICCA se centró en catalizar ese cambio, enfrentó los modelos extractivos, cuestionó la inclusión simbólica y desarrolló junto con aliados normas basadas en los derechos y alianzas éticas.

Nuestra incidencia se dirigió a las estructuras más profundas de la conservación, el desarrollo y la filantropía, mientras que nuestro trabajo interno impulsó alternativas mediante colaboraciones solidarias y una recaudación de fondos coherente con nuestros valores. Este enfoque dual se fundamenta en un principio: el cambio duradero ocurre cuando el liderazgo, el conocimiento y las prioridades de las comunidades custodias de los territorios de vida moldean los sistemas y las relaciones.

Lo más destacado de 2024

Principios fundamentales sobre derechos humanos para organizaciones de conservación y financiadores privados

Junto con la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos (ACNUDH), el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) y otros socios, contribuimos de manera sustancial al desarrollo y la promoción de los *Principios fundamentales sobre derechos humanos para organizaciones de conservación y financiadores privados*. Esta iniciativa incluyó:



Apoyo técnico y lingüístico para talleres globales y regionales.

Sesiones de revisión con miembros.

Traducción, revisión e integración de los comentarios de miembros en el borrador final.

Coorganización de un evento paralelo en la COP16 del CDB para presentar los principios y fomentar enfoques de conservación basados en los derechos.

Estos esfuerzos promovieron una base común para la rendición de cuentas y la justicia en materia de conservación, fundamentada en las realidades que experimentan las comunidades.

Alianzas estratégicas para el cambio sistémico

A lo largo de 2024, el Consorcio TICCA tuvo un papel activo en foros mundiales. Las sesiones de preparación, los diálogos regionales y la coordinación estratégica con organizaciones aliadas respaldaron estos compromisos. Fortalecimos nuestras alianzas con los siguientes actores:



Redes globales

(ej. FPP, RRI, Women4Biodiversity, SwedBio, ILC, GFC, ICCA-GSI).



Aliados temáticos

(ej. Mesoamerican Coastal Marine Territories Initiative).



Defensores regionales

(ej. ANAPAC-RDC, Cenesta, Ujamaa Community Resource Team, Pastoral Women's Council).

Estas alianzas reforzaron la incidencia en torno a la tenencia de la tierra, el liderazgo de las mujeres, los derechos marinos y los sistemas de gobernanza indígenas.

Reflexiones y lecciones

Las alianzas deben evolucionar; las comunidades buscan más que financiamiento: desean alineación, autonomía y dignidad. Nuestro trabajo se enfocó en modelos de apoyo directos, flexibles y basados en la confianza que reflejan estos valores.

La influencia no es visibilidad, sino transformación; el verdadero éxito consiste en cambiar el funcionamiento de los sistemas y en quiénes se centran. Este año, nuestra influencia generó nuevas normas internacionales, prácticas sólidas y alianzas más fuertes.

La inclusión simbólica persiste; algunos foros siguen siendo extractivos o simbólicos. Respondimos con estrategias de incidencia lideradas por las comunidades y priorizamos cambios a largo plazo por sobre una inclusión momentánea.



De cara al futuro

Ampliaremos nuestro trabajo en las siguientes áreas:



Mecanismos participativos para evaluar las prácticas de donantes y ONG.



Modelos colaborativos que fortalecen el aprendizaje interregional y amplifican la incidencia compartida.



Mayor integración del lenguaje y las normas basadas en los derechos en los marcos mundiales de biodiversidad.



Foto: ICCA Consortium

Meta 4

Nuestra organización

Fortalecer la estructura que sustenta la visión

Para defender los territorios de vida, el Consorcio TICCA debe reflejar los mismos valores que promueve: solidaridad, descentralización, liderazgo colectivo y cuidado. En 2024, primer año de nuestro nuevo plan estratégico, sentamos las bases para una estructura institucional interna más sana y coherente: fortalecimos la colaboración interna, aclaramos las funciones y las prácticas de gobernanza, y asumimos el cambio como un camino necesario hacia la resiliencia.

Evolución de la gobernanza y la participación del Consejo

El Consejo, el Consejo de Sabios y el Comité Ejecutivo cambiaron su composición, así como la naturaleza y el alcance de su participación. Aunque las reuniones formales a menudo no alcanzaron el quorum, los espacios de participación informales florecieron mediante reuniones conjuntas mensuales entre el Consejo y la Secretaría, contribuciones escritas y grupos de trabajo. Los integrantes del Consejo asumieron un papel creciente en funciones operativas y representativas, especialmente en el proceso de cambio organizativo, en los debates estratégicos con aliados y en la labor de incidencia.



Aspectos destacados:

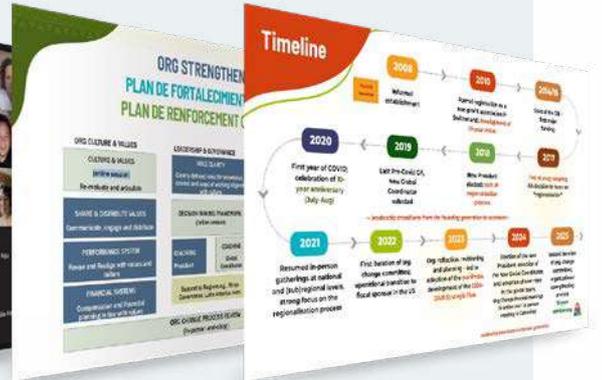


Realización de cuatro reuniones del Consejo y cuatro encuentros del Comité Ejecutivo a lo largo del año.

Avance hacia un modelo híbrido que combina participación simbólica y operativa, lo que permitió una gobernanza más dinámica y adaptable.



Foto: Pablo Lasansky / IWGIA



Puesta en marcha y facilitación del Comité de Cambio Organizativo (CCO) para orientar las transformaciones en materia de gobernanza y coordinación, con recomendaciones para fortalecer la participación del Consejo y clarificar los procesos de toma de decisiones.

Fortalecer la Secretaría y los sistemas internos

En 2024, la Secretaría incorporó consultores con alcance de trabajo internacional, entre ellos nuevos coordinadores para política internacional, defensa de los territorios de vida, finanzas, apoyo interno en recursos humanos y operaciones, así como logística de eventos. Estos cambios contribuyeron a conformar una Secretaría más estructurada, regionalmente diversa y solidaria.

Progreso interno clave:



Creación del equipo de apoyo interno, que permitió avanzar hacia una gestión de recursos humanos más institucionalizada, la elaboración de un manual interno y la documentación de los procesos institucionales.



Desarrollo y prueba de sistemas más claros de contratación, incorporación y coordinación.



Implementación de un enfoque de aprendizaje entre pares y liderazgo intergeneracional en todos los equipos de la Secretaría.



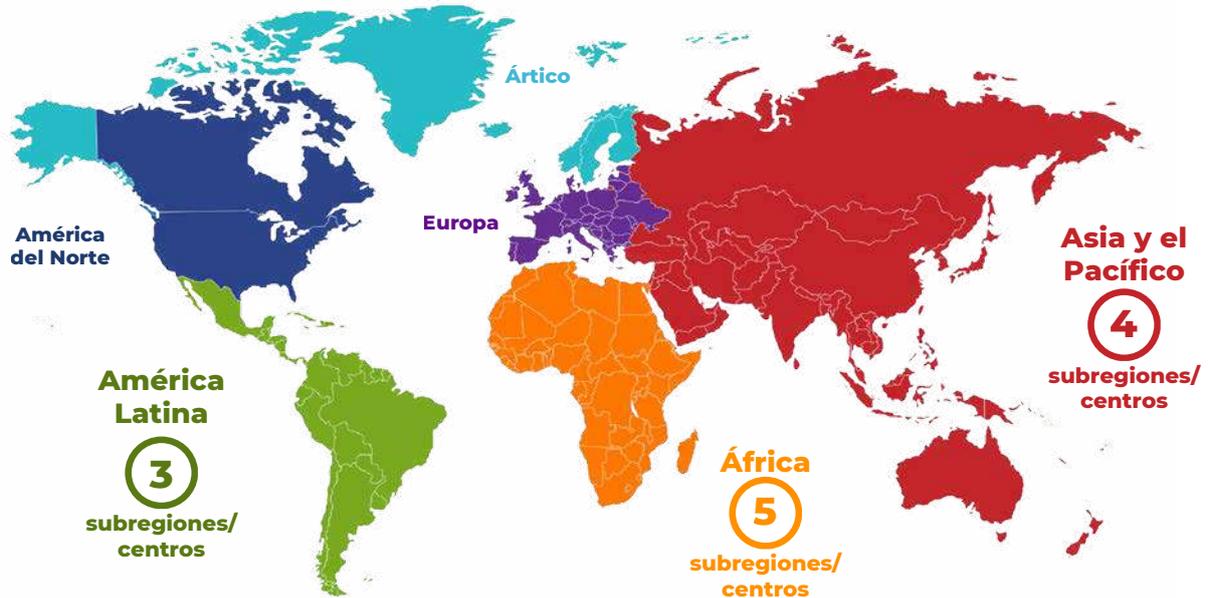
Realización de reuniones individuales con los integrantes de la Secretaría para ofrecer un espacio de escucha en el que puedan dialogar sobre sus funciones, el Consorcio e identificar posibles necesidades de apoyo.



Provisión de apoyo técnico y facilitación para más de treinta eventos globales y regionales, entre ellos reuniones presenciales en Colombia.

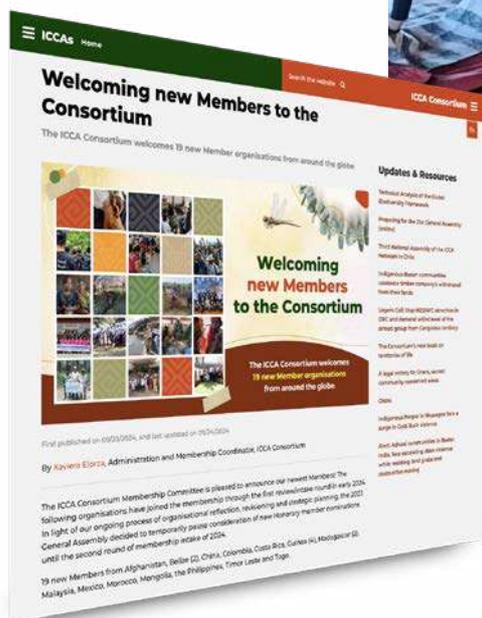
Regionalización y participación de la membresía

La cuarta meta se orienta a fortalecer la descentralización y a afianzar las raíces del Consorcio en su membresía. En 2024:



Doce equipos de coordinación regional lideraron iniciativas en América Latina, África y Asia, lo que incluyó la coordinación de subvenciones secundarias directas y la elaboración de planes de trabajo regionales.

Una reunión presencial de tres días en Colombia convocó al Consejo, la Secretaría y el Consejo de Sabios para reflexionar y alinear los objetivos estratégicos.



- Se dio la bienvenida a diecinueve nuevas organizaciones miembro en la primera ronda de admisión de 2024. La segunda ronda se pospuso hasta 2025 debido a la carga de trabajo generada por el encuentro presencial y la COP16. Las solicitudes posteriores también se trasladaron a la primera ronda de 2025.

Se mejoraron las plataformas de participación de la membresía y se brindó apoyo a las asambleas regionales y a los puntos focales.



► Más de doscientos treinta participantes, entre representantes de más de ochenta organizaciones miembro, miembros honorarios e integrantes de la Secretaría, se reunieron en la **XX Asamblea General**.



Bienestar y cultura interna

Conscientes de que los sistemas sólidos requieren cuidado y sostenibilidad, en 2024 se sentaron las bases para una cultura interna más sana:



Se hizo hincapié en el liderazgo compartido, la descentralización de funciones y los estilos de trabajo flexibles.



Se dieron los primeros pasos para definir con mayor precisión las responsabilidades del Consejo, la Secretaría y los equipos regionales.



Se crearon espacios para expresar opiniones durante los retiros y las reuniones virtuales interregionales, con el objetivo de abordar frustraciones, necesidades y aspiraciones y fomentar una cultura interna más compasiva.

Reflexiones y el camino a seguir

Todavía estamos en las primeras etapas para desarrollar una estructura institucional interna que se alinee con nuestra visión externa, pero la dirección está clara. Una organización adaptable, descentralizada y profundamente relacional no solo es posible, sino que ya comienza a consolidarse.



El bienestar organizacional no es algo secundario; es lo que nos permite servir a los territorios de vida con integridad y coherencia”

— Equipo de apoyo interno

Proceso de cambio organizativo: sentar las bases para la renovación estructural

En 2024, el Consorcio TICCA inició un proceso de cambio organizativo cuidadosamente facilitado, esencial para alinear nuestras estructuras institucionales con los principios de descentralización, liderazgo colectivo y sostenibilidad.

No fue solo un esfuerzo de reformulación, sino también un proceso de aprendizaje que incluyó reflexión, cocreación y experimentación.

Estructura y proceso



Se estableció formalmente el CCO, que se reunió periódicamente para orientar y coordinar el proceso, con representantes del Consejo, la Secretaría y el Consejo de Sabios.



Maliasili, socio especializado en el fortalecimiento organizativo de la sociedad civil, brindó facilitación y apoyo externos.



El taller presencial realizado en Colombia en octubre se centró en deliberar sobre el modelo organizativo vigente, revisar las primeras evaluaciones y definir las prioridades para la transformación.

Áreas de cambio prioritarias

El proceso de cambio se centró en cinco dimensiones interrelacionadas:



Funciones y estructuras de gobernanza: clarificar las funciones, la composición y las relaciones entre el Consejo, el Comité Ejecutivo, la Secretaría y el Consejo de Sabios.



Coordinación y comunicación internas: optimizar la colaboración entre equipos, la periodicidad de las reuniones y la claridad de las funciones.



Regionalización: fortalecer los equipos de coordinación regional, los modelos de concesión de subvenciones secundarias y los puntos focales regionales.



Recursos humanos: asegurar el bienestar, la claridad en las responsabilidades y sistemas de contratación que brinden un apoyo adecuado.



Prácticas de colaboración y recaudación de fondos: elaborar principios y directrices que alineen la movilización de recursos con nuestros valores.

Resultados y próximos pasos



El CCO elaboró y compartió con el Consejo propuestas iniciales para reformar la gobernanza y las funciones del Comité Ejecutivo, a fin de que este las revisara y aportara sus observaciones. En 2025 se llevará a cabo una revisión exhaustiva de las prioridades organizativas clave, seguida de la formulación y consolidación de recomendaciones.



Un mapeo interno de las funciones de la Secretaría y de sus subgrupos permitió consolidar áreas de trabajo y mejorar la colaboración. Las reuniones para alinear la estructura, la toma de decisiones y las formas de trabajo continuarán el próximo año como parte del proceso de cambio en curso.



Se avanzó en la elaboración de un manual interno y en la revisión de los procesos de incorporación; este trabajo continuará en 2025.



Se reafirmó el compromiso de dar continuidad a los esfuerzos de cambio organizativo en 2025, con una participación más amplia y un mayor énfasis en el liderazgo regional en la toma de decisiones estratégicas.



Se trata de crear una estructura interna que refleje nuestra visión, no solo en su forma, sino también en su función, valores y relaciones”

— *Comité de Cambio Organizativo*



Foto: ICCA Consortium



Salud financiera y transparencia

Brindar recursos para la solidaridad y la resiliencia de los territorios de vida

En 2024, el Consorcio TICCA no solo fortaleció su base financiera, sino que también vivió importantes momentos de aprendizaje que moldearon la manera en que brinda apoyo a los territorios, las comunidades y los miembros a quienes sirve.

Resumen de ingresos y gastos

En 2024, el gasto total del Consorcio aumentó de forma significativa respecto de años anteriores, reflejo de la intensificación de los esfuerzos para impulsar el plan estratégico y el proceso de regionalización. Durante el año, el Consorcio TICCA gestionó un ingreso total de 1 653 316 dólares estadounidenses y un gasto total de 1 616 374 dólares estadounidenses. La mayor parte de los fondos se destinó al trabajo programático, el apoyo regional y las operaciones de la Secretaría.

Se realizaron inversiones importantes en las siguientes áreas:



Regionalización y asambleas, incluidas reuniones subregionales, nacionales y megaregionales.



Subvenciones secundarias flexibles a los centros de coordinación regional para la implementación de iniciativas autodeterminadas y catalizadoras.



Remuneración y operaciones básicas, en particular para estandarizar el apoyo financiero en toda la Secretaría.



Viajes y reuniones presenciales, incluido el encuentro y las reuniones en Colombia durante octubre.



Participación en foros internacionales sobre políticas, con especial énfasis en la COP16.

Aspectos destacados en materia de gastos

801 800

dólares estadounidenses destinados a la ejecución del programa (actividades básicas, coordinación regional, apoyo a la membresía, eventos y consultoría).

544 325

dólares estadounidenses asignados a honorarios de la Secretaría, contratos y recursos humanos.

128 401

dólares estadounidenses para gastos de viaje, alojamiento, interpretación y reuniones, incluidas la Asamblea General y las asambleas regionales.

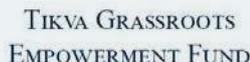
141 848

dólares estadounidenses destinados a comunicaciones, software, sistemas financieros y otras operaciones básicas.

Estas cifras reflejan una notable inversión en regionalización, coordinación multilingüe y facilitación de la solidaridad internacional y local. Los costos operativos y de apoyo se mantuvieron bajos, con un enfoque orientado a potenciar el impacto colectivo.

Subvenciones importantes y asociaciones con donantes

Fortalecimos las relaciones con nuestros financiadores más antiguos y dimos la bienvenida a nuevos apoyos, entre los cuales se incluyen:



Apoyo renovado o en curso de Oak Foundation, Packard Foundation, Synchronicity Earth, Tikva Grassroots Empowerment Fund e ICCA-GSI.

FONDATION
HANS WILSDORF

Nueva subvención de Hans Wilsdorf Foundation.

SwedBio
A programme at Stockholm Resilience Centre

Apoyo y colaboración continuado con SwedBio, incluida la cofinanciación de actividades de incidencia política y comunicación.

Además, el Consorcio TICCA entabló diálogos estratégicos con redes filantrópicas para promover un apoyo básico flexible, financiamiento directo a Pueblos Indígenas y Comunidades Locales, y la rendición de cuentas en la financiación de la conservación a gran escala.

Desafíos financieros y ajustes estratégicos

Aunque se han logrado avances significativos, persisten desafíos estructurales y logísticos:



Si bien nuestro acuerdo de patrocinio fiscal garantiza el cumplimiento normativo, también provoca demoras en la entrega de fondos en casos urgentes y, en ocasiones, obliga a los integrantes del equipo a cubrir gastos personalmente.



La carga administrativa, especialmente en lo relativo a los reembolsos de gastos de viaje y los contratos regionales, excedió la capacidad del equipo y evidenció la necesidad de contar con sistemas financieros simplificados y adaptados a las necesidades de las comunidades.



El cambio hacia un financiamiento basado en la confianza y un establecimiento de prioridades liderados por las regiones resultó vital para la sostenibilidad, pero demanda una adaptación continua de los sistemas internos.

De cara al futuro

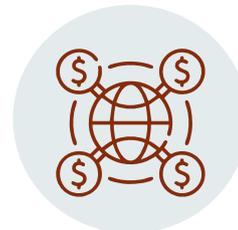
De cara a 2025, el Consorcio trabaja para:



Diversificar las fuentes de financiamiento y reducir la dependencia de un grupo limitado de donantes.



Obtener subvenciones plurianuales que garanticen la continuidad de las acciones comunitarias y regionales.



Invertir en sistemas financieros y capacidades descentralizados, oportunos y alineados con la dinámica de los territorios de vida.

Este panorama financiero en constante evolución no solo se relaciona con la sostenibilidad, sino también con la integridad. Los fondos que movilizamos no son únicamente operativos, sino que constituyen herramientas de solidaridad y transformación que permiten a las comunidades que acompañamos seguir sus propios caminos de manera autónoma.



Foto: ICCA Consortium

Transiciones internas y renovación del equipo

Gestionar el cambio con cuidado, claridad y continuidad

Dentro del Consorcio TICCA, 2024 fue un año de transición significativa, tanto en nuestra Secretaría como en los órganos de gobernanza. Estos cambios reflejaron nuestro crecimiento como asociación descentralizada e impulsada por valores, y dieron espacio a nuevas voces, liderazgo y compromisos renovados.

Secretaría



El año comenzó con una importante reestructuración interna, motivada principalmente por la salida de líderes con una larga trayectoria, entre ellas **Holly Jonas** (ex coordinadora internacional), **Sarah Ryder** (ex coordinadora de operaciones y administradora de programas) y Ameyali Ramos (ex coordinadora de política internacional).



Tras un exhaustivo proceso de selección, **Ali Razmkhah**, ex coordinador regional para Asia Central y Occidental y el Cáucaso, asumió el cargo de coordinador internacional de la Secretaría del Consorcio TICCA.

Deborah Mowesley se incorporó al equipo como coordinadora administrativa y de eventos. Su llegada mejoró significativamente nuestra capacidad para planificar, ejecutar y comunicarnos con eficacia en las reuniones internacionales y regionales clave.





Para fortalecer las operaciones internas, se crearon nuevos cargos. **Roger Palma** y **Diana San José** se incorporaron a la Secretaría como cocoordinadores de apoyo al equipo interno. Su liderazgo aportó claridad y atención a nuestros sistemas internos, lo que ayudó a la Secretaría a afrontar el cambio organizativo y, al mismo tiempo, preservar la cohesión y el propósito.



Natalia Amor se incorporó como coordinadora de finanzas y aportó una amplia experiencia en el ámbito de finanzas sin fines de lucro para apoyar y fortalecer nuestros sistemas internos. **Camila Miranda Reyes** asumió el cargo de cocoordinadora de apoyo lingüístico, después de haberse desempeñado como asistente de apoyo lingüístico.



Durante el último trimestre del año, dimos la bienvenida a **Neema Pathak Broome**, ex coordinadora regional para Asia del Sur, quien asumió el cargo de coordinadora de política internacional en la Secretaría. Su amplia experiencia y profundo compromiso con los enfoques centrados en las comunidades fortalecieron nuestros esfuerzos en materia de política y garantizaron que estos permanecieran firmemente arraigados en las realidades y necesidades de las comunidades a las que servimos.



Por su parte, **Pooven Moodley** se incorporó recientemente a la Secretaría y aportó su experiencia para impulsar la misión del Consorcio de defender los derechos de los Pueblos Indígenas y las Comunidades Locales sobre sus territorios de vida. Anteriormente, integró el Consejo del Consorcio TICCA como representante temático para defender los territorios de vida.



También se renovaron los cargos regionales de la Secretaría con la incorporación de tres nuevos coordinadores regionales al equipo. **Paul Saing'eu** sucedió a Emmanuel Sulle como coordinador regional para África Oriental; **Asami Segundo** reemplazó a Amalia Maling como coordinadora regional para el Sudeste Asiático; y **Hanieh Moghani** sucedió a Ali Razmkhah como coordinadora regional para Asia Occidental y Central y el Cáucaso.

Consejo



En 2024 se produjeron cambios significativos en nuestro órgano de gobernanza. El Consejo, que representa a nuestra membresía y orienta la dirección estratégica, dio la bienvenida a un nuevo presidente: **Luis Guillermo Izquierdo**, quien sucedió a Theodore Baguilat Jr. en este cargo de liderazgo. Este relevo refleja la renovación continua del Consejo y su creciente alineación con la identidad descentralizada y pluralista del Consorcio.



Eufemia «Femy» Pinto y **Lorena Arce** fueron elegidas correpresentantes temáticas para sostener los territorios de vida; **Khalid Khawaldeh** fue elegido representante regional para Asia Occidental y Central y el Cáucaso; y **Josefina Tunki** fue elegida representante regional para la Amazonía.

Transiciones

Con profundo respeto y agradecimiento, expresamos nuestra gratitud a todas las personas que concluyeron sus funciones en la Secretaría y el Consejo del Consorcio durante 2023 y 2024:



Dr. Patricia Mupeta-Muyamwa
Vicepresidenta, Comité Ejecutivo
(2021–2024)



Sara Oliveros López
Secretaria, Comité Ejecutivo
(2021–2024)



Aibek Samakov
Representante regional para Asia Occidental y Central y el Cáucaso
(2019–2024)



Christian Chatelain
Asesor técnico para África
(hasta 2024)



Sutej Hugu
Coordinador regional para Asia Oriental y Septentrional (2013–2022);
coordinador interregional (2023)



Milka Chepkorir
Cocoordinadora de políticas e incidencia para África (2021–2024)



Aquilas Koko Ngomo

Cocoordinador de políticas e incidencia para África (2022-2024); actualmente presta apoyo al equipo de coordinación de África Central en representación de ANAPACRD



Amalia Maling

Coordinadora regional para el Sudeste Asiático, en representación de NTFPEP (2019-2024)



Emmanuel Sulle

Coordinador regional para África Oriental y el Cuerno de África (2019-2024)



María Carolina Rodríguez Acero

Coordinadora de políticas e incidencia para América Latina (2021-2023)



Gaëlle Le Gauyer

Asistente administrativa y de comunicaciones (2019-2020); coordinadora de apoyo lingüístico (2021-2023); actualmente colabora como asistente de apoyo lingüístico para inglés<->francés



Jovelyn Cleofe

Coordinadora regional para Austronesia Oriental y las islas del Pacífico (cargo compartido con Jimmy Qoloni Kereseka), en representación de LMMA Network International (2022-2023)



Jimmy Qoloni Kereseka

Coordinador regional para Austronesia Oriental y las islas del Pacífico (cargo compartido con Jovelyn Cleofe), en representación de LMMA Network International (2022)

Agradecemos a cada uno de ellos su dedicación, conocimientos y contribuciones al recorrido compartido del Consorcio TICCA. Su trabajo sentó las bases que aún nos guían mientras avanzamos juntos en solidaridad y transformación.



Foto: canva.com



Foto: ICCA Consortium

Lo que nos espera

Mantener viva la llama

Principales aprendizajes de 2024



La regionalización es una realidad que funciona con éxito, pero requiere acompañamiento sostenido, recursos flexibles y mayor coordinación entre el Consejo y la Secretaría.



El reconocimiento y los derechos no pueden separarse de la solidaridad y del cambio de sistemas. Los marcos jurídicos por sí solos resultan insuficientes sin una gobernanza sólida y sin las prioridades autodeterminadas de las comunidades guardianas y custodias en su núcleo.



La gobernanza participativa representa tanto un desafío como una fortaleza, ya que exige estructura y adaptabilidad dentro de un movimiento multilingüe y multirregional.



El cambio interno resulta necesario y está en marcha, con una claridad creciente sobre el liderazgo descentralizado, la equidad en las operaciones y la renovación de las funciones del Consejo, la Secretaría y el Comité Ejecutivo.



La influencia nace del arraigo; nuestro impacto en los espacios de políticas mundiales fue más fuerte cuando se basó en la experiencia territorial y la preparación regional.

Prioridades clave y cambios para 2025



Profundizar la regionalización con un apoyo más sustancial a los equipos regionales y las redes nacionales, modelos adaptados de subvenciones secundarias e intercambios interregionales.



Impulsar el proceso de cambio organizativo, que incluye reformas en la toma de decisiones, los sistemas del equipo y las responsabilidades del Consejo, así como canales de comunicación mejorados.



Garantizar un financiamiento plurianual basado en la confianza, ampliar el apoyo directo a las comunidades y aclarar los protocolos internos de colaboración.



Invertir en capacidades de liderazgo juvenil e intergeneracional, especialmente en documentación, incidencia y defensa territorial.



Fortalecer la equidad lingüística mediante la ampliación de los servicios de interpretación y la descentralización de las plataformas de comunicación.

Áreas estratégicas prioritarias



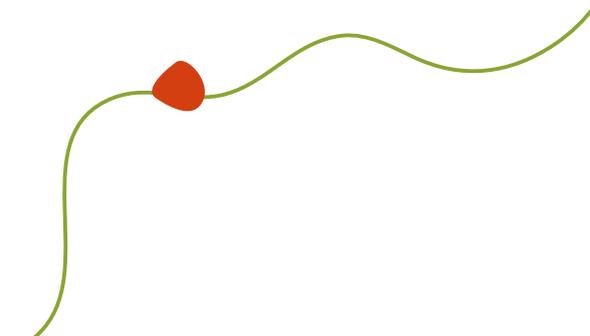
Para 2025, invitamos a nuestros miembros, socios, aliados y donantes a caminar con nosotros con mayor valentía, coherencia y cuidado. Juntos continuaremos fortaleciendo los territorios de vida y el liderazgo de sus custodios mediante historias, gobernanza, resistencia, sanación y alegría.

“

La solidaridad no es caridad; es una lucha y una responsabilidad compartidas.”



Foto: ICCA Consortium



Consortio
TICCA

Informe anual 2024 del Consorcio TICCA

**Fortalecimiento de los territorios de
vida, los procesos colectivos de libre
determinación y la solidaridad**

