

El territorio de vida marino-costero de la Comuna Puerto Cabuyal en Ecuador: oportunidades y desafíos de la conservación y uso sostenible de la biodiversidad

Gabriel Lucio, José Castro-Sotomayor, Jimy Intriago, Felipe Gangotena, Alba Martín de Villodres, Valeria Sánchez, y Heleana Zambonio



**El territorio de vida marino-
costero de la Comuna
Puerto Cabuyal en Ecuador:
oportunidades y desafíos de la
conservación y uso sostenible de
la biodiversidad**

**El territorio de vida marino-costero de la Comuna Puerto Cabuyal en Ecuador:
oportunidades y desafíos de la conservación y uso sostenible de la biodiversidad**

Lucio, Gabriel; Castro-Sotomayor, José; Intriago, Jimmy; Gangotena, Felipe; Martín de Villodres, Alba; Sánchez, Valeria; & Zambonio, Heleana

Publicado por: Fundación Ser Ambiente y Consorcio TICCA

DOI: <https://doi.org/10.70841/CPC1646>

Publicado en línea: 10 de mayo de 2026

Derechos de autor: © Fundación Ser Ambiente, 2026
Licencia Creative Commons Atribución-NoComercial 3.0 No portada

Fotos de portadas: © Albamara – Comuna Puerto Cabuyal

Coordinación lingüística: Daniela Campos Rubio

Edición de contenidos y adaptación: Josefina Boris

Corrección de estilo: José Castro-Sotomayor, Daniela Campos Rubio y Yvets Morales Medina

Asesoría en planificación: Mohammad Arju

Diseño: Ines Hirata

Cómo citar: Lucio, G., Castro-Sotomayor, J., Intriago, J., Gangotena, F., Martín de Villodres, A., Sánchez, V., & Zambonio, H. (2026). El territorio de vida marino-costero de la Comuna Puerto Cabuyal en Ecuador: oportunidades y desafíos de la conservación y uso sostenible de la biodiversidad. En *Territorios de vida marino-costeros* (No. 26-1o). Fundación Ser Ambiente y Consorcio TICCA. <https://doi.org/10.70841/CPC1646>

La designación de entidades geográficas en esta obra no implica opinión alguna respecto del estatus jurídico de ningún país, territorio o área, ni de sus autoridades o límites. Las opiniones expresadas en esta publicación son atribuibles únicamente a sus autores.

Agradecimientos

Este estudio de caso es el resultado de un proceso colaborativo, sostenido en el tiempo gracias al compromiso, la confianza y la participación de la Comuna Puerto Cabuyal. Expresamos nuestro reconocimiento a sus liderazgos comunitarios, quienes han sido y son fundamentales para impulsar y sostener este proceso de construcción colectiva.

Entre ellos destaca Jimy Intriago, expresidente y actual vicepresidente del cabildo, pescador artesanal y defensor del territorio. Junto a él, se reconoce el aporte de otras personas y referentes comunitarios comprometidos con la defensa de los derechos colectivos, como Octavio Valencia (Amigo), María Solórzano, María Muñoz y Felipe Gangotena. Asimismo, se reconoce a muchas otras mujeres, hombres, jóvenes y personas mayores que, desde sus distintos roles, han contribuido al fortalecimiento de la gobernanza comunitaria.

Se reconoce de manera especial el apoyo logístico brindado y el rol de las mujeres organizadas en el Espacio de Desarrollo Integral Comunitario Nueva Esperanza, quienes han sostenido procesos de educación, cuidado, organización comunitaria y conservación. Así, han constituido un pilar fundamental para la continuidad y el fortalecimiento del territorio de vida marino-costero.

Extendemos nuestro agradecimiento a todas las familias, niñas, niños y jóvenes de la Comuna, cuya participación ha sido clave en las acciones de conservación, educación y organización social durante el desarrollo de este proceso. Su participación refleja la diversidad de voces y saberes que sostienen la identidad ecocultural de la Comuna Puerto Cabuyal, así como su apuesta por la conservación y el uso sostenible de sus ecosistemas.

Finalmente, se reconoce el acompañamiento técnico y la articulación institucional de la Fundación Ser Ambiente, el Consorcio TICCA y la Red TICCA Ecuador, cuyo apoyo ha contribuido a la construcción del Plan de Vida y a la proyección del territorio de vida de la Comuna Puerto Cabuyal en espacios de incidencia a nivel nacional e internacional.

Resumen ejecutivo

El presente estudio de caso es el resultado de un proceso colaborativo entre la Comuna Puerto Cabuyal (CPC) y la Fundación Ser Ambiente (FSA). La CPC es un territorio de vida marino-costero en Manabí, Ecuador, habitado por una comunidad de pescadores artesanales con vínculos históricos, culturales y ecológicos con el mar. Este proceso de desarrollo sostenible se viene construyendo desde enero de 2021 y ha logrado estructurar un Plan de Vida comunitario que promueve la autodeterminación, la gobernanza ambiental, y la conservación ecocultural¹.

En este Plan se han identificado las problemáticas que enfrenta la comunidad como la reducción drástica de la pesca artesanal por sobreexplotación, el cambio climático, la pesca industrial e ilegal, la inseguridad marítima, la debilidad en el manejo efectivo de la Reserva Marina Puerto Cabuyal–Punta San Clemente, la falta de acceso a mercados justos, la vulnerabilidad en la cadena de valor pesquera, la exclusión histórica en los servicios sociales, la presión económica y jurídica sobre ecosistemas terrestres y la vulneración de derechos colectivos territoriales. Frente a este escenario, se han implementado acciones comunitarias de conservación de tortugas marinas y de educación ambiental alternativa, comercialización directa de pesca sostenible, monitoreo comunitario de tiburones martillo, zonificación territorial comunitaria y avances en la inscripción en el Registro TICCA como territorio de vida marino-costero.

En este estudio de caso se plantean las siguientes acciones de apoyo, integración, resiliencia y adaptación:

- Garantizar la seguridad jurídica del territorio marino-costero de la Comuna Puerto Cabuyal.
- Fortalecer el manejo efectivo de la reserva marina, incluyendo el control dentro de las ocho millas y la aprobación del plan de manejo.
- Apoyar la cadena de valor pesquera artesanal, integrando la trazabilidad digital, la inversión en infraestructura y el comercio justo.
- Impulsar la diversificación productiva sostenible: ecoturismo, agroecología y forestería comunitaria.
- Colaborar en la educación y la comunicación ecoculturales, centradas en la juventud y el patrimonio intangible.
- Fomentar alianzas y redes regionales, tanto con ONG como con otras caletas pesqueras artesanales.
- Controlar el crecimiento urbanístico y el turismo, para que respondan a los objetivos de aprovechamiento sostenible, protección y conservación de esta zona marino-costera.

Este estudio tiene como **objetivo general** investigar las dinámicas territoriales marino-costeras de la CPC, identificando conflictos entre actores (locales, nacionales e internacionales) y analizando estrategias comunitarias de conservación y de uso sostenible de su biodiversidad marino-costera, en el marco de su gobernanza ambiental ecocultural.

¹ La perspectiva ecocultural es una herramienta conceptual que ayuda a sintetizar y entender diversas variables ecológicas y culturales que constituyen las identidades de aquellos que participan en procesos de organización y toma de decisiones ambientales. El supuesto central para comprender la identidad ecocultural es que «todas las identidades —todas y cada una de ellas— poseen constituciones y fuerzas terrenales, ya sean destructivas o protectoras, complacientes o creativas, extractivas o restauradoras. Tanto las identidades latentes como las conscientes son la base de nuestros posicionamientos y prácticas que configuran nuestras relaciones emocionales, corporales, mentales y políticas con el mundo omnipresente, o nuestra negación de él». (Milstein & Castro-Sotomayor, 2020, p. xix)

Entre los resultados esperados se presentan:

- Caracterización integral del territorio marino-costero de la CPC, considerando la biodiversidad, la gobernanza y los valores ecoculturales.
- Fortalecimiento de las capacidades comunitarias en conservación marina, gobernanza participativa y resiliencia climática.
- Articulación del Plan de Vida comunitario y su zonificación ecológica territorial con los procesos de planificación estatal espacial marina (p. ej.: Plan de Manejo de Playa de Mar y Franja Adyacente).
- Visibilización del modelo comunitario TICCA CPC como referente en la gestión local de áreas marinas protegidas.
- Consecución de financiamiento mediante la alineación del Plan con las políticas públicas y la construcción de alianzas para garantizar la defensa territorial, los derechos colectivos y la conservación.

La metodología del estudio de caso de la CPC se basó en un enfoque mixto y participativo, integrando herramientas cualitativas y cuantitativas para documentar y analizar las dinámicas territoriales, ecológicas y culturales del territorio marino-costero.

Contenido

Introducción	8
Marco legal, político e institucional	9
Historia previa y desafíos	10
Gobernanza comunitaria	11
Estrategias, intervenciones y acciones	12
Resultados e impactos comunitarios	13
Aprendizajes clave.....	15
Apoyos, alianzas y posibilidades de réplica.....	16
Conclusión y perspectivas.....	17
Referencias.....	19

Introducción

La Comuna Puerto Cabuyal (CPC) es un territorio de vida marino-costero ubicado al noroccidente del Ecuador, en la parroquia Canoa, cantón San Vicente, provincia de Manabí. La Comuna está asentada en una franja marino-costera de 4 km de largo y 1,5 km de ancho, en un sector de playas naturales. Además, está habitada por una comunidad local de pescadores artesanales cuya identidad se ha construido en una relación profunda con el mar y su territorio, centrada en la conservación y el aprovechamiento sostenible de los recursos marinos del Océano Pacífico, así como de la playa de mar y del bosque seco tropical.

La CPC es una comunidad campesina formada por los habitantes del sitio Puerto Cabuyal, quienes están unidos por vínculos de sangre, costumbres, tradiciones, intereses y aspiraciones comunes². Su organización social cuenta con personería jurídica mediante un acuerdo ministerial que establece un sistema de gobernanza comunal que incluye un Cabildo conformado por una directiva electa anualmente y la Asamblea de la Comuna que se reúne los días 30 de cada mes. De acuerdo con un censo local realizado en diciembre de 2022³, la Comuna estaba integrada por 37 familias que suman 146 personas: 69 mujeres, 77 hombres, 36 niñas y niños, 21 adolescentes y 31 jóvenes.

La pesca artesanal constituye la principal actividad económica y cultural de la CPC. Se trata de una práctica ecocultural ancestral, basada en métodos tradicionales y en una relación directa con el mar como ecosistema que sostiene la vida comunitaria. Sin embargo, en los últimos años, esta práctica se ha visto seriamente afectada por la sobreexplotación de los recursos marinos, la pesca industrial e ilegal y el cambio climático, lo que ha reducido significativamente la disponibilidad de especies y la capacidad de captura.

Para la CPC, su mar no es solo un recurso económico o un elemento del paisaje, sino un elemento vivo que forma parte de su identidad y bienestar, su forma y medio de vida, fuente de trabajo digno y herencia. El mar es así la principal fuente ancestral de sustento e ingresos económicos de la mayoría de las familias. En este contexto, la comunidad ha asumido el desafío de proteger su territorio sin renunciar a su forma de vida, impulsando procesos de organización, conservación y gobernanza ambiental comunitaria como el Plan de Vida.

Desde el 2021, el proyecto del Plan de Vida buscó promover la autodeterminación de la Comuna a través de un proceso estratégico de diálogo, participación y toma de decisiones por parte de sus líderes y habitantes. La construcción del Plan implicó la discusión y reflexión sobre la necesidad de contar con un territorio comunitario ordenado y zonificado, donde se identifiquen las áreas de uso sostenible y de conservación de la biodiversidad. Este ordenamiento territorial marino-costero se articula y complementa directamente con el Plan de Manejo de Playa de Mar y Franja Adyacente de Puerto Cabuyal, un proceso de planificación espacial marina regional⁴.

El proceso organizativo de la CPC contribuye a entender mecanismos de gobernanza ambiental comunitarios en contextos sociales, ecológicos y culturales del territorio de vida marino-costero donde son necesarios esfuerzos localizados de conservación marina y resiliencia climática⁵.

2 (Alfaro Reyes, 2014)

3 (ESPE, 2022)

4 Proceso que se desarrolla en el marco del proyecto «Hacia una gestión conjunta, integrada y basada en los ecosistemas del Gran Ecosistema Marino-Costero del Pacífico Centroamericano (PACA) — “Pacífico Sostenible”».

5 (Liles et al., 2016).

La importancia de investigar los esfuerzos de la CPC y otros TICCA para la defensa y la conservación marino-costera radica en el uso del enfoque ecocultural y de la metodología participativa del Consorcio TICCA (2023), utilizados para construir el Plan de Vida. A través de una caracterización descriptiva y concisa de los principales problemas y desafíos que enfrenta la comunidad, sus miembros buscan sumar y movilizar colaboraciones y apoyarse en los recursos técnicos (p. ej., capacitación) y económicos (p. ej., financiación) de otros actores sociales. El apoyo a estas iniciativas garantiza derechos y la continuidad del proceso de desarrollo sostenible de esta comunidad local vinculada al mar.

El presente estudio de caso es el resultado de un proceso colaborativo entre la Comuna Puerto Cabuyal (CPC) y la Fundación Ser Ambiente (FSA). Esta colaboración se enfocó en las creencias, los modos de vida, conocimientos y usos ancestrales tradicionales de los habitantes de la CPC con el fin de responder a la siguiente pregunta de investigación:

¿En qué medida los conocimientos ecológicos tradicionales de la Comuna Puerto Cabuyal representan estrategias para la conservación local de la biodiversidad de los ecosistemas marinos?

Marco legal, político e institucional

La Comuna Puerto Cabuyal cuenta con reconocimiento legal como organización comunitaria desde 2009; sin embargo, enfrenta una prolongada inseguridad jurídica sobre su territorio de vida marino-costero. Desde hace más de 20 años, la CPC se encuentra en un proceso de defensa y lucha por la adjudicación legítima y legal de sus tierras y ha tenido que enfrentar trámites administrativos y judiciales dilatados e intermitentes en el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) y en el Sistema Judicial ecuatoriano, que hasta la fecha no han sido resueltos.

Estos trámites obstaculizan procesos fundamentales como la reversión de una adjudicación ilegal de tierras comunitarias a una familia de empresarios de la ciudad de Quito y la obtención del título comunitario de propiedad. La falta de este título limita la relación de la Comuna con el Estado, ya que constituye un requisito indispensable para acceder a servicios como el permiso de funcionamiento de la escuela por parte del Ministerio de Educación, créditos y procesos de declaratoria de áreas protegidas comunitarias dentro del Sistema Nacional de Áreas Protegidas del Ecuador (SNAP), o acceso a mecanismos de financiamiento de la cooperación internacional.

En el ámbito marino, el territorio de la CPC se superpone con la Reserva Marina Puerto Cabuyal–Punta San Clemente. No obstante, existen un control y un manejo débiles de la reserva por parte de las autoridades estatales, que los actores involucrados atribuyen principalmente a la falta de recursos. Esta debilidad institucional no garantiza el acceso equitativo a los recursos marinos ni la protección efectiva de ecosistemas marinos de gran riqueza, y ha generado tensiones y conflictos entre los objetivos de conservación y los usos productivos, en particular con la pesca artesanal.

La ausencia de una jurisdicción clara y de una gestión estatal integral evidencia contradicciones en las políticas públicas orientadas a la consolidación de las metas ambientales. En este contexto, el territorio de vida marino-costero de la CPC continúa sufriendo procesos de invasión, tráfico de tierras y destrucción de ecosistemas, acciones que contradicen la norma sobre la propiedad comunitaria establecida en el numeral 4 del artículo 57 de la Constitución del Ecuador.

Historia previa y desafíos

Los habitantes de la Comuna Puerto Cabuyal recuerdan un pasado marcado por la abundancia del mar y la diversidad de especies bioacuáticas. Hace más de dos décadas no contaban con pangas a motor, sino que la pesca se realizaba en bongos o canoas con remos, y era frecuente hallar especies como mantarrayas, langostas y camarones para la faena.

Con el paso del tiempo, esta situación se ha transformado drásticamente. No solo con la introducción de embarcaciones a motor, sino con la expansión de la pesca industrial, la sobreexplotación de los recursos marinos y los efectos del cambio climático se ha reducido de manera significativa la disponibilidad de especies⁶. En la actualidad, miembros de la Asociación de Producción Pesquera Artesanal y Maricultura Puerto Cabuyal – ASOPROCABUY⁷, cuentan que deben navegar más de una hora mar adentro para conseguir pescar algo, exponiéndose a condiciones de inseguridad asociadas a la presencia de flotas industriales y extranjeras, exacerbadas por las actividades ilícitas en altamar.

La reducción del cardumen y la inestabilidad de las capturas han incrementado la vulnerabilidad económica de los hogares de la CPC, cuya principal fuente de ingresos depende de la pesca artesanal. A ello se suma la fragilidad de la cadena de valor pesquera, caracterizada por la dependencia de intermediarios, los precios injustos y la falta de acceso a mercados directos y justos. Esta situación ha puesto en riesgo no solo la economía local, sino también la continuidad de la pesca artesanal como práctica cultural ancestral.

En el ámbito terrestre, la Comuna sostiene un territorio comunitario de 410,70 hectáreas, localizado dentro del Hotspot de Biodiversidad Tumbes–Chocó–Magdalena, definido por el Critical Ecosystem Partnership Fund (CEPF), y categorizado como Bosque Deciduo de Tierras Bajas del Jama–Zapotillo según el MAE (Ministerio de Ambiente y Energía) en 2015⁸. Este ecosistema alberga los últimos remanentes conservados de bosque seco tropical de la costa noroccidental del Ecuador⁹, cuyas características ecológicas han sido la base para su declaratoria en 2019 como Área de Conservación y Uso Sustentable (ACUS) Noroccidente de Manabí (225.000 hectáreas), creada conjuntamente por la Fundación Ceiba, el Gobierno Provincial de Manabí y los Gobiernos Autónomos Descentralizados municipales de Jama, Sucre y Pedernales¹⁰, así como para su reconocimiento como [Área Clave de Biodiversidad \(KBA\)](#), [Bosques de Jama Coaque en Manabí](#).

Este territorio biodiverso enfrenta crecientes presiones sobre sus ecosistemas, particularmente el bosque seco tropical y la playa de mar, derivadas de la deforestación asociada al cambio de uso del suelo, la expansión de los monocultivos y la presión de intereses inmobiliarios y turísticos, situación que se ve agravada por la inseguridad jurídica del territorio comunal. En los últimos 20 años se han deforestado aproximadamente 34 hectáreas de bosque seco (más del 8% del territorio comunitario), con una aceleración significativa en los últimos cinco años.

La Comuna Puerto Cabuyal enfrenta desafíos vinculados a la gestión estatal de su territorio de vida marino-costero, marcados por el control débil y el manejo ineficaz de la Reserva Marina, debido a la falta de recursos y a las dilaciones en la aprobación del plan de manejo de la reserva por parte del Ministerio de Ambiente y Energía del Ecuador (MAE), lo que limita la protección de los ecosistemas marinos y genera tensiones entre la conservación y la pesca artesanal.

6 (Bonaccorso et al., 2021).

7 Asociación de Productores de Puerto Cabuyal, una organización de primer nivel, conformada por pescadores artesanales.

8 (CEPF, 2025; MAE, 2015)

9 (Duque & Segarra, 2024)

10 (CEIBA, 2021)

A ello se suma la persistente inseguridad jurídica del territorio comunitario, con trámites demorados que obstaculizan la obtención del título comunitario de propiedad, contradicen las metas ambientales del Estado y permiten que continúen las invasiones y afectaciones al ecosistema en contravención de la Constitución del Ecuador.

Todas estas problemáticas profundizan las necesidades socioeconómicas de la población y dan cabida a condiciones de pobreza multidimensional que acentúan las carencias materiales y las privaciones de servicios básicos, situación que excluye y margina a mujeres, hombres, niñas, niños y adolescentes de oportunidades de movilidad social y del ejercicio de sus derechos fundamentales.

Gobernanza comunitaria

Durante sus casi 16 años como organización comunitaria legalmente reconocida, la Comuna Puerto Cabuyal (CPC) ha sido clave en la defensa de su territorio. No obstante, sus políticas y prácticas de gobernanza ambiental de los recursos naturales, la tierra y el mar, así como sus esfuerzos de defensa territorial, han experimentado momentos de fortaleza y de debilidad. La condición de su tejido social local ha respondido a contextos relacionados con la falta de ingresos provenientes de la pesca y a la desorganización de sus dirigentes y comuneros. En todo caso, gracias a los esfuerzos de los últimos años, actualmente la CPC cuenta con una directiva comprometida con la implementación de su Plan de Vida y la articulación de los procesos programáticos de la CPC con otras estructuras y prácticas jurídico-políticas asociadas, con el fin de consolidar el uso sostenible y la conservación de su TICCA marino-costero.

A partir del año 2021, la CPC inició la construcción participativa de su Plan de Vida, un proceso estratégico de diálogo, participación y toma de decisiones de sus líderes y habitantes, con el que se busca promover el ejercicio de su autodeterminación y responsabilidades en el marco de los derechos humanos y colectivos, para organizar y orientar las acciones de conservación y desarrollo sostenible, así como gobernar y gestionar su territorio de vida colectivamente, restaurarlo, protegerlo y defenderlo en el marco de la justicia social y climática.

Dentro de este proceso, la CPC y FSA se sumaron como miembros del Consorcio TICCA (territorios y áreas conservados por pueblos indígenas y comunidades locales) y de la Red TICCA Ecuador. Además, se han obtenido apoyos técnicos y económicos de organizaciones como la Fundación Paul K. Feyerabend, la Fundación Ecuatoriana por la Equidad – ÑEQUE y la Fundación Asociación Latinoamericana para el Desarrollo Alternativo – ALDEA.

La Comuna Puerto Cabuyal cuenta con reconocimiento legal como organización comunitaria desde el año 2009, mediante el Acuerdo Ministerial No. 13 del Ministerio de Agricultura y Ganadería, lo que le otorga personería jurídica y establece un sistema de gobernanza comunal basado en el Cabildo y la Asamblea de la Comuna. A pesar de este reconocimiento legal, los problemas persisten, por lo que los procesos de defensa del territorio y de justicia social y climática siguen siendo una prioridad permanente para la comunidad, orientándose al fortalecimiento de su gobernanza interna, a la protección de sus medios de vida tradicionales y a la implementación de estrategias colectivas que garanticen la sostenibilidad del territorio frente a las presiones ambientales, económicas y sociales actuales.

Estrategias, intervenciones y acciones

La Comuna Puerto Cabuyal ha impulsado diversas estrategias comunitarias orientadas a la defensa de su territorio de vida marino-costero, a la conservación de la biodiversidad y al sostenimiento de la pesca artesanal como base de su forma de vida. Una de las principales líneas de acción, promovidas desde la Escuela Comunitaria Nueva Esperanza¹¹, ha sido la conservación, protección y el monitoreo de tortugas marinas, impulsados por la niñez y la juventud de la Comuna Puerto Cabuyal (CPC). Además, ha propiciado procesos relevantes en la historia organizativa de la CPC mediante el desarrollo de iniciativas comunitarias de educación y de organización social.

La escuela es un proceso comunitario autogestionado que en la actualidad funciona con voluntarios y con el acompañamiento de las madres de la comunidad. Su enfoque es el desarrollo integral y la educación alternativa, libre, activa y sostenible para niños, niñas y jóvenes. La escuela, ahora transformada en el Espacio Desarrollo Integral Comunitario Nueva Esperanza de la Comuna Puerto Cabuyal, es el motor de la comunidad para la conservación y el uso sostenible de sus ecosistemas, impulsando acciones como mingas de limpieza de playa o liderando iniciativas como la restricción del paso de vehículos motorizados.

Desde el año 2013, este espacio impulsa diversas actividades de conservación, protección y monitoreo de tortugas marinas. El resultado de esta acción es el [Grupo Caparazón de Niños de Puerto Cabuyal](#), que impulsa acciones de limpieza de la playa, registro básico de la biodiversidad y cuidado del bosque seco y de su biodiversidad, actividades que revalorizan la interdependencia de la comunidad con el bosque, la playa y el océano.

Sin embargo, este proceso comunitario ha enfrentado limitaciones estructurales importantes. La escuela opera con recursos económicos restringidos, sostenida principalmente por aportes de la propia comunidad y por el trabajo voluntario, lo que condiciona su capacidad de mejora y sostenibilidad a largo plazo. Asimismo, la escuela contó previamente con reconocimiento dentro del sistema educativo; sin embargo, en el marco de las reformas del modelo de gestión educativa impulsadas entre 2007 y 2017, que introdujeron estándares más uniformes a nivel nacional, dejó de ajustarse a los criterios establecidos, lo que afectó la continuidad de su reconocimiento formal. Desde entonces, la comunidad ha mantenido esfuerzos por avanzar en procesos de articulación y reconocimiento, enfrentando las limitaciones que conlleva la adecuación de una experiencia educativa comunitaria a marcos normativos diseñados principalmente para modelos convencionales.

Adicionalmente, en el año 2019 los pescadores artesanales de la CPC se involucraron activamente en el proyecto Babyshark, desarrollado por MigraMar y Ocean Blue Tree, con el objetivo de monitorear áreas identificadas como sitios de agregación del tiburón martillo (*Sphyrna lewini*), una especie altamente afectada por las capturas incidentales. Estas acciones se han mantenido en el tiempo y continúan desarrollándose en el marco de las estrategias de manejo y conservación de la Reserva Marina Puerto Cabuyal-Punta San Clemente, fortaleciendo las capacidades locales para el monitoreo participativo y la protección de especies marinas de interés ecológico.

11 El proyecto de la escuela comunitaria nació en 2005 como un proceso participativo orientado a mantener la armonía con la naturaleza. En este sentido, su infraestructura, basada en una arquitectura sostenible con materiales y tecnologías locales, fue diseñada y construida entre la comunidad y arquitectos de [Al Borde](#), de Quito. Sus diferentes áreas educativas, adecuadas a la edad de los estudiantes, fueron reconocidas por el Banco Interamericano de Desarrollo como una de las Escuelas del Siglo XXI en América Latina y el Caribe, por ser un espacio educativo favorable para el aprendizaje. Con estas y otras acciones propias de su modelo de educación sostenible, la escuela es parte de la Red Ecuatoriana de Educación, Experiencias y Pensamientos Alternativos, [Red Mushuk Away](#).

Asimismo, la Comuna ha promovido acciones orientadas a fomentar la cadena de valor de la pesca artesanal sostenible mediante la comercialización de pescado y camarón en la ciudad de Quito, a través del comercio justo. Este proceso se organizó con la Asociación de Producción Pesquera Artesanal y Maricultura Puerto Cabuyal – ASOPROCABUY.

En cuanto a la gestión territorial, la CPC ha avanzado en procesos de planificación y zonificación comunitaria del territorio marino-costero. Frente a la persistente inseguridad jurídica de este territorio de vida, desde el año 2021 los dirigentes de la CPC han mantenido un proceso permanente de defensa territorial, en el que se han discutido y planteado estrategias y acciones concretas en el marco del ordenamiento territorial y de la normativa ambiental vigente. Así, participó en el ordenamiento espacial marino del «[Proyecto Pacífico Sostenible](#)», con la elaboración del Plan de Manejo de Playa de Mar y Franja Adyacente de Puerto Cabuyal.

Por otro lado, la CPC, en colaboración institucional con FSA, ha avanzado en el proceso de inscripción en el Registro Global TICCA como territorio de vida marino-costero, con el fin de lograr un uso sostenible y la conservación de sus ecosistemas mediante la elaboración de su Plan de Vida Comunitario. Este proceso contó inicialmente con el apoyo de una voluntaria de France Volontaires y actualmente recibe colaboración técnica del Consorcio TICCA y de la Red TICCA Ecuador, con el objetivo de que jóvenes y la directiva del Cabildo de la CPC concluyan el registro. Dicho registro permitirá la inclusión del territorio en la Base de Datos Mundial sobre Áreas Protegidas (WDPA, por sus siglas en inglés) y en la Base de Datos Mundial sobre Otras Medidas Eficaces de Conservación Basadas en Áreas (WD-OECM, por sus siglas en inglés)¹².

Por último, la CPC junto a la organización MigraMar, la Fundación Ocean Blue Tree, Conservación Internacional Ecuador (CI-Ecuador), el Instituto Nacional de Biodiversidad (INABIO) y el Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica del Ecuador (MAATE), y hoy en día el Ministerio de Ambiente y Energía (MAE), propiciaron en 2021 la creación de la Reserva Marina Puerto Cabuyal–Punta San Clemente de 130.427 hectáreas. La creación de la reserva, que tomó el nombre de la CPC, tiene como objetivo proteger especies amenazadas de tiburones, arrecifes de coral, aves marino-costeras y otras especies marinas de alto valor ecológico, como ballenas jorobadas, tortugas marinas y tiburones ballena. Asimismo, busca responder a la necesidad de proteger el área frente a la pesca ilegal realizada por barcos industriales dentro de las ocho millas náuticas, así como frente a otras actividades ilícitas, como el robo de motores, embarcaciones y pesca, con el fin de recuperar y aumentar el recurso pesquero de la zona.

Resultados e impactos comunitarios

Los esfuerzos organizativos y las acciones de conservación comunitaria impulsadas por la Comuna Puerto Cabuyal (CPC) contribuyeron de manera directa al proceso de declaratoria de la Reserva Marina Puerto Cabuyal–Punta San Clemente. Uno de estos fue propiciado gracias al [Proyecto Babyshark](#), cuyos resultados del proceso de investigación y monitoreo sirvieron de base técnico-científica para la elaboración del expediente de la Declaratoria de la Reserva Marina. Por ejemplo, en el año 2022 se determinó que el ecosistema marino de Puerto Cabuyal es altamente productivo, especialmente durante la época lluviosa, y cumple funciones clave como zona de pesca, reproducción y crianza. Se trata de un ecosistema que presenta bajos rocosos y que constituye un criadero de especies marinas, con la presencia

¹² Visite la página de la [Iniciativa Planeta Protegido](#) para obtener más información sobre cómo los TICCA pueden figurar como áreas protegidas.

de especies icónicas y en peligro de extinción, amenazadas a nivel mundial, según la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN). Asimismo, el área corresponde a una zona de enfermería de animales marinos, lo que la convierte en un espacio de alta importancia para la conectividad marina no solo a nivel del Ecuador continental e insular (Galápagos), sino también en relación con otras regiones del Pacífico oriental, como Panamá, Colombia, Costa Rica y México.

La participación de la CPC en el proyecto Babyshark permitió un proceso de sensibilización comunitaria sobre la riqueza de las especies marinas presentes en su territorio y el papel fundamental que estas desempeñan en el ecosistema acuático. A partir de la información generada, se evidenció que el área constituye una zona de crianza fundamental para el tiburón martillo, debido a la abundancia de neonatos y juveniles registrados, lo cual es un indicador de la salud del océano. Este proceso también permitió reforzar la importancia de la pesca artesanal en la conservación de especies como tiburones y tortugas marinas, consolidando el compromiso de la Comuna Puerto Cabuyal con la defensa y la continuidad de esta actividad productiva tradicional.

De esta manera, la colaboración sostenida entre los dirigentes de la CPC y los investigadores del proyecto Babyshark de MigraMar, se consolidó como un factor determinante para la declaratoria de la [Reserva Marina Puerto Cabuyal-Punta San Clemente](#), formalizada mediante el Acuerdo Ministerial No. 064 del 24 de noviembre de 2021. Este proceso contó con el respaldo del Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica del Ecuador (MAATE) —actualmente denominado Ministerio de Ambiente y Energía (MAE)—, así como con el apoyo de Conservación Internacional Ecuador, el Instituto Nacional de Biodiversidad (INABIO) y otros actores sociales.

Por otro lado, las acciones emprendidas para la zonificación ecológica del territorio, orientadas a establecer zonas de uso sostenible y de conservación de la biodiversidad, han resultado en el levantamiento fotogramétrico del territorio apoyado por la Universidad ESPE (2022), la realización de talleres comunitarios con mapas parlantes y elaboración cartográfica con el apoyo de la Fundación Ser Ambiente entre en 2022 y 2025, y el desarrollo de acciones orientadas al uso sostenible de la playa de mar¹³. Desde julio de 2025, el proceso de zonificación de la Comuna ha retroalimentado el proyecto regional «Hacia una gestión conjunta, integrada y basada en los ecosistemas del Gran Ecosistema Marino-Costero del Pacífico Centroamericano (PACA) – Pacífico Sostenible», un proceso transfronterizo de planificación espacial marina financiado por el GEF, implementado por el PNUD y ejecutado por WWF Mesoamérica. En Ecuador, el socio ejecutor del proyecto fue Conservación Internacional Ecuador, que, junto con el Ministerio de Ambiente y Energía y los gobiernos locales del área piloto, impulsaron procesos de planificación espacial marina y manejo costero integrado. En este contexto, la playa de la CPC fue seleccionada por el Municipio de San Vicente para la elaboración del Plan de Manejo de Playa de Mar y Franja Adyacente de Puerto Cabuyal, instrumento que permitirá regular y ordenar el territorio de vida marino-costero de la Comuna, con el compromiso de respetar el proceso de autodeterminación definido en su Plan de Vida.

13 En agosto de 2022, CPC y FSA organizaron el taller *Plan de Manejo de Playa de Mar y Franja Adyacente de Puerto Cabuyal*, que contó con la importante participación de diferentes organizaciones públicas y privadas, con la finalidad de posicionar su deseo e interés para que se respete y se apoye el proceso de zonificación que la Comuna está impulsando. Ver: Noticias relacionadas sobre el interés y acciones de la CPC para el manejo de su playa de mar:

- [Consortio TICCA sobre el plan de manejo de playa de mar y franja adyacente.](#)
- [Taller participativo de construcción del Plan de Manejo de Playa de Mar y Franja Adyacente de Puerto Cabuyal y áreas aledañas](#)

Aprendizajes clave

Una de las lecciones identificadas del proceso desarrollado por la CPC es que la gobernanza ambiental ecocultural y la participación efectiva de la comunidad en la definición de su propio futuro generan estrategias para la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad marino-costera. La protección de los ecosistemas y la biodiversidad, la pesca sostenible y la participación en el manejo costero integrado se articulan como elementos que permiten un equilibrio entre el disfrute de estos espacios, la protección de su fragilidad ambiental y el bienestar comunitario. En conjunto, las acciones impulsadas por la CPC evidencian la relación entre la gestión sostenible de su playa de mar, la protección de sus valiosos ecosistemas marinos y costeros y la defensa de su territorio de vida.

Asimismo, se reconoce el valor de las acciones de educación ambiental y de la participación de niñas, niños y jóvenes en la conservación como elementos fundamentales para la continuidad de las prácticas comunitarias y la transmisión de conocimientos entre generaciones.

El proceso también ha evidenciado las limitaciones existentes en la relación con las instituciones estatales, particularmente en lo referido al reconocimiento efectivo de derechos colectivos y a la gestión de áreas protegidas que se superponen con territorios comunitarios. Es evidente la necesidad de que el Estado y organizaciones nacionales e internacionales apoyen a las comunidades costeras, tanto financieramente como en la construcción de capacidades que permitan el ejercicio y disfrute de sus derechos básicos.

La pesca artesanal sostenible a pequeña escala se reafirma como un pilar central de la identidad, la economía y la gobernanza de la Comuna Puerto Cabuyal, no solo como actividad productiva, sino también como práctica cultural y territorial profundamente vinculada al mar. El Plan de Vida evidencia que, frente a amenazas como la sobreexplotación, la pesca industrial y la contaminación, la comunidad ha desarrollado acuerdos internos, procesos de monitoreo y de participación en la gestión de la Reserva Marina, fortaleciendo así un modelo de manejo comunitario del recurso. En este sentido, la pesca artesanal no solo garantiza medios de vida, sino que se posiciona como una estrategia de conservación activa y de defensa del territorio, basada en el conocimiento ancestral y en la adaptación a los ciclos del ecosistema. No obstante, la sostenibilidad de esta actividad enfrenta riesgos estructurales que superan la capacidad de gestión local. En particular, la falta de acciones efectivas por parte del Estado, así como de instancias regionales e internacionales, para controlar la sobreexplotación generada por flotas industriales extranjeras de gran escala en altamar puede generar impactos significativos en la disponibilidad de recursos y, por ende, en la economía y la seguridad alimentaria de las familias de pescadores artesanales.

La resiliencia de la Comuna Puerto Cabuyal se expresa en su capacidad de adaptación ante múltiples presiones ambientales, económicas y sociales, como la crisis pesquera, la inseguridad jurídica sobre la tierra y las tensiones internas de gobernanza. A través de prácticas comunitarias como la minga, la diversificación de medios de vida (pesca, agricultura y turismo) y el fortalecimiento de espacios organizativos como la Asamblea y el Cabildo, la comunidad ha logrado sostener su territorio de vida y reconstruir procesos colectivos paso a paso. Esta resiliencia no es solo una respuesta a la crisis, sino también una forma activa de reorganización y de aprendizaje continuo que permite mantener la cohesión social, el cuidado de los ecosistemas y la proyección de un futuro común. En este sentido, la resiliencia comunitaria implica y requiere un fortalecimiento organizativo permanente que consolide la gobernanza local y la capacidad de acción colectiva.

Por último, el proceso de construcción del Plan de Vida se caracterizó por no depender de tiempos externos, sino por ajustarse a las dinámicas internas de la comunidad, lo que permitió que fuera participativo, intergeneracional,

construido de abajo hacia arriba y profundamente situado en el territorio. Este proceso integró talleres, entrevistas, cartografía social y espacios de diálogo comunitario. Más que un documento técnico, el Plan de Vida constituye una herramienta viva de gobernanza que recoge las voces, memorias, tensiones y aspiraciones de la comunidad y permite definir de manera autónoma su presente y su futuro. Este proceso, que concluyó en diciembre de 2025, corresponde a un primer esfuerzo orientado a fortalecer la identidad colectiva, el reconocimiento de la Comuna como sujeto de derechos y la articulación de estrategias propias de conservación y desarrollo, consolidando un camino de planificación que permanece en construcción y en adaptación permanente.

Apoyos, alianzas y posibilidades de réplica

La Comuna Puerto Cabuyal reconoce que sus tradiciones asociadas a la pesca artesanal sostenible, a la conservación de la biodiversidad marino-costera y a su modo de vida están estrechamente vinculadas a la salvaguarda de su patrimonio cultural tangible e intangible y a la gestión comunitaria de su territorio de vida. En este contexto, el proceso de autofortalecimiento definido en su Plan de Vida requiere apoyos orientados al desarrollo de investigaciones etnográficas y científicas que permitan revalorizar la pesca artesanal como conocimiento y práctica ancestral sostenible, así como ampliar el conocimiento sobre los ecosistemas marinos y costeros y su aprovechamiento.

Asimismo, se identifica la necesidad de fortalecer las capacidades productivas sostenibles y la asistencia técnica a las caletas pesqueras de la Reserva Marina, con el fin de aprovechar de manera sostenible la riqueza ictiológica, fortalecer los conocimientos locales con enfoque territorial e innovar la cadena de valor de la pesca artesanal. En este sentido, se plantea la adaptación de la pesca artesanal a tecnologías digitales, como sistemas de trazabilidad pesquera, monitoreo electrónico, bitácoras digitales y el uso de códigos QR que permitan generar información sobre la gestión pesquera, acreditar el origen legal de los productos del mar, mejorar la transparencia en las cadenas de suministro y responder a estándares globales de sostenibilidad.

La protección y el fomento de la pesca artesanal sostenible también requieren información básica sobre volúmenes de captura, esfuerzo pesquero, consumo, oferta y demanda, calidad del producto, comercio justo y dinámicas de comercialización, incluyendo el rol de los intermediarios. Estos insumos son necesarios para mejorar la cadena productiva y fortalecer la gestión pesquera comunitaria. De igual manera, las acciones comunitarias para la conservación de tortugas marinas en playas de anidación requieren mayores mecanismos de financiamiento que promuevan la educación y la cultura marinas, así como el uso de dispositivos excluidores de tortugas (Turtle Excluder Devices, TEDs) para reducir la mortalidad por pesca incidental.

El fortalecimiento de la gobernanza ambiental ecocultural con enfoque de género requiere procesos de intercambio y aprendizaje con otras organizaciones comunitarias que desarrollan experiencias similares, así como programas de capacitación participativa orientados al empoderamiento organizativo y al fortalecimiento de capacidades locales en liderazgo, toma de decisiones, resolución de conflictos, gestión administrativa, control territorial, desarrollo sostenible y equidad de género para mujeres, jóvenes y pescadores artesanales.

Consolidar alianzas estratégicas con organizaciones de la sociedad civil vinculadas a la Reserva Marina es fundamental para avanzar en el manejo costero integrado y en la conservación de la biodiversidad marino-costera mediante el fortalecimiento del intercambio de información sobre monitoreo pesquero, censos y registros de pescadores y embarcaciones, el análisis del estado poblacional de las especies y la formulación de propuestas de zonificación y de reglas de pesca basadas en criterios biológicos. Asimismo, el aprovechamiento sostenible de la biodiversidad requiere ampliar la participación de pescadores, jóvenes y mujeres en acciones de conservación, facilitar el acceso a información técnica, promover la planificación de alternativas productivas y fortalecer los vínculos asociativos dentro de la comunidad. En este contexto, resulta prioritario que el MAE concluya el proceso de revisión y aprobación del Plan de Manejo de la Reserva Marina, ya que la ausencia de este instrumento limita la implementación efectiva de la planificación, la gobernanza y los mecanismos de financiamiento necesarios para garantizar su sostenibilidad.

La CPC busca consolidar un modelo productivo sostenible y replicable, orientado a la seguridad y soberanía alimentaria, que integre el turismo de la naturaleza, gastronómico y cultural, y que se articule con procesos de ordenamiento y planificación territorial marino-costera desarrollados de manera compartida entre la sociedad civil y el Estado. Este modelo prioriza la protección del patrimonio natural y cultural, la regulación del uso del espacio costero y el control del crecimiento urbanístico y turístico, en contraste con los modelos de desarrollo masivo presentes en otras playas del país.

Finalmente, se reconoce el rol de las mujeres organizadas en el Espacio de Desarrollo Integral Comunitario Nueva Esperanza. La creación de este espacio destaca la importancia del fortalecimiento organizativo, la unidad y la gobernanza comunitaria como base para el desarrollo sostenible, la adaptación al cambio climático y la reducción de desigualdades. Para ello, se requieren apoyos orientados al acceso a servicios básicos, la soberanía alimentaria y el financiamiento de iniciativas económicas autogestionadas lideradas por mujeres, así como al sostenimiento de espacios comunitarios de encuentro, cuidado y empoderamiento vinculados a la conservación del territorio de vida marino-costero.

Conclusión y perspectivas

Las acciones de conservación de la Reserva Marina Puerto Cabuyal–Punta San Clemente demuestran la necesidad de implementar el plan de manejo como principal instrumento para la planificación y la implementación participativas de sus estrategias y programas. Este tipo de planes son esenciales para las comunidades que, como Puerto Cabuyal, enfrentan desafíos persistentes relacionados con la falta de estudios, datos e intercambio de información sobre las pesquerías, necesarios para la toma de decisiones y la planificación de las actividades del sector pesquero artesanal. La creación de la reserva constituyó un logro para la conservación de la biodiversidad marina y costera del Ecuador; sin embargo, a pesar de que en 2022, investigadores de MigraMar señalaron que la propuesta del plan de manejo identifica y prioriza recursos pesqueros como langosta, camarón, corvina, dorado cabezudo y pulpo, dicho plan no ha sido ejecutado porque el proceso de revisión y aprobación en el MAE no ha concluido. Esta situación limita la gestión efectiva de la reserva, incluyendo el control, la vigilancia y la conservación biológica.

Una medida directa y de impacto a corto plazo es el control y la vigilancia efectivos dentro de las ocho millas de uso exclusivo para la pesca artesanal con el objetivo de mejorar los ingresos del sector pesquero artesanal. La gestión de la reserva también implica abordar la recuperación de la biodiversidad marina, el desarrollo sostenible y el bienestar humano de las comunidades costeras que la integran.

La pesca artesanal se presenta como una alternativa sostenible frente a la sobreexplotación de los mares por la pesca industrial; sin embargo, la falta de oportunidades para hombres, mujeres y jóvenes vinculados a este sector, en un contexto nacional marcado por la violencia, la inseguridad y el desempleo, está afectando el tejido social de la comunidad. Estas condiciones generan vulnerabilidad y aumentan el riesgo de que miembros de la comunidad se vinculen en actividades ilícitas. Asimismo, se identifica que la cadena de valor de la pesca artesanal es frágil y vulnerable, y que las tradiciones, las prácticas, los instrumentos, los conocimientos ancestrales y la identidad del sector pesquero artesanal se encuentran bajo amenaza.

Es necesario fortalecer las prácticas y capacidades productivas artesanales y alimentarias de la Comuna y de su asociación de pescadores, lo que lograría dinamizar la economía comunitaria y mejorar los ingresos familiares. Sin embargo, debemos reconocer que este esfuerzo no es suficiente sin apoyos externos. Además, este estudio de caso resalta la importancia de promover un enfoque productivo integral que incluya: (a) el fortalecimiento de las cadenas de valor de la pesca artesanal y la integración justa de los productos artesanales a los mercados; (b) el fortalecimiento de vínculos de integración horizontal con otras asociaciones de pescadores; (c) el incremento del poder de negociación frente a intermediarios; y, (d) la mejora de las relaciones comerciales mediante contratos justos de compra de pescado y camarón.

A futuro, la CPC identifica la necesidad de diversificar sus actividades productivas hacia un turismo ecológico comunitario basado en la naturaleza, la agroecología y la forestería sostenible. Estas actividades se consideran un esfuerzo adicional para la conservación y regeneración de los ecosistemas y para mejorar la calidad de vida y el bienestar de las familias vinculadas a la pesca artesanal. Al mismo tiempo, es importante advertir que los problemas y presiones sobre la reserva no pueden resolverse a corto ni mediano plazo y que, sin una adecuada administración, estas actividades productivas pueden convertirse en factores de alteración de la costa y de los ambientes marinos, con impactos negativos a nivel ambiental y social.

En este contexto, se resalta la importancia del apoyo y de la articulación con autoridades públicas y organizaciones de la sociedad civil para regular actividades como el turismo, la recreación y el uso del espacio marino y terrestre de la Comuna. El Plan de Manejo de Playa de Mar y Franja Adyacente de Puerto Cabuyal se identifica como un instrumento que podría contribuir al manejo costero integrado, a la mitigación de impactos ambientales y a la restauración de zonas costeras degradadas, siempre que se respete el proceso de zonificación ecológica comunitaria. Finalmente, se reconoce que Puerto Cabuyal constituye un hábitat crítico para la conservación y que su integración a la planificación territorial nacional, provincial y cantonal es fundamental, debido a su importancia para la economía local, la biodiversidad y el patrimonio natural y cultural de la Comuna.

Referencias

- Alfaro Reyes, E. (2014). Ancestralidad de la Comuna Puerto Cabuyal. Un estudio en Presente (Ediciones La Tierra, Vol. 1). Universidad Andina Simón Bolívar.
- Bonaccorso, E., Ordóñez-Garza, N., Pazmiño, D. A., Hearn, A., Páez-Rosas, D., Cruz, S., Muñoz-Pérez, J. P., Espinoza, E., Suárez, J., & Muñoz-Rosado, L. D. (2021). International fisheries threaten globally endangered sharks in the Eastern Tropical Pacific Ocean: The case of the Fu Yuan Yu Leng 999 reefer vessel seized within the Galápagos Marine Reserve. *Scientific reports*, 11(1), 14959.
- CEIBA. (2021). Área de Conservación y Uso Sostenible (ACUS) del Noroccidente de Manabí (p. 13). Mancomunidad del Pacífico Norte de Manabí. <https://ceiba.org/wp-content/uploads/ACUS-Resumen-Ejecutivo-2021.pdf>
- CEPF. (2025). Tumbes-Chocó-Magdalena—Especies. The Critical Ecosystem Partnership Fund. <https://es.cepf.net/our-work/biodiversity-hotspots/tumbes-choco-magdalena/species>
- CI. (2021). NUEVA RESERVA MARINA PROTEGE FAUNA ICÓNICA EN EL NORTE DE MANABÍ. Conservation International. <https://www.conservation.org/ecuador/noticias/2021/11/26/nueva-reserva-marina-protege-fauna-ic%C3%B3nica-en-el-norte-de-manab%C3%AD>
- Consortio TICCA. (2023). Fortalecer su territorio de vida. Una guía de comunidades para comunidades. The ICCA Consortium. https://ssprocess.iccaconsortium.org/wp-content/uploads/2023/07/ICCA_Territories-of-Life_2023-ESP.pdf
- Duque, R. G., & Segarra, G. R. (2024). Diversidad de mamíferos medianos y grandes de la región natural bosque húmedo tropical del Chocó, Manabí-Ecuador. Universidad Estatal Península de Santa Elena.
- ESPE. (2022). Diagnóstico para el Plan Parcial de Ordenamiento Territorial de la Comuna Puerto Cabuyal que permita identificar las potencialidades y debilidades del territorio enmarcado en procesos de sostenibilidad para el aprovechamiento económico, social y ambiental, para la protección de los ecosistemas naturales en su biodiversidad marina y terrestre. Universidad de las Fuerzas Armadas.
- FSA. (2024a). Los pescadores artesanales de la Comuna Puerto Cabuyal de Manabí comercializan su pesca sostenible en Quito. Fundación Ser Ambiente. <https://puertocabuyal.serambientec.org/pesca-artesanal/>
- FSA. (2026). Plan de Vida Comuna Puerto Cabuyal. Fundación Ser Ambiente. https://drive.google.com/drive/folders/1nq8T8dRT8Vbqoq9eAza5zJiuvHPCnp84?usp=drive_link
- FSA, F. S. A. (2024b). Desarrollo Local Sostenible de la Comuna Puerto Cabuyal. [NGO]. Pueblo Ancestral y Hostpot de Conservación Marina y Terrestre. <https://puertocabuyal.serambientec.org/>
- INAMHI. (2024). Clima de Puerto Cabuyal, Manabí. Instituto Nacional de Meteorología e Hidrología. <https://www.inamhi.gob.ec/>
- Liles, M. J., Altamirano, E., Gadea, V., Chavarría, S., Yañez, I., Melero, D., Urteaga, J., & Gaos, A. R. (2016). Community construction through culturally rooted celebration: Turtles all the way down. En *Environmental Communication and Community* (pp. 204–226). Routledge.
- MAATE. (2021). ECUADOR COMPROMETIDO CON LA CONSERVACIÓN: NUEVA RESERVA MARINA EN MANABÍ. Ministerio de Ambiente, Agua y Transición Ecológica. <https://www.ambiente.gob.ec/ecuador-comprometido-con-la-conservacion-nueva-reserva-marina-en-manabi/>
- MAATE. (2022). Reserva Marina Puerto Cabuyal - Punta San Clemente: Avances julio 2022 plan de manejo. Presentación realizada

en Taller Participativo CONSTRUCCIÓN DEL PLAN MANEJO DE PLAYA DE MAR Y FRANJA ADYACENTE DE PUERTO CABUYAL Y ÁREAS ALEDAÑAS, 05 de agosto 2022.

MAE. (2015). Quinto Informe Nacional para el Convenio sobre la Diversidad Biológica (p. 180) [Estrategia Nacional de Biodiversidad 2030]. Ministerio del Ambiente del Ecuador. <https://www.ambiente.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2015/06/QUINTO-INFORME-BAJA-FINAL-19.06.2015.pdf>

Milstein, T., & Castro-Sotomayor, J. (2020). Routledge handbook of ecocultural identity. Taylor & Francis.

Paladines, L. (2022). Esfuerzos comunitarios para la conservación de tortugas marinas en la Reserva Marina Puerto Cabuyal – Punta San Clemente. The Leatherback Project Ecuador, durante el Taller Participativo CONSTRUCCIÓN DEL PLAN MANEJO DE PLAYA DE MAR Y FRANJA ADYACENTE DE PUERTO CABUYAL Y ÁREAS ALEDAÑAS, 05 de agosto 2022.

Zambonino, H. (2025). Consideraciones del desarrollo para la construcción participativa del Plan de Vida de la Comuna Puerto Cabuyal [Tesis de máster]. Pontificia Universidad Católica del Ecuador.

Acerca la Fundación Ser Ambiente

La Fundación Ser Ambiente es una organización social ecuatoriana sin fines de lucro que, desde 2017, impulsa soluciones territoriales frente a la crisis climática y la pérdida de biodiversidad, articulando conservación, gobernanza y desarrollo local sostenible. Su trabajo se basa en procesos colaborativos con comunidades, sector público y actores privados, integrando conocimiento técnico y saberes locales para fortalecer territorios de vida y modelos de gestión participativa.

A través de su intervención, FSA diseña e implementa estrategias que conectan la planificación territorial, la conservación de ecosistemas y la sostenibilidad financiera, traduciendo estos procesos en evidencia técnica y comunicacional que aporta a la toma de decisiones y a la incidencia en políticas públicas. Como parte del Consorcio TICCA y de la Red TICCA Ecuador, contribuye al reconocimiento y al fortalecimiento de territorios conservados por Pueblos Indígenas y comunidades locales.

En la Comuna Puerto Cabuyal, su acompañamiento ha sido clave para la construcción del Plan de Vida comunitario y el posicionamiento del territorio como un referente emergente de conservación marino-costera con enfoque ecocultural, proyectando sus procesos como un modelo replicable de gestión territorial comunitaria.

<https://serambientec.org/>

Acerca del Consorcio TICCA

El Consorcio TICCA es una asociación internacional sin fines de lucro dedicada a apoyar a los Pueblos Indígenas y las comunidades locales que gobiernan y conservan sus tierras, aguas y territorios. Sus miembros, de más de ochenta países, llevan a cabo acciones colectivas a nivel local, nacional, regional e internacional sobre diversas temáticas, incluidas la documentación, el sostenimiento y la defensa de los territorios de vida, así como la juventud y las relaciones intergeneracionales. www.iccaconsortium.org



Consortio
TICCA

*Territorios de vida
marino-costeros*